

# REINGEGNERIZZAZIONE DELLE SALE OPERATORIE ASL NUORO



# REINGEGNERIZZAZIONE DELLE SALE OPERATORIE ASL NUORO

# OUR TEAM



ELEONORA  
GAVIANO



LUISA SANNA



ROBERTO  
SOGOS



MIRIANA VARGIU



RITA SPANU



SARA SANNA



PAOLO ARRU



ANDREA  
PIRINO



nuoro



macomer



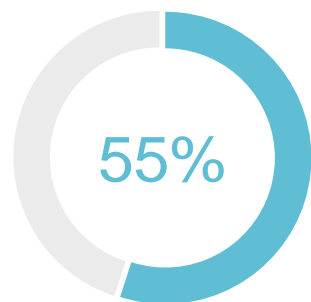
siniscola



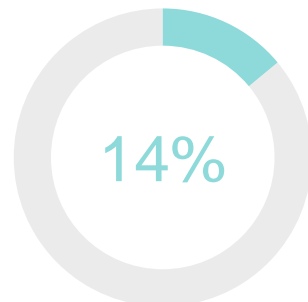
sorgono

52 comuni  
146.106 abitanti  
fascia d'età più rappresentata: 50-64 anni

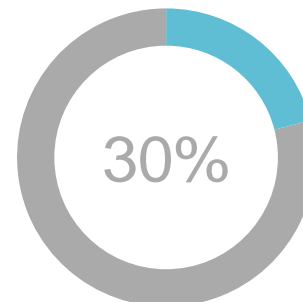
**ATTO AZIENDALE**  
Delibera n.88 del 21.02.2023



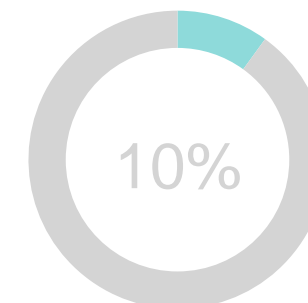
80,000 ab  
20 comuni



20,000 ab  
10 comuni



30,000 ab  
9 comuni



15,000 ab  
13 comuni

30,77% dei comuni dell'Asl di Nuoro hanno meno di 1.000 abitanti



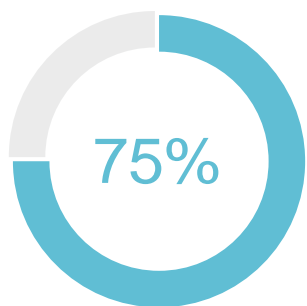
nuoro



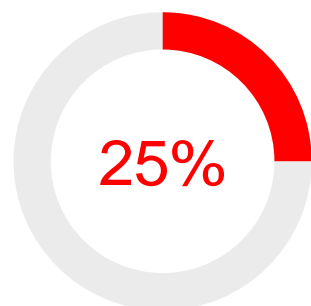
sorgono

## San Francesco

- 8 sale operatorie
- 11 specialità chirurgiche
- 600 interventi/mese\*



Elezione



Emergenza-  
Urgenza

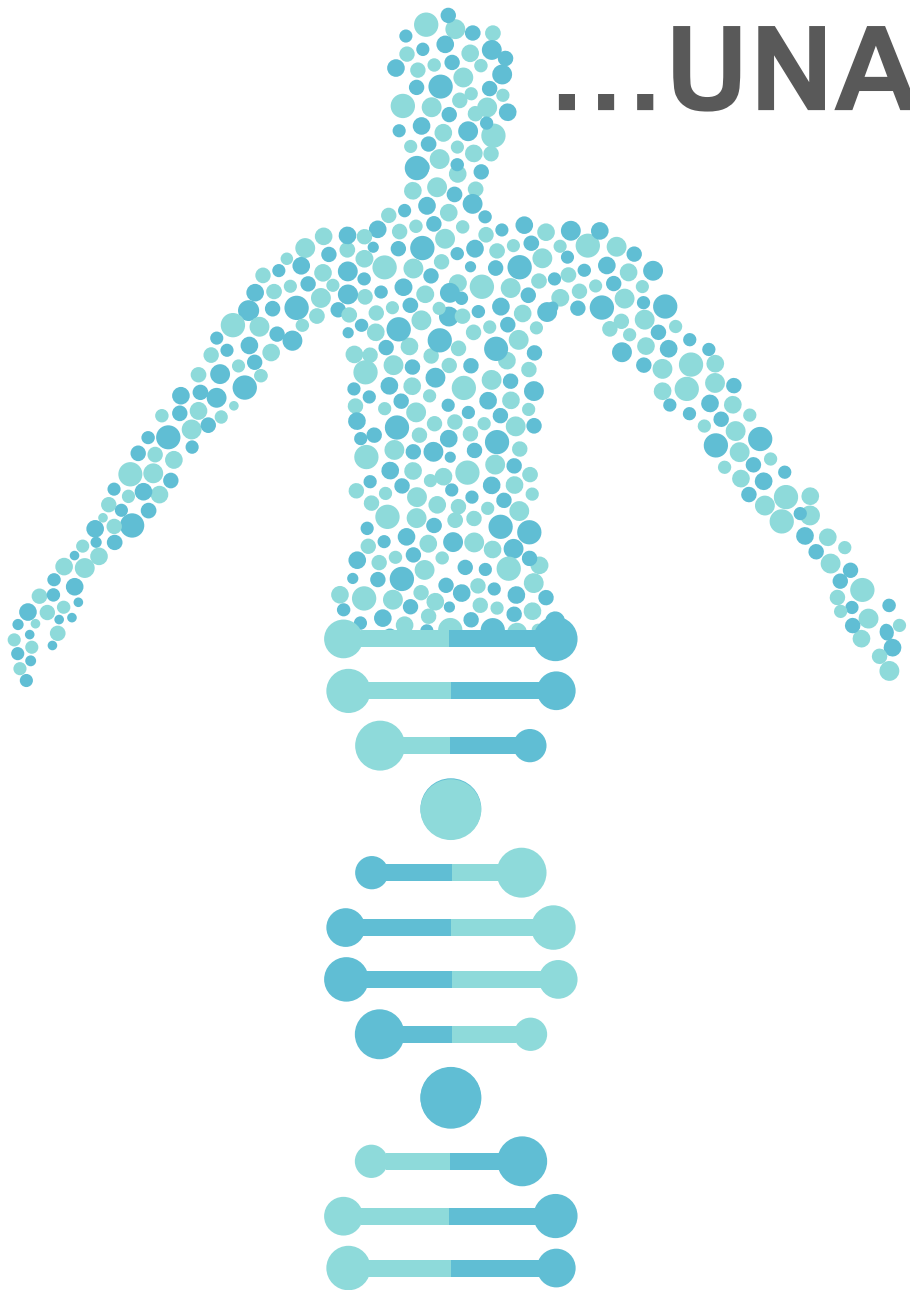
## San Camillo

2 sale chirurgiche  
dedicate ad interventi in  
regime di week surgery



Dati riferiti al mese di maggio 2023, individuato come mese rappresentativo della normale attività di sala

# ...UNA RIFLESSIONE SUI NUMERI



**58%** TEMPO DI ATTIVITA' CHIRURGICA  
SUL TOTALE

I DATI EVIDENZIANO L'INEFFICIENTE UTILIZZO DEL B.O. RISPETTO ALLE SUE POTENZIALITÀ DOVUTO AD UNA BASSA SATURAZIONE DELLE SALE OPERATORIE

ATTIVITÀ CHIRURGICA

**58 %**

Tempo  
Chirurgico

ATTIVITÀ DI SUPPORTO

**37%**

Tempo dedicato  
al set-up sala,  
sanificazione e  
preparazione  
anestesiologica e  
risveglio

TEMPO DI INUTILIZZO

**5%**

Tempo di totale  
inutilizzo delle  
sale operatorie

# ...UNA RIFLESSIONE SUI NUMERI



**58%** TEMPO DI ATTIVITA' CHIRURGICA  
SUL TOTALE

I DATI EVIDENZIANO L'INEFFICIENTE UTILIZZO DEL B.O.  
RISPETTO ALLE SUE POTENZIALITÀ DOVUTO AD UNA  
BASSA SATURAZIONE DELLE SALE OPERATORIE

ATTIVITÀ CHIRURGICA

**58 %**

Tempo  
Chirurgico

ATTIVITÀ DI SUPPORTO

**37%**

Tempo dedicato  
al set-up sala,  
sanificazione e  
preparazione  
anestesiologica e  
risveglio

TEMPO DI INUTILIZZO

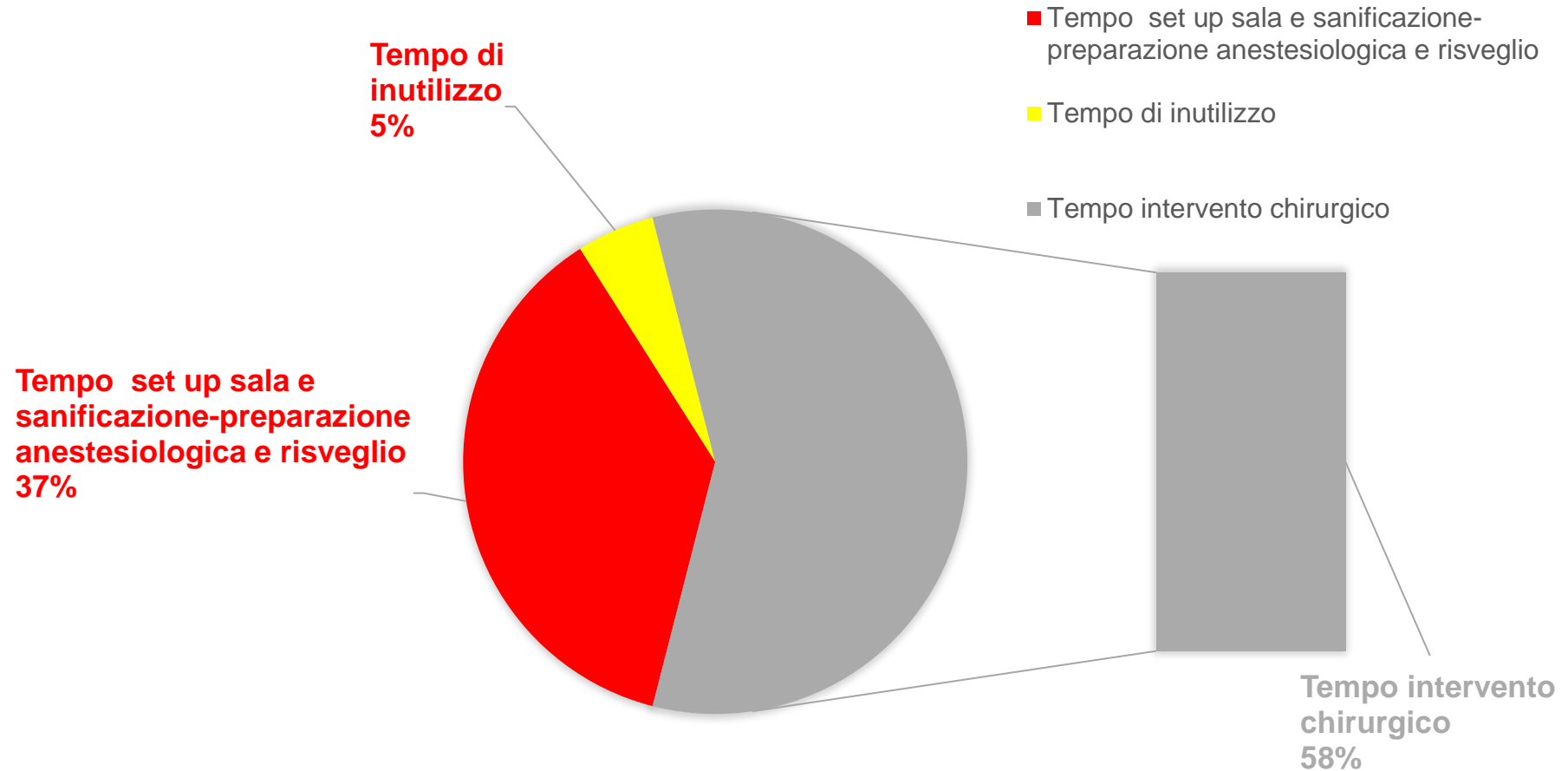
**5%**

Tempo di totale  
inutilizzo delle  
sale operatorie



# ...UNA RIFLESSIONE SUI NUMERI

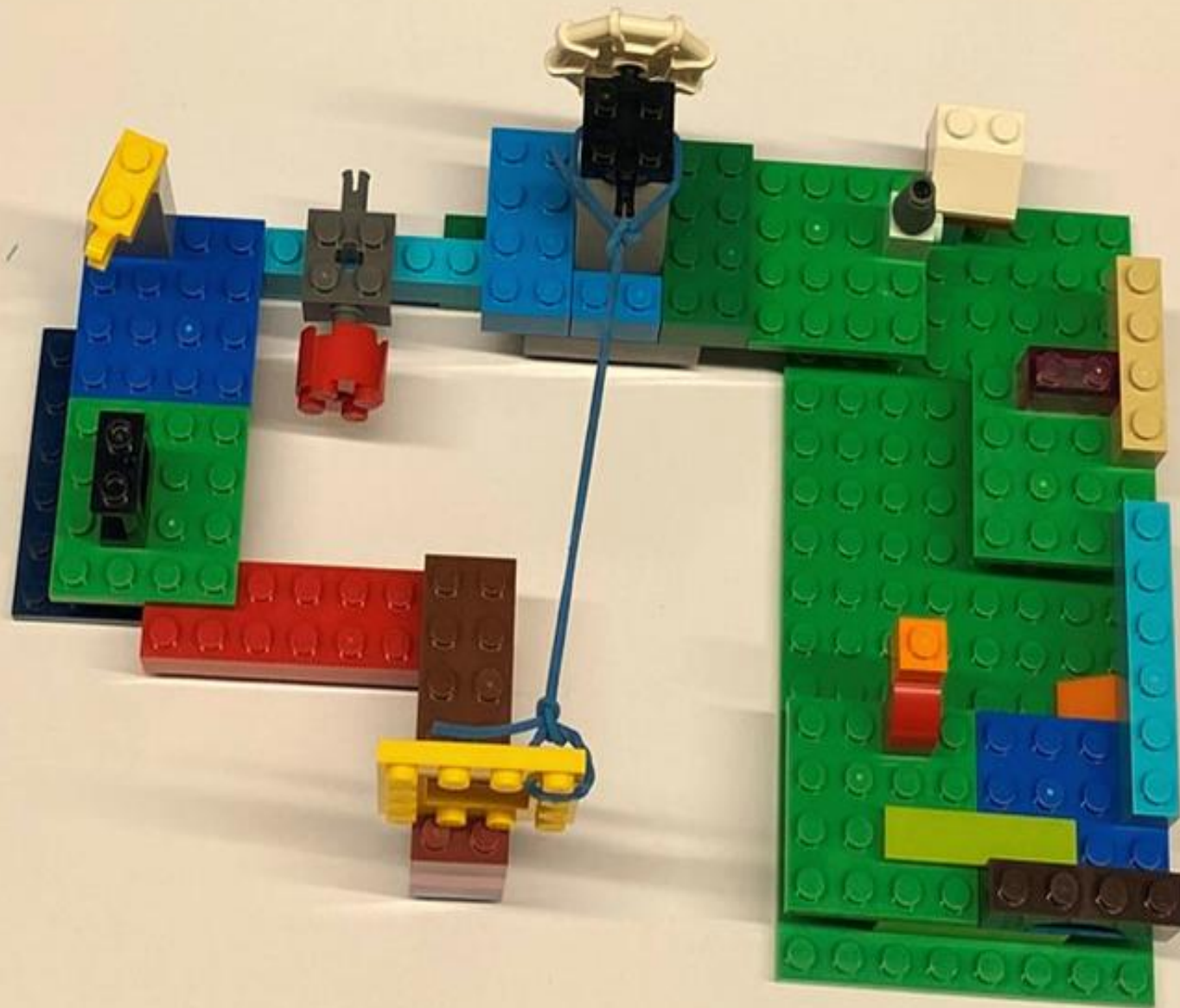
## TEMPO DI UTILIZZO DELLE S.O. HSF NUORO







...questa è stata la realtà



DA DOVE SIAMO PARTITI...



**DOVE VOLEVAMO ARRIVARE...**

# TEAM WORKING



Evidenziare I  
Punti Critici del  
Sistema da  
Presidiare



# TEAM WORKING



Evidenziare I  
Punti Critici del  
Sistema da  
Presidiare



Prevedere e  
Affrontare  
**Miopie**  
**Organizzative**



# TEAM WORKING



Evidenziare I  
Punti Critici del  
Sistema da  
Presidiare



Prevedere e  
Affrontare  
Miopie  
Organizzative

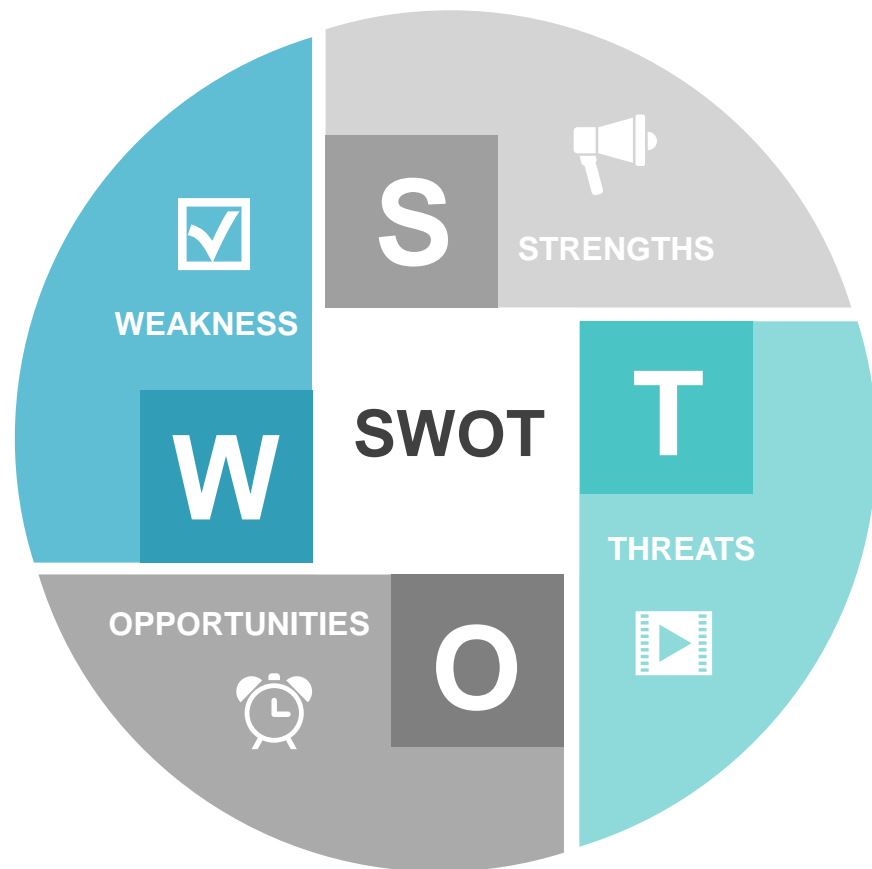


Individuare i  
Punti di Forza  
e di Debolezza,  
le Opportunità





# S.W.O.T. Analysis



## Punti di forza

Committenza della dg  
Presenza di sale operatorie polifunzionali  
Presenza di 8 sale disponibili di tecnologie molto avanzate  
Possibilità di utilizzare skills professionali avanzate come leva motivazionale per tutti gli altri operatori meno esperti.

## Opportunità

Integrazione dell'offerta chirurgica in campo oncologico (area attualmente scoperta) sfruttando la volontà aziendale di sviluppo del dipartimento oncoematologico, cas

## Minacce

Competitor alla finestra

## Punti di debolezza

Gestione della dir. di presidio resistenza/ostruzionismo dei fruitori del B.O.  
Mancanza di equità nel governo delle sale operatorie  
Scarsa organizzazione dei percorsi di accesso alle sale  
Mancata applicazione di un regolamento efficace  
Mancata afferenza del personale del comparto al coordinatore del B.O.  
Scarsa organizzazione della Recovery room; Scarsa informatizzazione



## TEAM WORKING

Evidenziare I  
Punti Critici del  
Sistema da  
Presidiare



Prevedere e  
Affrontare  
Miopie  
Organizzative



Individuare i  
Punti di Forza  
e di Debolezza,  
le Opportunità



**Intervenire In  
Modo Efficace  
con Modelli  
Innovativi**

# LE FASI TEMPORALI IN SALA OPERATORIA

## PERCORSO DEL PAZIENTE

TEMPO ENTRATA BLOCCO OPERATORIO

INIZIO ANESTESIA

INIZIO OPERAZIONE

DURATA INTERVENTO

FINE OPERAZIONE

TEMPO FINE OPERAZIONE

FINE ANESTESIA

TEMPO FINE ANESTESIA

USCITA BLOCCO

## ATTIVITA' DI SUPPORTO

SET UP DI SALA

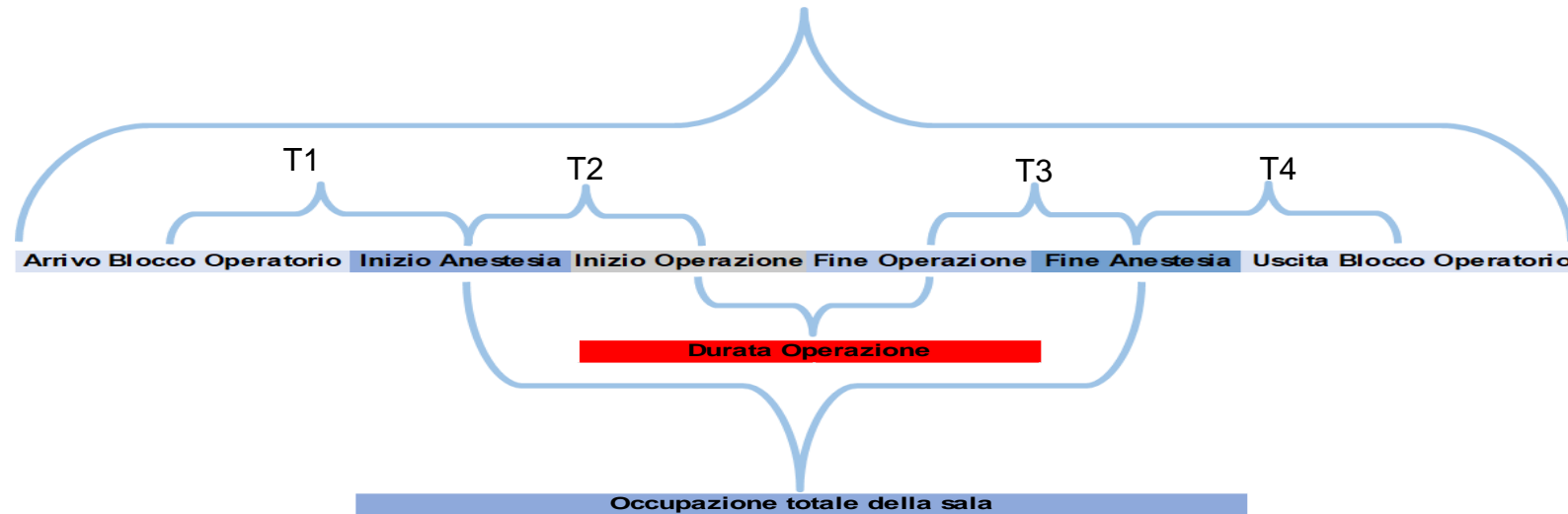
- ALLESTIMENTO LETTO OPERATORIO
- PREPARAZIONE TAVOLO MADRE
- ALLESTIMENTO CARRELLO ANESTESIA/VENTILATORE

SANIFICAZIONE POST INTERVENTO

**OCCUPAZIONE TOTALE SALA**

# LE FASI TEMPORALI IN SALA OPERATORIA

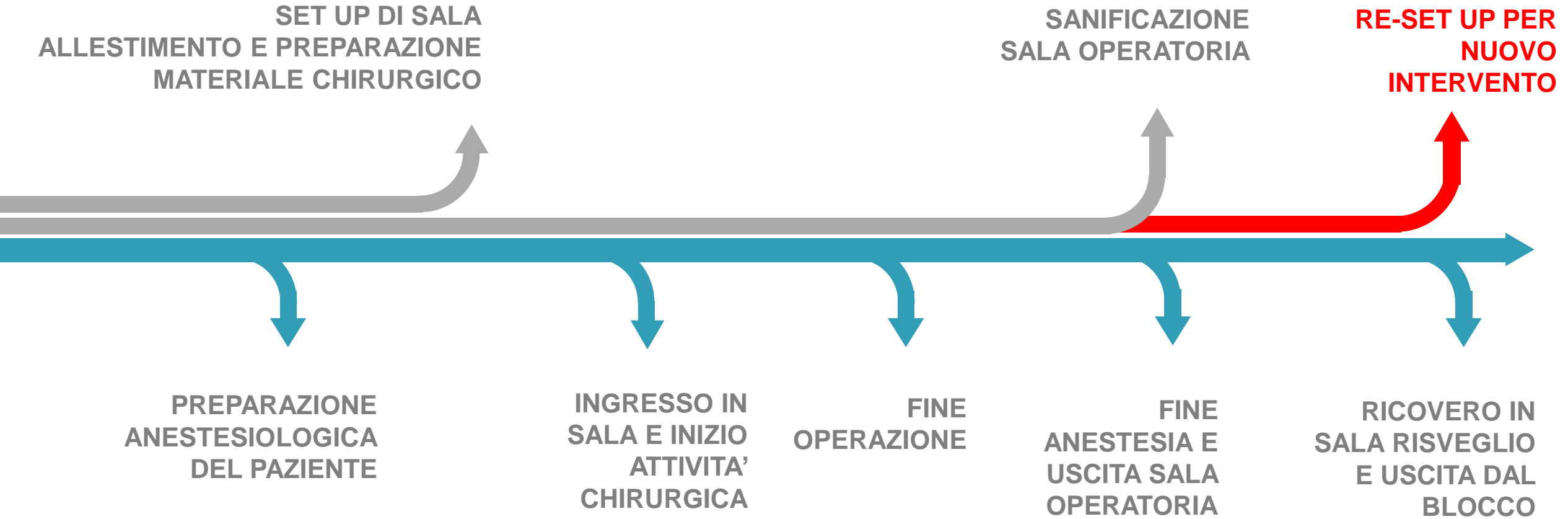
## PERCORSO DEL PAZIENTE



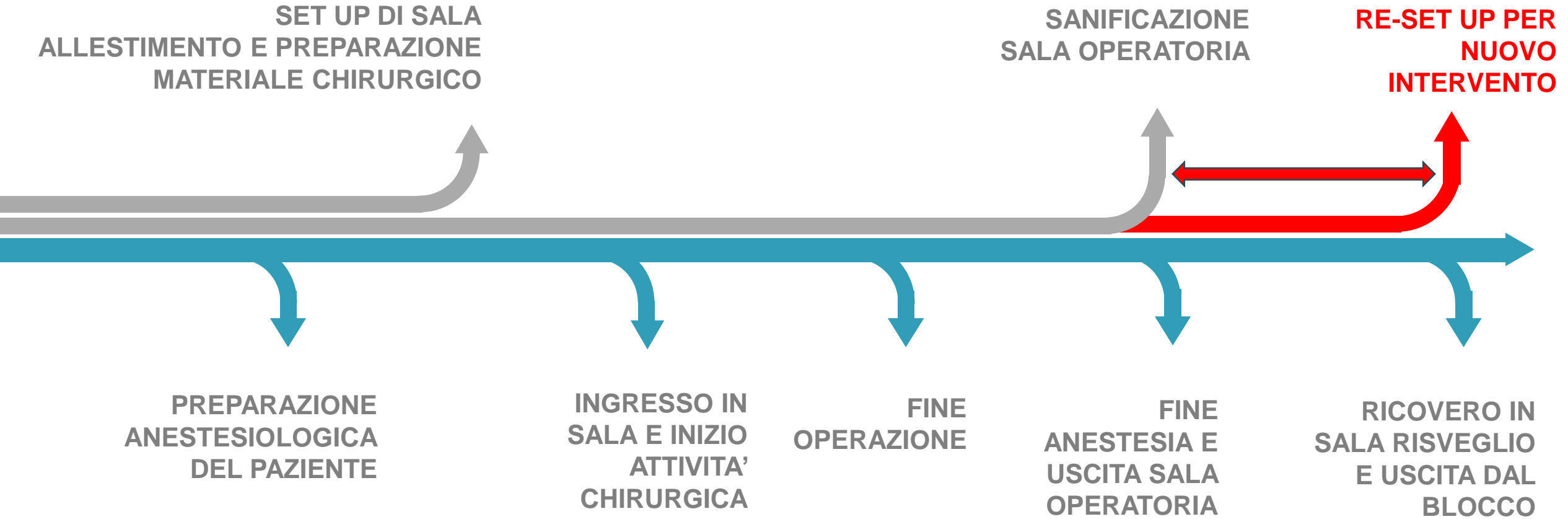
- ▶ Tempo entrata blocco operatorio
- ▶ Inizio Anestesia
- ▶ Inizio Operazione
- ▶ Durata Intervento
- ▶ Fine Operazione.

- ▶ Tempo Fine Operazione
- ▶ Fine Anestesia
- ▶ Tempo Fine Anestesia
- ▶ Uscita Blocco
- ▶ Occupazione totale sala

# LE FASI TEMPORALI IN SALA OPERATORIA



# LE FASI TEMPORALI IN SALA OPERATORIA



# analisi delle cause ...



Mancanza di **governance e di un regolamento** *che si traduce spesso nel mancato rispetto dello SLOT operatorio assegnato*

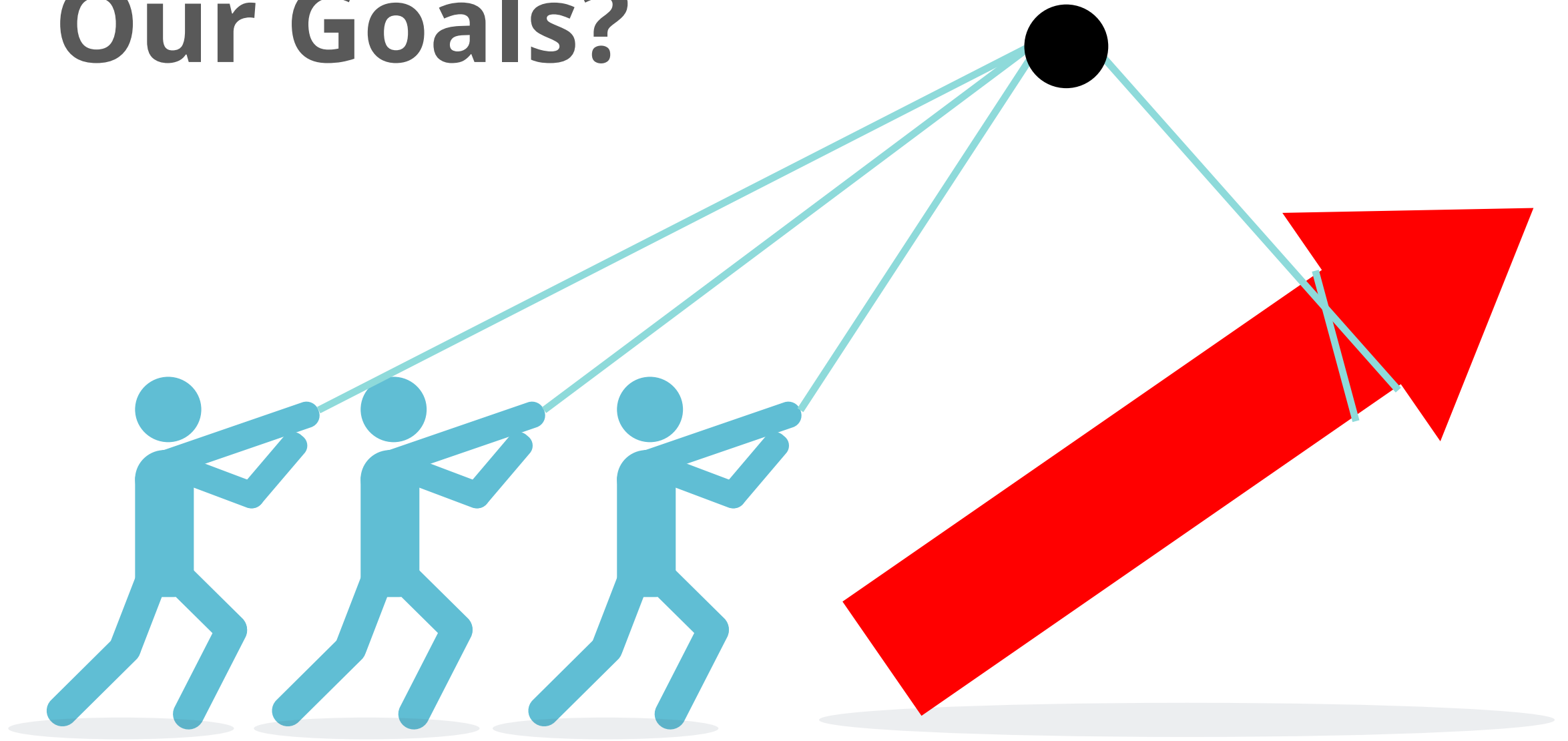
Mancanza di programmazione e controllo delle liste operatorie e la conseguente inefficienza dei turni di lavoro del personale rispetto all'attività programmata

Assenza di un software gestionale

Assenza di una sala risveglio con postazioni munite di ventilatori meccanici (recovery room ventilata)

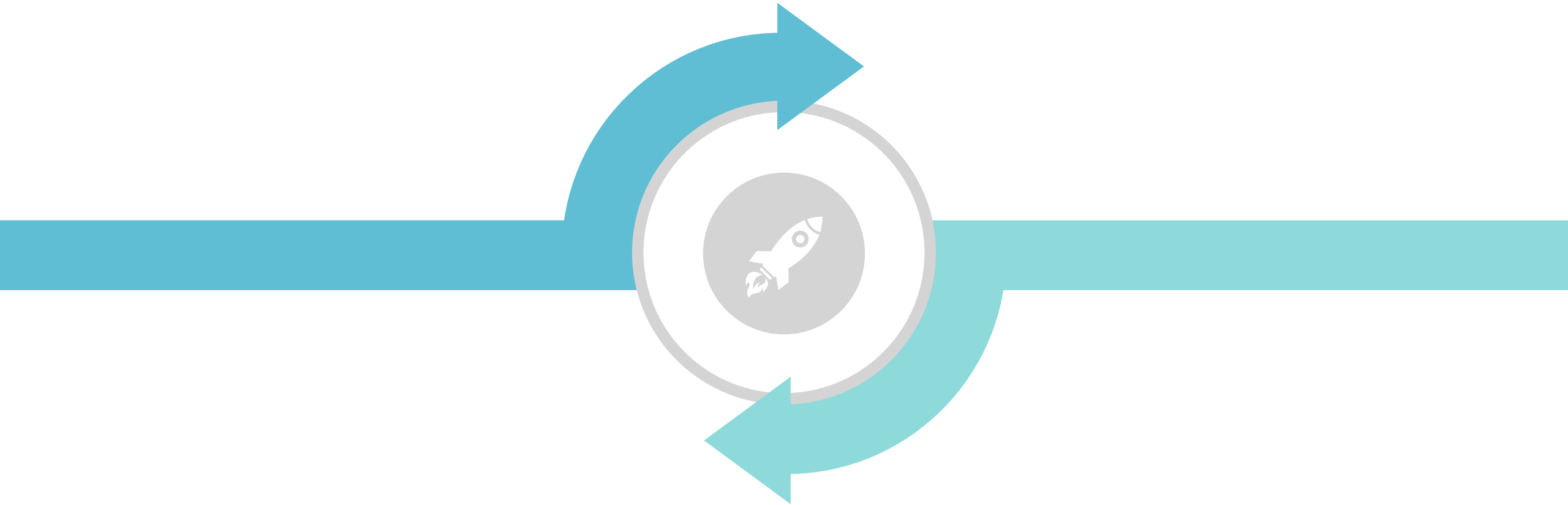


# Our Goals?



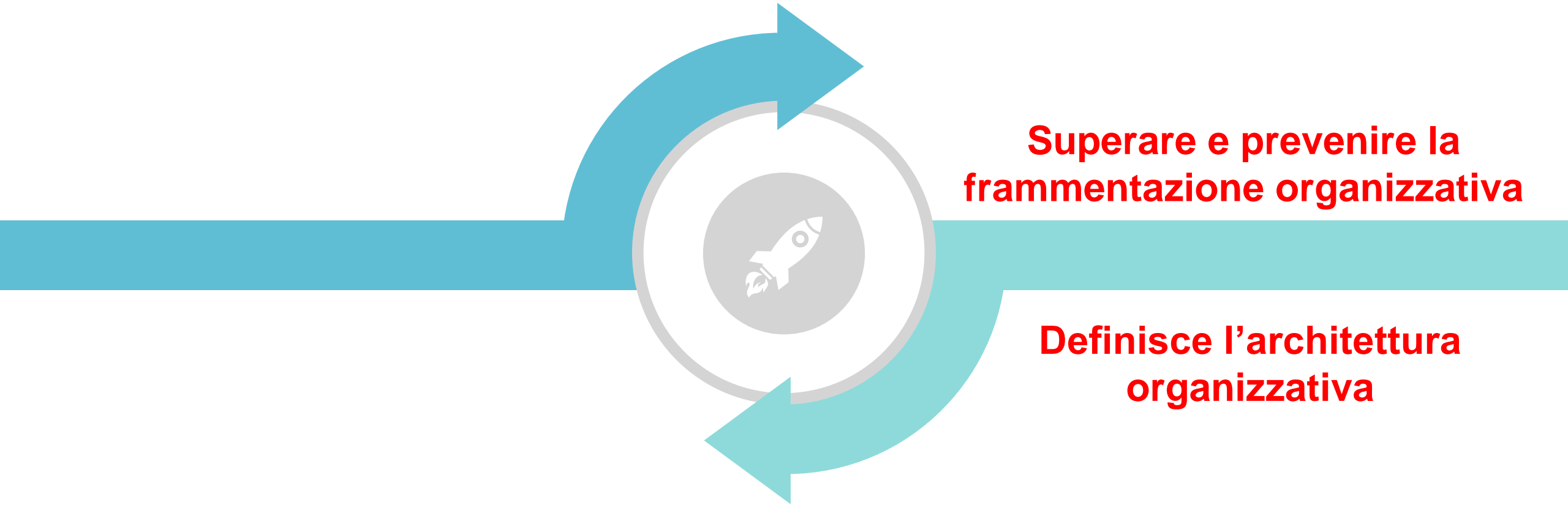


# La gestione delle sale operatorie sul modello della piattaforma



**ATTO AZIENDALE**  
Delibera n. 88 del 21.02.2023

# La gestione delle sale operatorie sul modello della piattaforma



# La gestione delle sale operatorie sul modello della piattaforma



# RAPPORTO CIRCOLARE

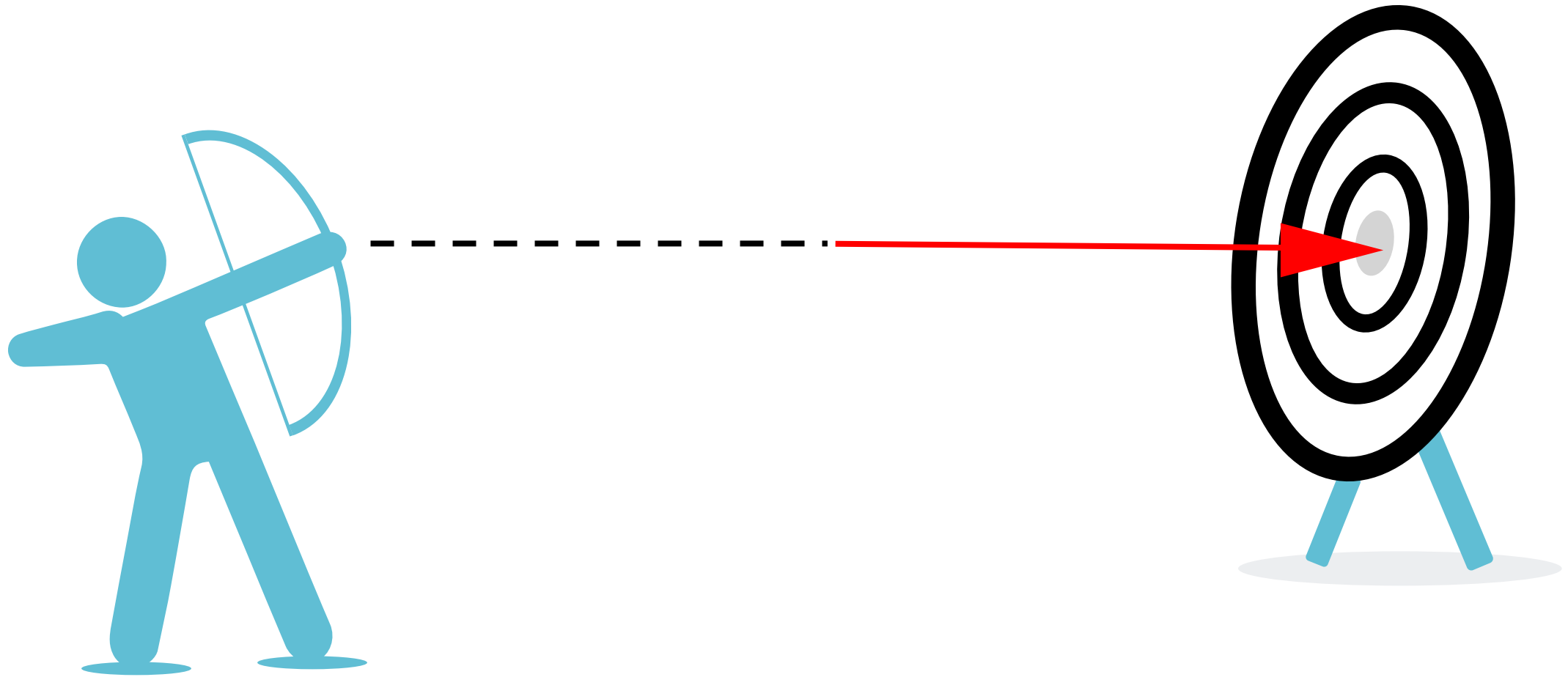


# RAPPORTO CIRCOLARE



**INTEGRAZIONE CON LA PIATTAFORMA  
DI PRE-OSPEDALIZZAZIONE**

# OBIETTIVI A 12 MESI...





# LE PROPOSTE

1. Istituire un organo di Governance strutturato, multidisciplinare con una figura responsabile: **PLATFORM OPERATION MANAGER** Sotto la responsabilità della **Direzione Strategica**
2. Elaborazione e approvazione del regolamento delle attività del B.O.
3. Standardizzazione delle procedure
4. Acquisizione software di gestione (Visual Management)
5. Attivazione Recovery Room con ventilazione meccanica assistita
6. Attivazione sala di preparazione preoperatoria
7. Adozione metodo S.M.E.D\*

# FOCUS SULLA GOVERNANCE

## I punti fermi:

- ❖ SLOT Chirurgici programmati
- ❖ Human Resource
- ❖ Efficientamento tempo/spazio
- ❖ Miglioramento continuo



## SLOT CHIRURGICI

Attività di organizzazione e programmazione slot operatori in base alle liste proposte dalle varie specialità chirurgiche e autorizzate dalla pre-ospedalizzazione



## DIMENSIONAMENTO HR

Assegnazione equipe operatorie (strumentisti, infermieri di anestesia, anestesisti)



## OTTIMIZZAZIONE HR

Ottimizzazione delle risorse umane in base all'attività programmata



## EFFICIENTAMENTO

Utilizzo eterogeneo / multidisciplinare della singola sala operatoria per più specialità chirurgiche in funzione della migliore ottimizzazione dello spazio e del tempo



# LA VERIFICA DEI RISULTATI

## I punti fermi:

- ❖ SLOT Chirurgici programmati
- ❖ Human Resource
- ❖ Efficientamento tempo/spazio
- ❖ Miglioramento continuo



## SLOT CHIRURGICI

Attività di organizzazione e programmazione slot operatori in base alle liste proposte dalle varie specialità chirurgiche e autorizzate dalla pre-ospedalizzazione



## DIMENSIONAMENTO HR

Assegnazione equipe operatorie (strumentisti, infermieri di anestesia, anestesisti)



## OTTIMIZZAZIONE HR

Ottimizzazione delle risorse umane in base all'attività programmata

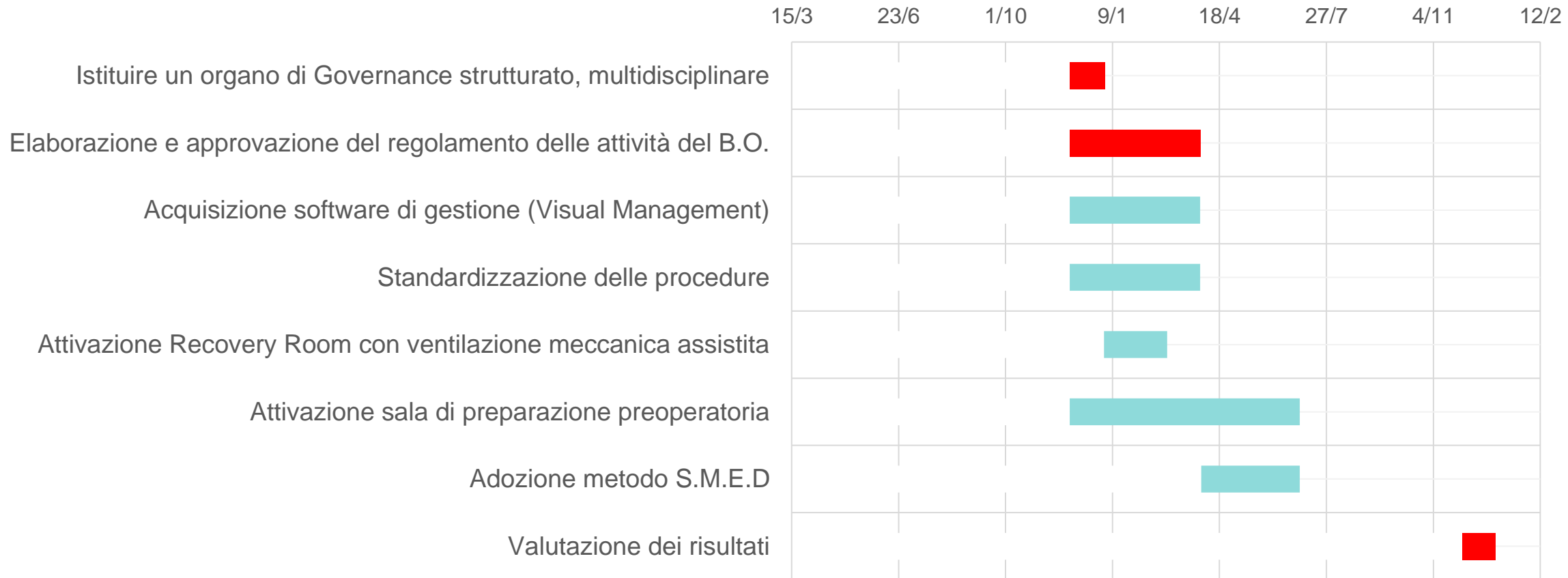


## EFFICIENTAMENTO

Utilizzo eterogeneo / multidisciplinare della singola sala operatoria per più specialità chirurgiche in funzione della migliore ottimizzazione dello spazio e del tempo

**Periodico controllo dell'effettivo corretto utilizzo degli slot come da programmazione con interventi migliorativi**

# LA PROGRAMMAZIONE TEMPORALE



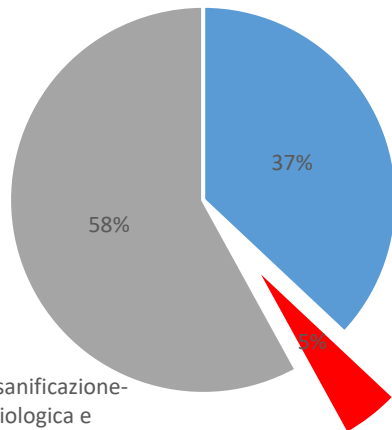
# RISULTATI A 12 MESI...

Tempo  
chirurgico  
disponibile

Set-Up di sala  
tempo  
anestesiologico

Tempo di  
inutilizzo

Tempo di utilizzo delle sale operatorie  
HSF Nuoro



- Tempo set up sala e sanificazione-preparazione anestesiologica e risveglio
- Tempo di inutilizzo

**+ 12 %**

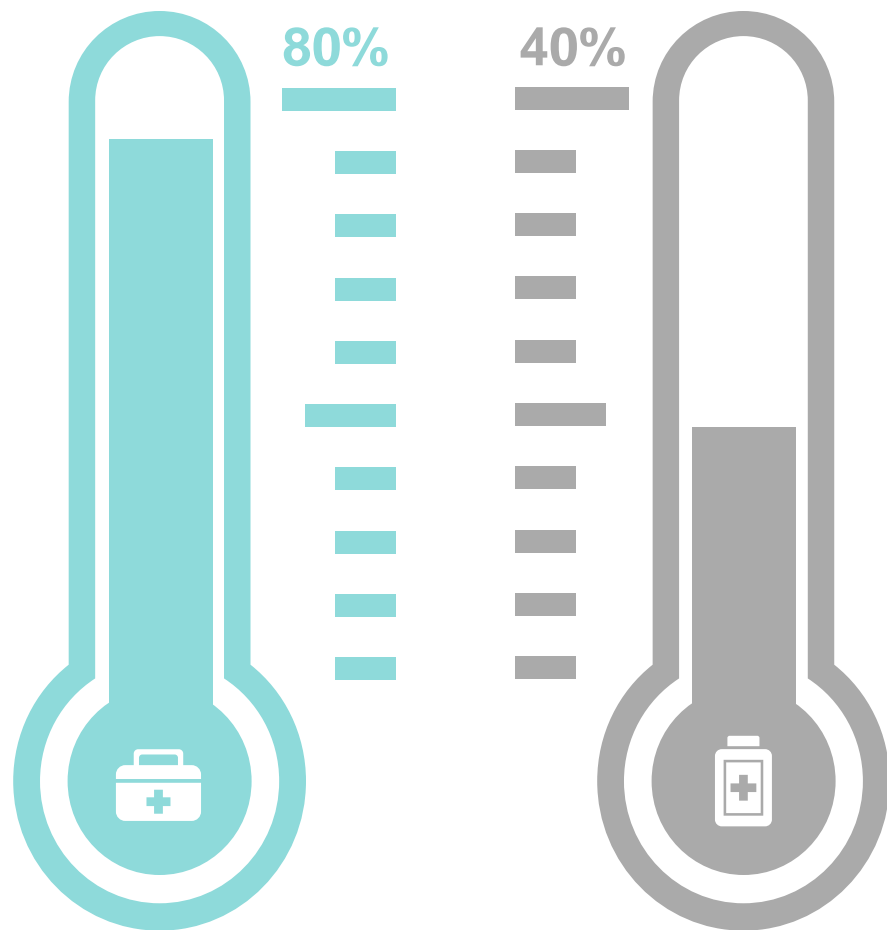
=

**76 ore/mese di  
tempo chirurgico**

**- 7 %**

**- 5%**

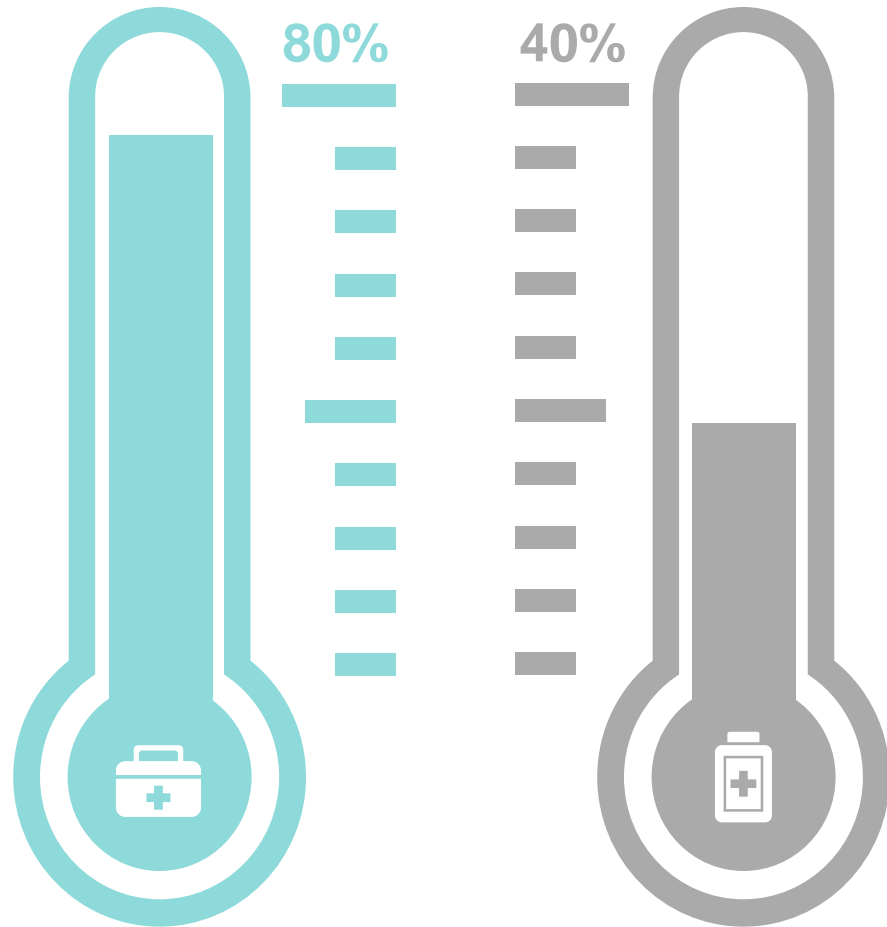
# INDICATORI DI RISULTATO



## La verifica dei risultati

**L'indicatore di risultato** misura il raggiungimento degli obiettivi specifici delle attività progettuali.

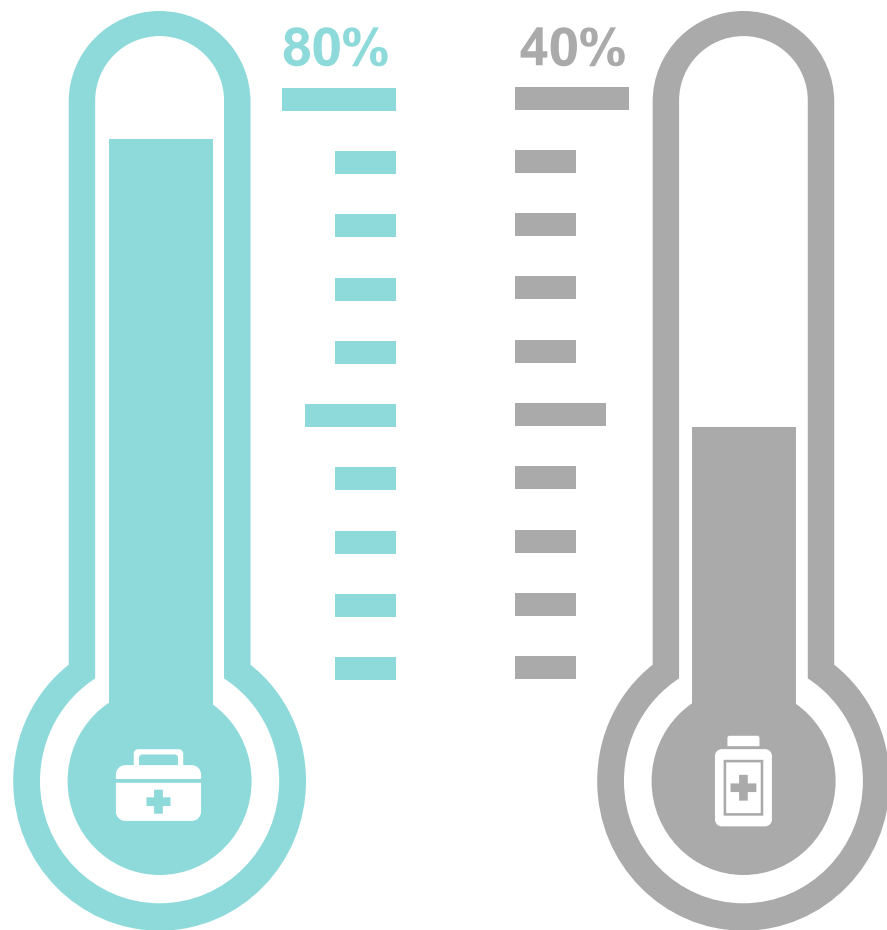
# INDICATORI DI RISULTATO



➤ **La verifica dei risultati**

**Tasso di utilizzo**

# INDICATORI DI RISULTATO

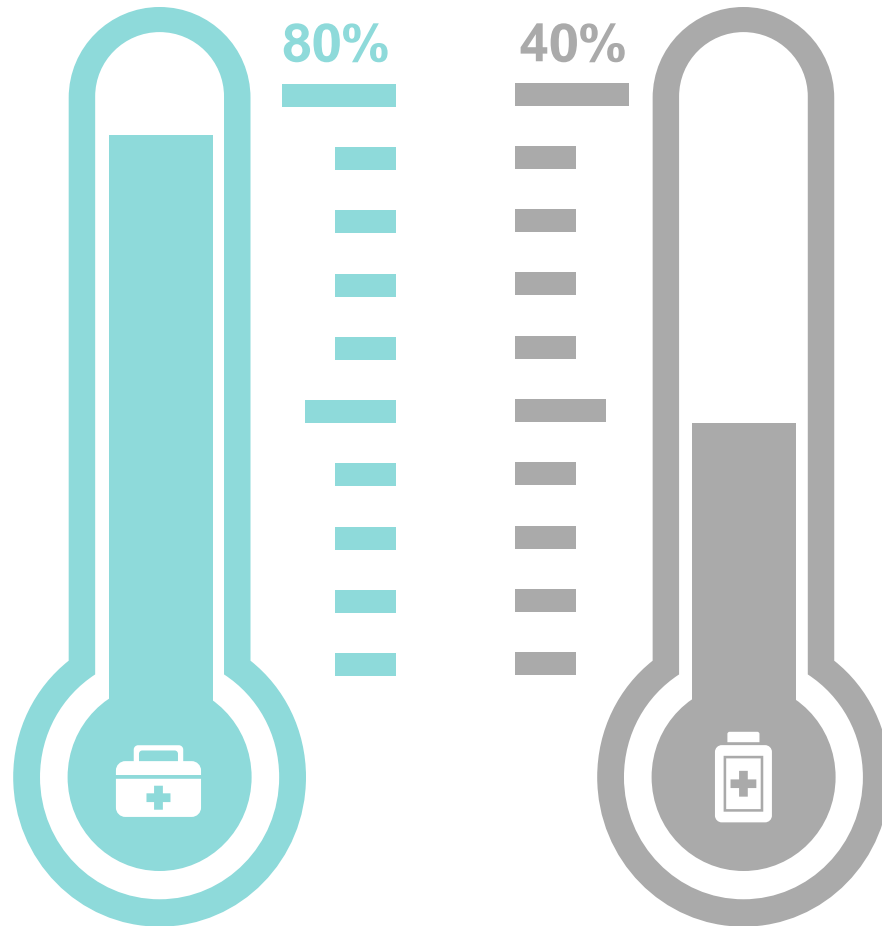


## > La verifica dei risultati

### **Tasso di utilizzo**

misura la percentuale di tempo in cui la sala operatoria è effettivamente in uso rispetto al suo orario di funzionamento previsto

# INDICATORI DIRISULTATO

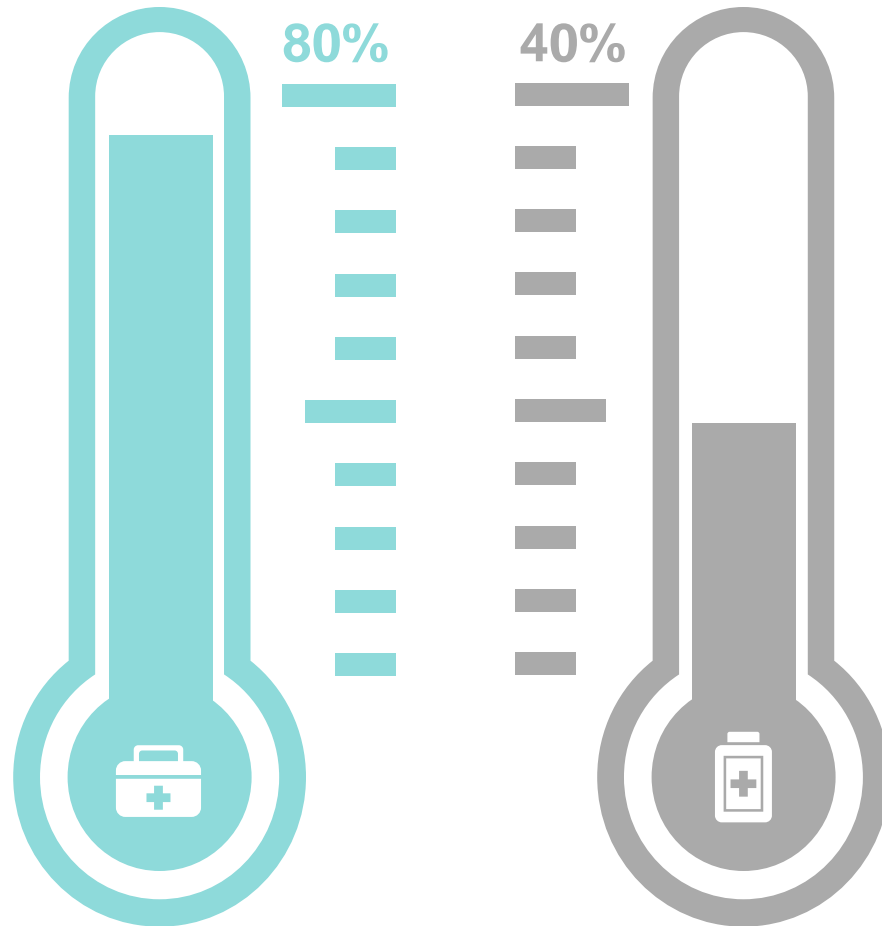


## > La verifica dei risultati

Tasso di utilizzo

Tempi medi di occupazione sala

# INDICATORI DI RISULTATO



## ➤ La verifica dei risultati

Tasso di utilizzo

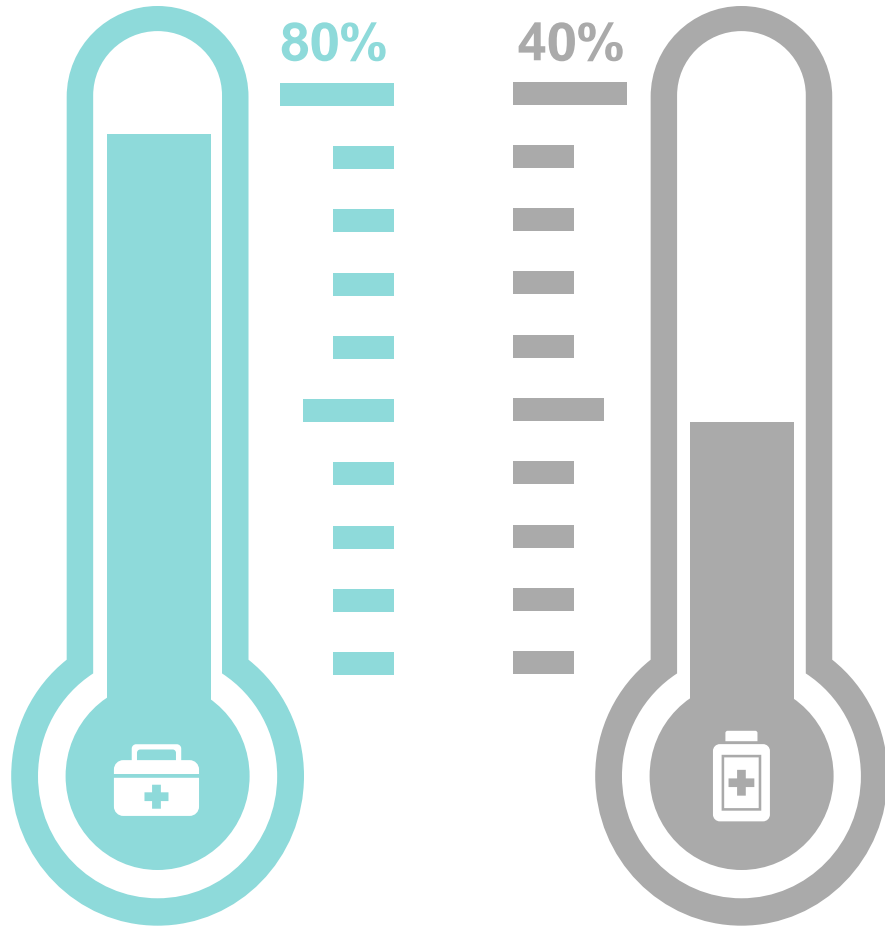
### Tempi medi di occupazione sala

misura i vari tempi di sala:

- ▶ Tempo medio arrivo
- ▶ Tempo medio inizio anestesia
- ▶ Tempo medio inizio operazione
- ▶ Tempo medio fine operazione
- ▶ Tempo medio fine anestesia



# INDICATORI DI RISULTATO



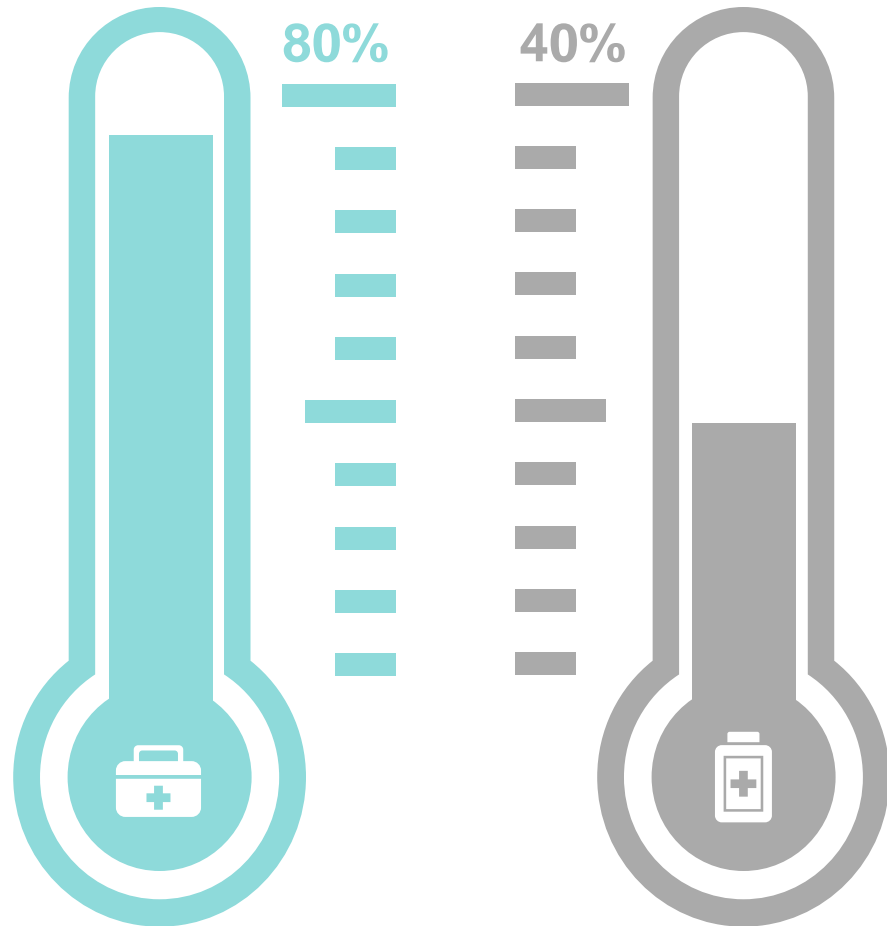
## > La verifica dei risultati

Tasso di utilizzo

Tempi medi di occupazione sala

Tempo di cambio

# INDICATORI DI RISULTATO



## > La verifica dei risultati

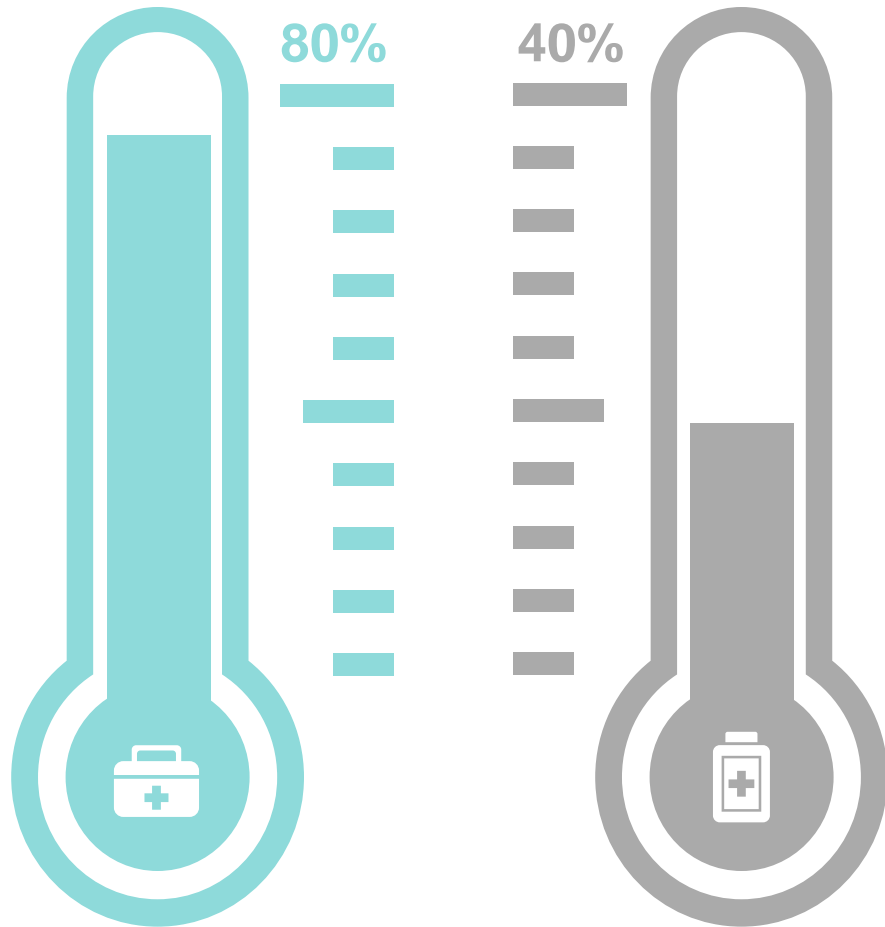
Tasso di utilizzo

Tempi medi di occupazione sala

### **Tempo di cambio**

misura il tempo necessario per pulire e preparare la sala operatoria tra una procedura chirurgica e la successiva

# INDICATORI DI RISULTATO



## > La verifica dei risultati

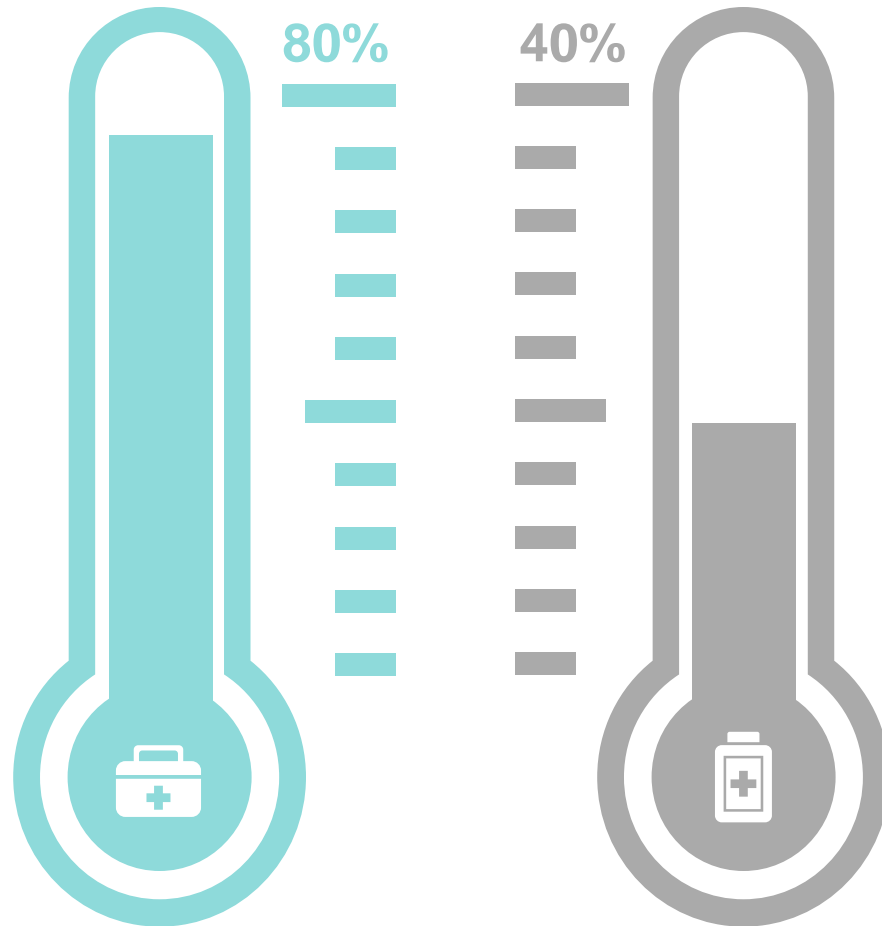
Tasso di utilizzo

Tempi medi di occupazione sala

Tempo di cambio

Eventuali altri (software gestionale)

# INDICATORI DI RISULTATO



## > La verifica dei risultati

Tasso di utilizzo

Tempi medi di occupazione sala

Tempo di cambio

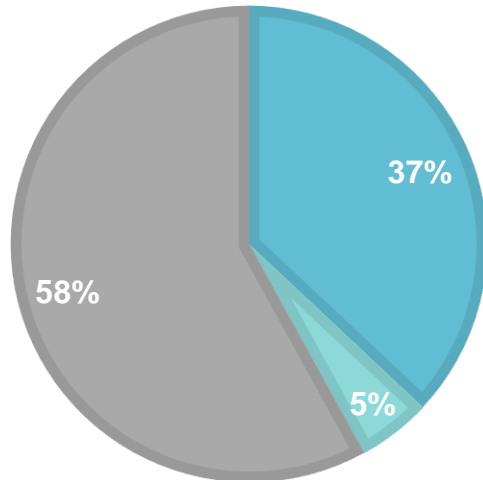
**Eventuali altri (software gestionale)**

Misura dell'attuazione delle modifiche infrastrutturali previste e programmate

# PRIMA

## TEMPO DI UTILIZZO DELLE SALE OPERATORIE HSF NUORO

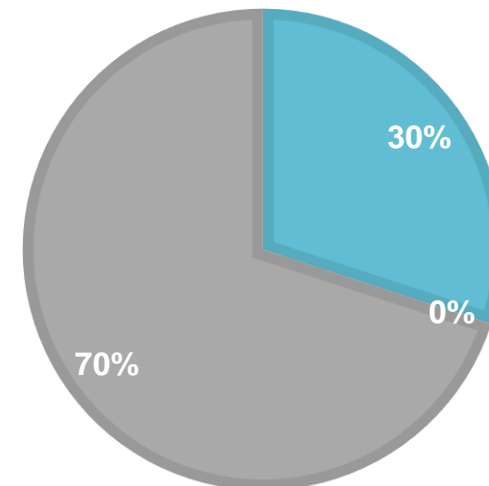
- Tempo set up sala e sanificazione-preparazione anestesiologicala e risveglio
- Tempo di inutilizzo
- Tempo intervento chirurgico



# DOPO

## TEMPO DI UTILIZZO DELLE SALE OPERATORIE HSF NUORO

- Tempo set up sala e sanificazione-preparazione anestesiologicala e risveglio
- Tempo di inutilizzo
| Tempo intervento chirurgico | 70% |



**IN CONCLUSIONE...**



# L'IMPATTO DEI RISULTATI DA 4 PROSPETTIVE DIVERSE...



# L'IMPATTO DEI RISULTATI DA 4 PROSPETTIVE DIVERSE...

## Abbattimento delle liste d'attesa

Gestire un maggior numero di interventi rispettando i tempi indicati nelle linee guida

## APPROPRIATTEZZA CLINICA.

IL PAZIENTE



1 2  
3 4



# L'IMPATTO DEI RISULTATI DA 4 PROSPETTIVE DIVERSE...

**+ 300**  
**INTERVENTI / ANNO**  
**DI DURATA MEDIO-ALTA**

**IL PAZIENTE**



**1 2**  
**3 4**



# L'IMPATTO DEI RISULTATI DA 4 PROSPETTIVE DIVERSE...

## Abbattimento delle liste d'attesa

Gestire un maggior numero di interventi rispettando i tempi indicati nelle linee guida

**APPROPRIATTEZZA CLINICA.**



IL PAZIENTE

1  
3



## Ottimizzazione ed efficientamento

Aumentare l'attività chirurgica del 12% garantendo

**UN AUMENTO DI CIRCA 800 ore di ATTIVITA' CHIRURGICA / ANNO**



AZIENDA A BREVE TERMINE



# L'IMPATTO DEI RISULTATI DA 4 PROSPETTIVE DIVERSE...

## Abbattimento delle liste d'attesa

Gestire un maggior numero di interventi rispettando i tempi indicate nelle line guida

**APROPRIATTEZZA CLINICA.**



**IL PAZIENTE**

**AZIENDA IN PROSPETTIVA**

**Ottimizzazione ed efficientamento economico**

Incremento dell'attività a **isorisorse**

**Produce un miglioramento dell'offerta**



1  
2  
3  
4

## Ottimizzazione ed efficientamento

Aumentare l'attività chirurgica del 12% garantendo

**UN AUMENTO DI 900 ore di ATTIVITA' CHIRURGICA /ANNO**



**AZIENDA A BREVE TERMINE**



# L'IMPATTO DEI RISULTATI DA 4 PROSPETTIVE DIVERSE...

## Abbattimento delle liste d'attesa

Gestire un maggior numero di interventi rispettando i tempi indicati nelle linee guida

**APPROPRIATTEZZA CLINICA.**



**IL PAZIENTE**

**AZIENDA IN PROSPETTIVA**

**Ottimizzazione ed efficientamento economico**

Incremento dell'attività a **isorisorse**

**Produce un miglioramento dell'offerta**



1 2  
3 4

## Ottimizzazione ed efficientamento

Aumentare l'attività chirurgica del 12% garantendo

**UN AUMENTO DI 900 ore di ATTIVITA' CHIRURGICA /ANNO**



**AZIENDA A BREVE TERMINE**

**IL PERSONALE SANITARIO**

**Soddisfazione e gratificazione del personale con miglioramento del benessere organizzativo**



Vi ringrazio  
per la gentile attenzione