

DOCUMENTO DI DEFINIZIONE DEL FABBISOGNO, SOTTO IL PROFILO OGGETTIVO E SOGGETTIVO, CHE CARATTERIZZA LA STRUTTURA COMPLESSA FARMACIA TERRITORIALE DELLA ASL DI NUORO

Ruolo: Sanitario

Profilo professionale: Dirigente Farmacista

Disciplina: Farmaceutica Territoriale

PROFILO OGGETTIVO

La Struttura Complessa Farmacia Territoriale dipende direttamente dalla Direzione Strategica dell'Azienda Sanitaria Locale di Nuoro. Il territorio di riferimento aziendale di 3.933,72 chilometri quadrati, ha una popolazione residente di oltre 146.725 abitanti, di cui 79.986 nel Distretto di Nuoro. L'azienda è articolata su 4 distretti: Nuoro, Macomer, Siniscola e Sorgono, con densità di popolazione, caratteristiche geomorfologiche e bacini d'utenza molto diversificati. La Struttura Complessa Farmacia Territoriale occupa, nell'ambito dell'azienda sanitaria, un ruolo strategico e trasversale esplicitando un insieme di attività volte alla gestione ed uso del farmaco e del dispositivo medico in un'ottica di appropriatezza, efficacia e sicurezza. La Struttura Complessa collabora e realizza i programmi di governo clinico stabiliti dalla Direzione Aziendale in coerenza con gli indirizzi e gli obiettivi regionali e nazionali, particolarmente in riferimento all'appropriatezza nell'acquisizione e impiego di farmaci, dispositivi medici, dispositivi medico-diagnostici e alimenti a fini medici speciali. Le attività gestionali e organizzative dovranno essere modulate ed erogate in stretta collaborazione con le altre Strutture aziendali e si dovranno porre in essere azioni specifiche tese ad allocare in maniera ottimale le risorse economiche, in relazione alla programmazione delle attività delle Unità Operative Territoriali, nel rispetto dei vincoli di budget. La Struttura Complessa Farmacia Territoriale dovrà garantire uniformità ed equità nei livelli di erogazione dei servizi e delle prestazioni su tutto il territorio Aziendale, è competente nella definizione e mantenimento della tipologia, e degli standard qualitativi dei prodotti e servizi erogati e nella gestione delle risorse assegnate in raccordo con la Direzione Aziendale. Alla Struttura Complessa Farmacia Territoriale sono assegnate le specifiche funzioni di programmazione e gestione dell'assistenza farmaceutica:

- ✓ attività connesse alla programmazione degli acquisti di farmaci e alla corretta e adeguata quantificazione dei fabbisogni;
- ✓ Monitoraggio e analisi delle prescrizioni dei Medici di Medicina Generale, Pediatri di Libera Scelta;
- ✓ Attività di formazione e Informazione sull'uso appropriato dei farmaci;
- ✓ *Assessment* dei farmaci e dei dispositivi medici innovativi e impattanti sulla spesa sanitaria;
- ✓ Erogazione farmaci a pazienti esterni in attuazione dell'art.8 della Legge n.405/01 s.m.i.;
- ✓ Programmazione e sviluppo di processi organizzativi complessi con l'applicazione degli strumenti del Project Management;

- ✓ Approvvigionamento di beni sanitari e gestione della distribuzione alle Unità Operative Territoriali/RSA/Carceri;
- ✓ Gestione degli aspetti farmaceutici relativi alla continuità assistenziale ospedale-territorio in raccordo con la Direzione Sanitaria Aziendale e con i Distretti;
- ✓ Gestione Logistica dei beni sanitari con collaborazione nelle procedure di acquisto di farmaci e dispositivi medici e supporto tecnico alla stesura di capitolati di acquisto, approvvigionamento farmaci e dispositivi medici;
- ✓ Verifica dell'appropriatezza prescrittiva nel settore dell'Assistenza integrativa e dei dispositivi medici e successiva rendicontazione;
- ✓ Contributo alla definizione e monitoraggio dei percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali relativamente alla terapia farmacologica;
- ✓ Analisi farmaco economiche, Farmacovigilanza e Dispositivo-Vigilanza;
- ✓ Gestione amministrativa e contabile del budget complessivo assegnato alla Struttura;
- ✓ Monitoraggio e analisi dei consumi dei prodotti farmaceutici e dispositivi medici sul territorio;
- ✓ Partecipazione a collegi tecnici e commissioni giudicatrici nelle gare d'appalto delle forniture di beni e servizi sanitari;
- ✓ Gestione rapporti con le farmacie convenzionate in merito a procedure e controlli inerenti la Distribuzione per Conto;
- ✓ Gestione rapporti inerenti le attività istruttorie e funzioni di vigilanza delle farmacie pubbliche e private convenzionate;
- ✓ Controlli tecnici e contabili sulle prescrizioni a carico del SSN erogate dalle farmacie convenzionate della ASL di Nuoro e gestione delle attività istruttorie relative agli eventuali addebiti.

PROFILO SOGGETTIVO

La Struttura Complessa Farmacia Territoriale deve pianificare e programmare il governo clinico per la gestione di importanti livelli di spesa e, poiché tali azioni si inseriscono in un'ottica di riallocazione ottimale delle risorse e nell'ambito della promozione dell'appropriatezza prescrittiva, il Direttore della Struttura Complessa Farmacia Territoriale dovrà possedere le conoscenze e le competenze professionali caratterizzate da una consolidata esperienza nel settore dirigenziale della disciplina farmaceutica territoriale, elevate e sperimentate capacità organizzativo - gestionali correlate alla *mission* ed esperienza tecnico-professionale. In particolare, considerata la complessità rilevante della Struttura Complessa Farmacia Territoriale, le caratteristiche richieste al Direttore della medesima sono le seguenti:

- ✓ Comprovata esperienza gestionale e organizzativa maturata preferibilmente all'interno di una struttura complessa nella disciplina farmaceutica territoriale;

- ✓ Comprovata esperienza di capacità organizzative relativa a programmazione delle attività, valutazione dei carichi di lavoro e delle prestazioni individuali dei collaboratori in un'ottica di corretta e appropriata gestione delle risorse affidate;
- ✓ Capacità di lavorare in collaborazione e raccordo con altre Strutture, con provata esperienza nello sviluppo dell'organizzazione dipartimentale al fine di garantirne la relativa gestione in una prospettiva di continuità Ospedale-Territorio;
- ✓ Competenze nella definizione e implementazione di nuovi modelli di acquisto dei farmaci e DM di particolare rilevanza sia in relazione al profilo clinico che economico;
- ✓ Competenze e conoscenze in ambito farmacologico, con sviluppo di peculiari abilità nell'ambito della valutazione di documentazione scientifica e nell'analisi di studi clinici riguardanti la definizione del profilo beneficio-rischio e beneficio-costi degli interventi farmacologici;
- ✓ Conoscenza, competenza e capacità nella programmazione e gestione di attività di Farmacoeconomia e di Farmacovigilanza;
- ✓ Competenza e esperienza documentata mediante l'impiego di strumenti di Project Management nell'ambito della programmazione e implementazione di processi organizzativi complessi, quali ad esempio l'organizzazione e la gestione della Distribuzione Diretta e processi di analoga complessità organizzativa;
- ✓ Elevate competenze professionali nei settori di area farmaceutica con particolare riferimento ai seguenti ambiti:
 - a) valutazione dell'appropriatezza prescrittiva con particolare riferimento alla farmaceutica convenzionata;
 - b) capacità di sviluppo di attività di coinvolgimento e informazione delle professionalità sanitarie coinvolte, in particolare relativamente al controllo delle prescrizioni dei MMG, PLS;
 - c) analisi dei flussi dell'area farmaceutica nelle sue molteplici componenti, nonché individuazione delle aree di miglioramento della performance;
- ✓ Capacità di sviluppare progetti innovativi in ambito farmaceutico volti al miglioramento dell'aderenza ai percorsi terapeutici standard (quali linee guida e protocolli) e ai percorsi di presa in carico del paziente in una prospettiva di continuità Ospedale-Territorio;
- ✓ Capacità di costruire relazioni professionali e di collaborare attivamente con le altre strutture specialistiche della ASL al fine di migliorare le pratiche assistenziali in linea con gli obiettivi aziendali e regionali;
- ✓ Partecipazione attiva alle Commissioni ed Organismi operanti a livello Aziendale e

Regionale;

- ✓ Conoscenza delle procedure informatiche gestionali, per il monitoraggio dei consumi, dei costi dei farmaci e dei dispositivi medici e dei relativi flussi informativi riguardanti le prestazioni erogate;
- ✓ Capacità nel definire percorsi di analisi e monitoraggio dell'appropriatezza prescrittiva e di analisi della reportistica relativa alle prescrizioni di MMG e PLS;

Relazione rispetto all'ambito lavorativo:

- ✓ Deve dimostrare di possedere la disponibilità e la capacità a lavorare positivamente e fattivamente in Equipe multidisciplinari.

Gestione della sicurezza sul lavoro e della privacy:

- ✓ Deve promuovere l'identificazione e la mappatura dei rischi prevedibili e gestibili correlati alla specificità dell'attività professionale in stretta collaborazione e raccordo con il Servizio Prevenzione e Protezione;
- ✓ Deve assicurare e promuovere fattivamente comportamenti professionali nel rispetto delle normative generali e specifiche sulla sicurezza e sulla privacy, con particolare riguardo a i dati sensibili.

Anticorruzione:

- ✓ Deve promuovere l'osservanza del codice di comportamento dei pubblici dipendenti e del codice disciplinare;
- ✓ Deve garantire il rispetto della normativa in materia di anticorruzione e la conoscenza delle relative disposizioni aziendali nell'ambito della struttura gestita;
- ✓ Deve collaborare con il Responsabile Azienda le della Prevenzione della Corruzione al miglioramento delle prassi aziendali.