

OPERATING ROOM MANAGEMENT

**PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO
INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE**




Redazione	Roberto Sogos L'IFO/Ce - ORM (Operating Room Management)	
	Andrea Pirino Incaricato di Altissima Prof.tà - Gestione della piattaforma operation degli slot di sala operatoria	

Approvazione Formale	Gianluca Doa Direttore SC Qualità e Governo clinico	
-----------------------------	--	--

OPERATING ROOM MANAGEMENT**PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO
INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE****SOMMARIO**

1. DEFINIZIONE	2
2. INTRODUZIONE	2
3. SCOPO / OBIETTIVI.....	3
4. CRITERI DI INCLUSIONE ED ESCLUSIONE	6
5. CAMPO DI APPLICAZIONE E DESTINATARI	6
6. DESCRIZIONE DEL PERCORSO PER FASI CLINICO-ORGANIZZATIVE:	7
FASE I – PROPOSTA DI INTERVENTO	9
FASE II - APPROVAZIONE LISTA OPERATORIA	10
FASE III – ESECUZIONE DELL'INTERVENTO	10
7. MATRICE DELLE RESPONSABILITÀ.....	11
8. FLOW CHART OPERATIVA DEL PERCORSO.....	12
9. INDICATORI	13
10. NORMATIVA E LETTERATURA DI RIFERIMENTO	13
11. ALLEGATI	13

 ASL Nuoro Azienda socio-sanitaria locale	REGIONE SARDEGNA - ASL Nuoro Direzione Generale – Direttore Dott. Paolo Cannas	PR_ORM_001
	OPERATING ROOM MANAGEMENT	
PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE		

1. DEFINIZIONE

La piattaforma di Operating Room Management (ORM) è un sistema integrato progettato per ottimizzare la gestione del Blocco operatorio e migliorare l'efficienza operativa, la sicurezza del paziente e la qualità dell'assistenza chirurgica.

La piattaforma ORM rappresenta un obiettivo strategico prioritario nell'ambito dell'atto aziendale. Dal punto di vista organizzativo, esse fanno capo alla Struttura Complessa (SC) Qualità, Governo Clinico e Gestione dei Processi Clinici e Logistici, le risorse umane residenti in piattaforma ORM rispondono direttamente all'incaricato di funzione organizzativa

Un Blocco Operatorio si configura come un sistema ad elevato livello di complessità organizzativa, caratterizzato dall'interfaccia ed interazione di numerose specialità mediche e diverse professionalità sanitarie (Specchia et al., 2019). Il blocco operatorio è una struttura organizzativa e funzionale all'interno del presidio ospedaliero San Francesco, dedicata all'esecuzione degli interventi chirurgici.

2. INTRODUZIONE

La piattaforma ORM è strategica per modernizzare e automatizzare i processi legati alla chirurgia. Successivamente al monitoraggio costante dell'attività chirurgica e all'elaborazione dei dati ottenuti, sarà possibile individuare le criticità del processo e sviluppare azioni di miglioramento coerenti in maniera continuativa.

PREMESSA:

Dal punto di vista organizzativo l'Azienda si pone l'obiettivo di implementare operativamente i percorsi diagnostico terapeutici e assistenziali e comunque tutte le forme di presa in carico, in ottica di processo operativo, formalizzato, condiviso con il paziente e gestito individualmente per ciascun assistito, attraverso ambiti organizzativi specificamente attivati come "piattaforme operative aziendali". Le piattaforme costituiscono quindi gli ambiti gestionali direttamente responsabili dell'efficace funzionamento dei processi. Le piattaforme possono essere mono o plurisetting e sono incardinate nella struttura organizzativa, sia in ambito ospedaliero che distrettuale.

La SC Qualità, governo clinico e gestione dei processi clinici e logistici ha il compito di accompagnare le comunità di pratica nella costruzione degli strumenti di governo clinico necessari allo sviluppo della strategia aziendale. Al fine di garantire la qualità e la sicurezza delle cure, nonché i migliori risultati possibili, vengono impiegate metodologie e strumenti quali la mappatura e lo sviluppo dei processi in un'ottica di integrazione disciplinare e multiprofessionale all'interno dell'Azienda.

Direzione Generale Via Demurtas 1 08100 Nuoro Tel. 0784 38892/240626 F. 0784 232095 C.F.: 00977680917 - www.aslnuoro.it mail: direzionegenerale@aslnuoro.it	ORM – Operating Room Management Il piano P.O. San Francesco Via Mannironi, 08100 Nuoro sale.operatorie@aslnuoro.it roberto.sogos@aslnuoro.it - andrea.pirino@aslnuoro.it Tel. 0784240329
--	---

OPERATING ROOM MANAGEMENT**PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO**
INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE

Il servizio si occupa dell'organizzazione e lo sviluppo, dal punto di vista logistico, delle piattaforme aziendali quali la telemedicina, la piattaforma ambulatoriale territorio – ospedale, la preospedalizzazione, il centro accoglienza servizi oncologici, la week hospital, le sale operatorie ed in generale tutte le piattaforme operation (Atto Aziendale ASL3 Nuoro, 2022) delle attività senza compromettere la qualità dell'assistenza erogata.

3. SCOPO / OBIETTIVI

L'obiettivo principale è implementare il modello organizzativo per ottenere l'efficientamento dell'utilizzo delle sale operatorie, riducendo significativamente i tempi di inutilizzo sala e i tempi delle fasi complementari (anestesiologia, set up sala e sanificazione) traslandoli all'attività chirurgica effettiva.

Tra gli altri obiettivi:

- Garantire una equa distribuzione degli slot di sala disponibili, rispetto alle liste di attesa generate dalla piattaforma della preospedalizzazione.
- Garantire h 24 un sistema organizzativo che, parallelamente all'attività elettiva, sia in grado di gestire lo svolgimento delle attività chirurgiche in emergenza/urgenza.
- Determinare chiari e condivisi percorsi di accesso e utilizzo delle sale operatorie.
- Massimizzazione il numero di interventi chirurgici eseguiti in una giornata ottimizzando l'impiego delle risorse umane e materiali necessarie.
- Efficienza Operativa: Riduzione dei tempi di inattività delle sale operatorie e ottimizzazione delle risorse umane e tecnologiche.
- Gestione del tempo (Slot) e delle risorse: schedulazione, Work Breakdown Structure (WBS) della pianificazione degli interventi chirurgici per massimizzare l'utilizzo delle sale e dei dispositivi elettromedicali, minimizzando i tempi di attesa. (Tabella 1)
- Monitoraggio costante: tecnologie per il monitoraggio costante delle condizioni del paziente e del progresso dell'intervento, permettendo interventi rapidi e sicuri in caso di necessità.
- Documentazione e tracciabilità: integrazione completa con i sistemi di gestione delle cartelle cliniche elettroniche per una documentazione dettagliata e accurata, correttamente e tempestivamente alimentata, essenziale per la qualità delle cure post-operatorie e per la conformità normativa.
- Miglioramento della Sicurezza del Paziente: Migliore gestione dei rischi e riduzione degli errori grazie alla standardizzazione dei processi e alla disponibilità di informazioni cliniche in tempo reale.
- Conformità e qualità delle cure: adesione alle normative di sicurezza e sanitarie, migliorando la qualità complessiva delle cure chirurgiche.

 ASL Nuoro Azienda socio-sanitaria locale	REGIONE SARDEGNA - ASL Nuoro Direzione Generale – Direttore Dott. Paolo Cannas	PR_ORM_001
	OPERATING ROOM MANAGEMENT	
PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE		

Sebbene la pianificazione sia fondamentale, la flessibilità rimane un principio chiave nella gestione del blocco operatorio. Le situazioni impreviste, come interventi che si prolungano straordinariamente, oltre il tempo previsto o emergenze improvvise, richiedono un'adattabilità continua dei piani operativi per mantenere l'efficacia del servizio.

La piattaforma Operation sale operatorie mira a integrare tre ambiti essenziali: chirurgico, anestesiologicalo e assistenziale. Questo approccio interdisciplinare è supportato dalla struttura di management delle risorse umane, che include:

- Dipartimento Chirurgico: assicura la presenza di chirurghi specializzati.
- Struttura di Anestesia e Rianimazione: fornisce anestesisti qualificati e l'incarico di altissima professionalità deputato diretto ORM
- Professioni Sanitarie: Il servizio è responsabile della gestione funzionale del personale appartenente alle professioni sanitarie e ad altri operatori residenti nel blocco operatorio. Nello specifico, le Professioni Sanitarie garantiranno la presenza di personale sanitario qualificato, infermieri di sala operatoria e altri operatori sociosanitari.

Tale supporto è assicurato in conformità agli adempimenti amministrativi stabiliti dall' indirizzo come espresso nell'Atto aziendale Allegato alla Deliberazione del Direttore Generale ASL Nuoro n.36 del 26.01.2023

L'integrazione di queste competenze è cruciale per il funzionamento efficiente delle sale operatorie e per la sicurezza dei pazienti. La collaborazione tra queste aree permette una gestione fluida e coordinata delle operazioni chirurgiche, dalla preparazione alla conclusione dell'intervento.

OPERATING ROOM MANAGEMENT

**PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO
INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE**

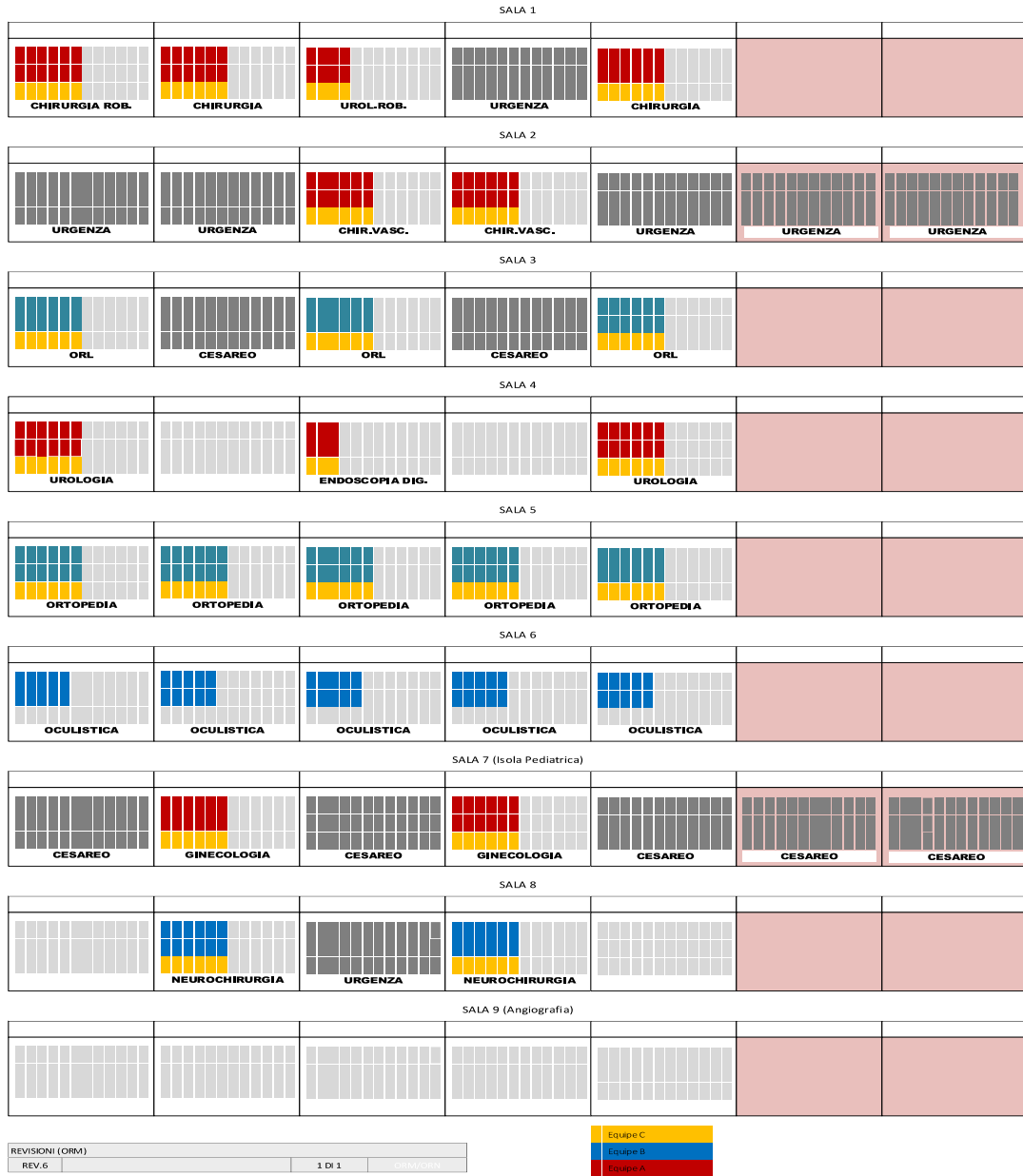


Tabella 1 WBS sale BLOCCO OPERATORIO HSF


OPERATING ROOM MANAGEMENT
**PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO
 INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE**
4. CRITERI DI INCLUSIONE ED ESCLUSIONE

Criteria di inclusione:	Criteria di esclusione:
<ul style="list-style-type: none"> Pazienti in lista d'attesa che hanno ottenuto l'idoneità all'intervento chirurgico in elezione tramite il Servizio di Preospedalizzazione Centralizzata (vedi PR_PREOSP_002). 	<ul style="list-style-type: none"> Pazienti che NON hanno ottenuto l'idoneità all'intervento chirurgico in elezione tramite il Servizio di Preospedalizzazione Centralizzata (vedi PR_PREOSP_002). Pazienti candidati all'intervento chirurgico in regime di urgenza

5. CAMPO DI APPLICAZIONE E DESTINATARI

Il presente documento è riferito a tutte le UU. OO del PO della ASL Nuoro che esercitano attività chirurgiche elettive e di emergenza/urgenza:

N	SC/S	Denominazione
1	SC	Chirurgia generale e tecniche innovative
2	SC	Chirurgia d'urgenza
3	SC	Chirurgia Vascolare
4	SC	Oculistica
5	SC	Ortopedia e traumatologia
6	SC	Ostetricia e ginecologia
7	SC	Urologia
8	SC	Neurochirurgia
9	SC	Otorinolaringoiatria e maxillo
10	SD	Endoscopia digestiva
<i>Area ospedaliera – Strutture complesse (SC) e semplici dipartimentali (SD)</i>		

 ASL Nuoro Azienda socio-sanitaria locale	REGIONE SARDEGNA - ASL Nuoro Direzione Generale – Direttore Dott. Paolo Cannas	PR_ORM_001
	OPERATING ROOM MANAGEMENT	
PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE		

6. DESCRIZIONE DEL PERCORSO PER FASI CLINICO-ORGANIZZATIVE:

Pianificazione e Programmazione.

L'attività elettiva chirurgica nella ASL 3 di Nuoro rappresenta circa il 74% dell'attività generale (SoWeb, 2023). La pianificazione degli slot temporali è essenziale per garantire l'efficiente uso delle sale operatorie. Questi slot sono attentamente programmati per massimizzare l'uso del tempo disponibile, tenendo conto della durata prevista delle operazioni, delle necessità del personale sanitario e della disponibilità delle tecnologie elettro medicali. Un elemento fondamentale in questo processo è l'uso di sistemi di registrazione e gestione delle liste operatorie avanzati, come SoWeb, che permettono un'accurata pianificazione e tracciabilità e consentono di inserire, modificare e monitorare gli slot temporali, le risorse necessarie e i dettagli degli interventi. La programmazione è annuale con revisione trimestrale.

Nel contesto della pianificazione e programmazione degli slot temporali nelle sale operatorie le varie figure professionali contribuiscono a garantire un'operatività efficiente.

I Chirurghi sono i principali utenti degli slot operatori e hanno un ruolo attivo nella pianificazione poiché comunicano le loro esigenze di tempo e risorse partecipano alla revisione degli orari proposti per garantire l'efficacia clinica. Per poter attivare gli slot chirurgici, Il Direttore del reparto chirurgico coinvolto invia la proposta, via mail aziendale, al direttore di Dipartimento Chirurgico e all'ORM (sale.operatorie@aslnuoro.it).

L'incarico Dirigenziale di altissima Prof.tà "Gestione della piattaforma operation degli slot di sala operatoria secondo indicazioni formalizzate dalla direzione strategica" si occupa di verificare le liste operatorie e assicura che tali liste siano aggiornate e rispecchino le esigenze cliniche e le urgenze.

Valuta le richieste dei chirurghi e condivide con l'IFO ORM l'eventuale disponibilità delle sale e la presenza di risorse umane, ognuno per il proprio profilo, e strumentali necessarie. Inoltre, sempre, in condivisione con l'IFO ORM, garantisce la fattibilità rispetto alle condizioni del periodo di riferimento servendosi dello storico dei flussi operatori (SoWeb) della lista d'attesa per specialità chirurgica e dell'effettiva occupazione degli slot storicamente assegnati, modificando in base all'utilizzo reale degli stessi la programmazione e assegnazione futura.

Gestisce e controlla, insieme all'IFO ORM, il corretto accesso del personale afferente e non al Blocco Operatorio, del personale esterno e dei pazienti; controlla il rispetto del regolamento da parte di tutti gli operatori.

In concerto con IFO ORM gestisce la logistica di utilizzo delle sale operatorie se diversa dalla programmazione come da WBS in caso di sopraggiunte urgenze ed emergenze chirurgiche.

OPERATING ROOM MANAGEMENT**PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO
INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE**

L'I/O/Ce1- ORM (Operation Room Management) è responsabile della gestione complessiva delle sale, delle risorse umane residenti e delle risorse materiali, oltreché della effettiva sostenibilità degli slot temporali pianificati, in condivisione con l'incaricato della "Gestione della piattaforma operation, degli slot di sala operatoria secondo indicazioni formalizzate dalla direzione strategica".

Assegna le risorse del comparto necessarie e coordina la logistica giornaliera, oltre ad assolvere alle funzioni proprie del suddetto incarico di funzione menzionato.

Slot specifici vengono riservati per interventi di emergenza che richiedono un'immediata attenzione, mentre altri sono designati per interventi pianificabili. Questo bilanciamento tra urgenze e programmazioni elettive è vitale per ottimizzare le risorse e rispondere efficacemente alle diverse necessità cliniche.

L'Ingegneria Clinica assicura che tutte le apparecchiature elettromedicali siano funzionanti e pronte per l'uso; pianifica la manutenzione e verifica le apparecchiature nei periodi programmati.

I Responsabili IT - information technology supportano e gestiscono i sistemi informatici utilizzati nella pianificazione e ne assicurano operatività e aggiornamento, risolvendo eventuali problemi tecnici.

¹ Incarico di funzione professionale a Complessità Elevata, previsto dal Ccnl Sanità 2019-2021.

 ASL Nuoro Azienda socio-sanitaria locale	REGIONE SARDEGNA - ASL Nuoro Direzione Generale – Direttore Dott. Paolo Cannas	PR_ORM_001
	OPERATING ROOM MANAGEMENT	
PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE		

FASE I – PROPOSTA DI INTERVENTO

Il Chirurgo inserisce il paziente candidato a intervento sulla piattaforma SoWeb come “Proposta di intervento”. Il percorso può proseguire solo se accertata l’idoneità del paziente all’esecuzione dell’intervento in elezione mediante il Servizio di Preospedalizzazione Centralizzato (vedi procedura PR_PREOSP_002).

Settimanalmente l’IFO ORM e il Dirigente Medico incaricato di Al.ma professionalità di gestione della piattaforma ORM predispongono gli slot chirurgici mediante Work Breakdown Structure (WBS) e inviano tale pianificazione in doppia firma (IFO ORM ed Incaricato di Al.ma Professionalità) via mail a:

- tutti i reparti chirurgici coinvolti
- Direttore di Dipartimento Chirurgico
- Responsabile S.S. Anestesia
- (in CC) Direzione delle Professioni Sanitarie, Direzione di Presidio e SC Qualità e Governo Clinico.

affinché ogni soggetto coinvolto possa pianificare la propria attività.

Se è confermata la disponibilità logistica e sono presenti le risorse umane e strumentali necessarie all’espletamento dell’attività di una determinata specialità chirurgica, l’IFO ORM, o il dirigente medico incaricato di Al.ma professionalità di gestione ORM, procede con l’apertura del relativo slot chirurgico su SoWeb.

Una volta accertata l’apertura del proprio slot che attesta la fattibilità della seduta operatoria, il Chirurgo procede con l’inserimento - entro il venerdì precedente alla settimana in oggetto - dei nominativi dei pazienti che intende sottoporre ad intervento, rispettando lo slot temporale assegnato, integrando le informazioni con le seguenti voci:

- Identificativo
- Paziente
- Anno nascita
- Intervento previsto
- Diagnosi
- Operatore
- Ore ingresso previsto
- Durata.

Direzione Generale Via Demurtas 1 08100 Nuoro Tel. 0784 38892/240626 F. 0784 232095 C.F.: 00977680917 - www.aslnuoro.it mail: direzionegenerale@aslnuoro.it	ORM – Operating Room Management Il piano P.O. San Francesco Via Mannironi, 08100 Nuoro sale.operatorie@aslnuoro.it roberto.sogos@aslnuoro.it - andrea.pirino@aslnuoro.it Tel. 0784240329
--	---

 ASL Nuoro Azienda socio-sanitaria locale	REGIONE SARDEGNA - ASL Nuoro Direzione Generale – Direttore Dott. Paolo Cannas	PR_ORM_001
	OPERATING ROOM MANAGEMENT	
PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE		

FASE II - APPROVAZIONE LISTA OPERATORIA

L'incaricato di Alt.ma professionalità procede alla verifica della congruità della tempistica della lista operatoria proposta dal chirurgo in base allo storico degli interventi estrapolato mediante SoWeb.

Se tale congruità non è confermata, l'incaricato di Alt.ma Professionalità compila un Modulo di non conformità (Allegato 1) e lo invia tramite mail, in doppia firma, al chirurgo che ha proposto l'intervento e, in CC, al Direttore di Dipartimento Chirurgico, alla Direzione di Presidio e alla SC Qualità e Governo clinico.

Il chirurgo coinvolto procederà ad effettuare una nuova proposta di intervento nel rispetto dei criteri di congruità segnalati nel modulo.

Se la congruità è rispettata, l'incaricato di Alt.ma professionalità procede approvando la lista operatoria su SoWeb.

FASE III – ESECUZIONE DELL'INTERVENTO

Se non sono presenti condizioni subentranti che rendono impossibile l'esecuzione dell'intervento, si procede con l'attività chirurgica programmata.

Condizioni subentranti:

- peggioramento del quadro clinico del paziente che rende necessaria una nuova valutazione anestesiológica o l'esecuzione di un intervento in regime di urgenza
- concomitanza di interventi da eseguire in regime di urgenza che rendono impossibile lo svolgimento dell'attività ordinaria programmata
- eventi straordinari riferiti alle risorse umane e/o materiali.

Il chirurgo è un medico specializzato in diverse discipline chirurgiche, responsabile dell'intervento chirurgico. Ha come funzioni principali:

Valutazione clinica: Pianificazione dell'intervento: Esecuzione dell'intervento: Gestione clinica in degenza del post-operatorio

L'anestesista è un medico specializzato in anestesiológica, rianimazione e terapia del dolore, responsabile della procedura anestesiológica, gestione della sicurezza, del comfort e della stabilità del paziente pre, intra e post gli interventi chirurgici o altre procedure anestesiológicas complesse.

Direzione Generale Via Demurtas 1 08100 Nuoro Tel. 0784 38892/240626 F. 0784 232095 C.F.: 00977680917 - www.aslnuoro.it mail: direzionegenerale@aslnuoro.it	ORM – Operating Room Management Il piano P.O. San Francesco Via Mannironi, 08100 Nuoro sale.operatorie@aslnuoro.it roberto.sogos@aslnuoro.it - andrea.pirino@aslnuoro.it Tel. 0784240329
--	---

OPERATING ROOM MANAGEMENT
PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO
INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE

L'operatore socio sanitario, parte integrante dell'equipe operatoria, rappresenta un importante esempio di riprogettazione organizzativa e di sviluppo della professionalità degli operatori stessi.

Nel suo ruolo è prevista la collaborazione e integrazione nelle attività di equipe secondo procedure e piani di lavoro aziendali

Per le attività e le responsabilità nel dettaglio si rimanda al Regolamento Comportamentale in Blocco Operatorio (Allegato 2).

7. MATRICE DELLE RESPONSABILITÀ

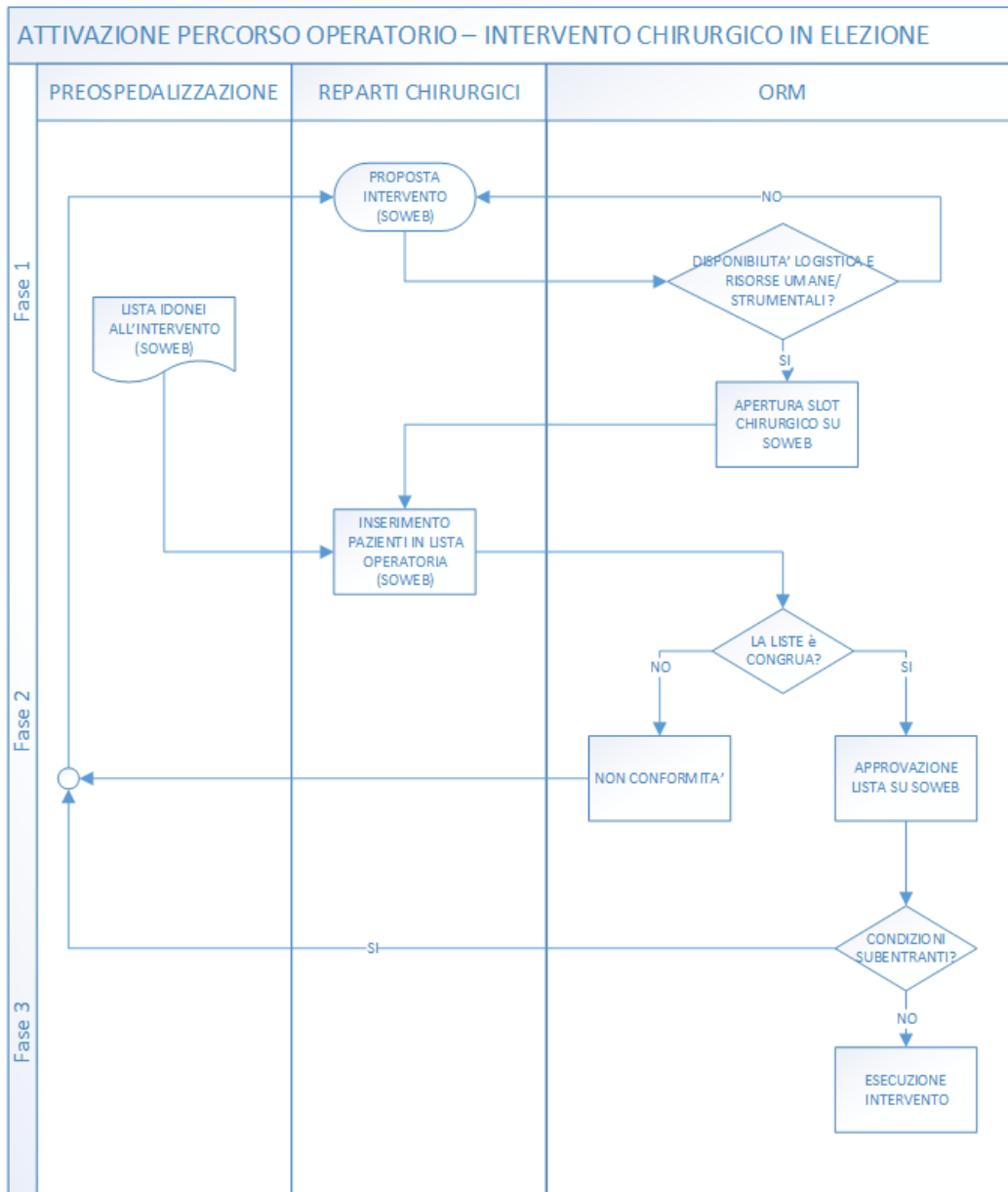
	IFO Piattaforma ORM	Incarico professionale Anestesia	Struttura semplice anestesia	Dipartimento chirurgico	SC Qualità e Governo Clinico	Direzione di Presidio
Attribuzione slot operatori	R	R	I	C	C	I
Attribuzione risorse umane comparto	R	I	I	I	I	I
Attribuzione risorse materiali	R	C	I	I	C	I
Attribuzione Dirigenti medici anestesia	I	C	R	I	I	I

R = Responsabile C = Coinvolto I = Informato

OPERATING ROOM MANAGEMENT

**PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO
INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE**

8. FLOW CHART OPERATIVA DEL PERCORSO



 ASL Nuoro Azienda socio-sanitaria locale	REGIONE SARDEGNA - ASL Nuoro Direzione Generale – Direttore Dott. Paolo Cannas	PR_ORM_001
	OPERATING ROOM MANAGEMENT	
PROCEDURA ATTIVAZIONE PERCORSO OPERATORIO INTERVENTO CHIRURGICO IN ELEZIONE		

9. INDICATORI

INDICATORI	STANDARD ATTESO
TASSO OCCUPAZIONE SALE OPERATORIE [SLOT UTILIZZATI/SLOT PROGRAMMATI]	>85%
MEDIA SUPERAMENTO TEMPI OPERATORI PREVISTI	<i>da definire dopo analisi dello storico</i>

10. NORMATIVA E LETTERATURA DI RIFERIMENTO

- ASL3 Nuoro. (2022). Atto Aziendale Azienda Sanitaria Locale 3 di Nuoro
- Damiani G.,Specchia M.L.,Ricciardi W.(2021).Manuale di programmazione e organizzazione sanitaria.Idelson-Gnocchi.
- Lee DJ, Ding J, Guzzo TJ.(2019) Improving Operating Room Efficiency. Curr Urol Rep. Apr 15;20(6):28. doi: 10.1007/s11934-019-0895-3. PMID: 30989344.
- Ministero della Salute. (2019). "Piano nazionale di governo delle liste di attesa per il triennio 2019-2021".

11. ALLEGATI

All. N.	Codice file	Titolo descrittivo documento
1	ALLEGATO 1 - MO_ORM_001	MODULO DI NON CONFORMITA' LISTA OPERATORIA
2	ALLEGATO 2 - PR_ORM_002	REGOLAMENTO COMPORTAMENTALE IN BLOCCO OPERATORIO

Direzione Generale Via Demurtas 1 08100 Nuoro Tel. 0784 38892/240626 F. 0784 232095 C.F.: 00977680917 - www.aslnuoro.it mail: direzionegenerale@aslnuoro.it	ORM – Operating Room Management Il piano P.O. San Francesco Via Mannironi, 08100 Nuoro sale.operatorie@aslnuoro.it roberto.sogos@aslnuoro.it - andrea.pirino@aslnuoro.it Tel. 0784240329
--	---