

**SERVIZIO SANITARIO****REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA  
AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N.3 DI NUORO****DELIBERA DEL COMMISSARIO STRAORDINARIO ASL 3 N° 366 DEL 08/08/2025**

PDELCS n.393 del 01/08/2025

**STRUTTURA PROPONENTE: SERVIZIO PROVVEDITORATO****OGGETTO:** L.R. 24/2023 art. 3, c. 3 - DGR n. 36/47 del 31.08.2021 paragrafo I.8.

Presa d'atto della Determinazione ARES Sardegna ARES Sardegna n. 2002 del 24/07/2025 avente ad oggetto "Servizio di somministrazione di prestazioni di lavoro - a tempo determinato - di personale appartenente a ruoli e profili professionali diversi per le esigenze di Asl Nuoro, Asl Ogliastra, Asl Oristano, Asl Sulcis, Asl Medio Campidano, Asl Cagliari, Ares Sardegna e Areus; proroga tecnica – contratto ponte dal 01/08/2025 al 31/10/2025 nelle more dello svolgimento della procedura di gara da parte di Ares Sardegna. Aggiudicazione – **CIG PADRE: B7AEF9A193**"

Nomina RUP e DEC per la fase esecutiva - Adozione impegno di spesa.

Affidato alla RTI Tempor SPA - Evolvere SRL.

**CIG Derivato: B7CB1C0AF8**

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
L'istruttore	Dott.ssa Liliana Sapa	
Il Responsabile del Procedimento		
Il Direttore S.C. Provveditorato	Dott. Franco Mario Casula	

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della Azienda Socio Sanitaria Locale N. 3 di Nuoro

SI ☒NO ☐DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO ☐

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI ☐NO ☒

## **IL COMMISSARIO STRAORDINARIO**

**VISTO** il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 "Riordino della disciplina in materia sanitaria" e ss.mm.ii.;

**VISTA** la legge regionale n. 24/2020 "Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della legge regionale n. 10 del 2006, della legge regionale n. 23 del 2014 e della legge regionale n. 17 del 2016 e di ulteriori norme di settore" e ss.mm.ii.;

**RICHIAMATA** la DGR n. 46/25 del 25.11.2021 con la quale, ai sensi della L.R. N. 24/2020, è stata costituita l'Azienda Socio-Sanitaria Locale (ASL) n. 3 di Nuoro a far data dall' 1 gennaio 2022 con sede legale in Nuoro, in Via Demurtas n. 1;

**VISTO** l'Atto Aziendale approvato con Deliberazione del Direttore Generale dell'ASL n. 3 di Nuoro n. 88 del 21/02/2023, così come integrata con la Deliberazione n. 427 del 06/06/2023 a seguito di dichiarazione di conformità disposta dalla Giunta Regionale con D.G.R. n. 4/63 del 16/02/2023, integrata con la D.G.R. n. 18/13 del 18/05/2023, ai sensi dell'art. 16, comma 2, della L.R. 24/2020;

**VISTA** la legge regionale 11 marzo 2025 n.8, con la quale sono state dettate disposizioni urgenti di adeguamento dell'assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale e di modifica alla legge regionale n. 24/2020 ed è stato previsto che, su proposta dell'Assessore dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale, entro quarantacinque giorni dalla data di entrata in vigore della legge medesima, venissero nominati i commissari straordinari delle otto Aziende Socio-Sanitarie Locali, dell'Azienda Ospedaliera ARNAS "G. Brotzu", dell'AREUS e delle due Aziende Ospedaliere-Universitarie, per la realizzazione del processo di efficientamento e di riordino complessivo degli assetti istituzionali ed organizzativi del Servizio Sanitario Regionale;

**PRESO ATTO** della DGR N. 23/3 del 27.04.2025 con la quale la Giunta della Regione Autonoma della Sardegna ha provveduto alla nomina del dott. Angelo Zuccarelli quale Commissario Straordinario, per l'avvio del processo di efficientamento e di riordino complessivo dell'assetto istituzionale ed organizzativo dell'Azienda Socio-Sanitaria Locale n. 3 di Nuoro e per dirigere l'Azienda fino alla nomina del direttore generale dell'Azienda medesima;

**DATO ATTO** che con Deliberazione n.01 del 12.05.2025 del Commissario Straordinario dell'ASL di Nuoro si è preso atto della DGR N. 23/3 del 27.04.2025 e del contratto di prestazione d'opera intellettuale sottoscritto tra la Regione Autonoma della Sardegna e il Dott. Angelo Zuccarelli per la durata di 6 mesi, rinnovabile per una sola volta per un uguale periodo;

**VISTA** la deliberazione del Commissario Straordinario ASL n°3 n. 189 del 24.06.2025 con la quale è stato nominato il Direttore Sanitario nella persona del Dott. Per Paolo Bitti;

**VISTA** la deliberazione del Commissario Straordinario ASL n°3 n. 188 del 24.06.2025 con la quale è stato nominato il Direttore Amministrativo nella persona della Dott.ssa Paola Raspitzu;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 50 del 26/01/2024 con la quale è stato nominato il Direttore della Struttura Complessa Provveditorato nella persona del Dott. Franco Mario Casula;

**DATO ATTO** che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all'oggetto dell'atto, ai sensi della Legge 190 del 06.11.2012 e norme collegate;

**RICHIAMATO** il Decreto Legislativo del 14 marzo 2013, n.33 e s.m.i. di (Riordino della Disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e Diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni, (G.U. n.80 del 05/04/2013), in materia di trattamento dei dati personali;

**VISTA** la deliberazione del Direttore Generale n. 41 del 25.01.2024, con la quale è stato adottato il Codice di Comportamento Aziendale della ASL n. 3 di Nuoro;

**DATO ATTO** altresì che, in applicazione delle previsioni di cui all'art. 3, della L.R. 24/2020, così come modificato dall'art. 34, comma 1 della Legge regionale 23 ottobre 2023, n. 9, ARES Sardegna è incaricata di svolgere funzioni di Centrale di Committenza per conto delle aziende sanitarie e ospedaliere della Sardegna ai sensi dell'articolo 63 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 (Codice dei contratti pubblici) e successive modifiche ed integrazioni, con il coordinamento dell'Assessorato regionale competente in materia di sanità;

**VISTA** la DGR n. 36/47 del 31.08.2021 nella quale, al paragrafo I.8, si prevede che presso ogni ASL opera un Servizio acquisti di beni e servizi al quale sono affidate, tra le altre, le funzioni di: recepimento contratti Accordi Quadro/Convenzioni eseguito dalla Centrale Regionale di Committenza (CRC), CONSIP Spa, Centrale ARES, nonché la gestione dei contratti, la nomina del RUP dell'esecuzione e del DEC per le procedure espletate dalla Centrale Regionale di Committenza (CRC) e dalla Centrale ARES;

**VISTA** la Legge regionale 23 ottobre 2023, n. 9 art. 34, comma 1 in base alla quale resta salva la facoltà di tutte le aziende sanitarie di procedere direttamente e autonomamente all'affidamento di lavori e all'acquisizione di forniture e servizi nei limiti di cui all'articolo 62 del decreto legislativo 31 marzo 2023, n. 36 (Codice dei contratti pubblici);

**VISTO** il D.Lgs n. 36/2023 (Codice dei contratti pubblici);

**PRESO ATTO** della nota R.A.S. prot. PG/2022/1246 del 18 gennaio 2022 avente ad oggetto "LR 11/09/2020 e s.m.i. Costituzione delle Aziende. Fase di prima applicazione. Continuità assistenziale e amministrativa." con la quale viene ribadita la necessità di garantire la continuità di tutti i servizi sanitari ed amministrativi da parte delle Aziende Socio Sanitarie Locali (ASL) e dell'Azienda Regionale della Salute (ARES);

**DATO ATTO** altresì che, in applicazione delle previsioni di cui all'art. 3, comma 3, della L. R. RAS 11 settembre 2020 n. 24, ARES Sardegna è incaricata di svolgere funzioni di centrale di committenza per conto delle aziende sanitarie e ospedaliere regionali in materia di acquisto di beni e servizi;

**VISTA** la DGR n. 36/47 del 31.08.2021 nella quale, Allegato 1, paragrafo I.8, si prevede che presso ogni ASL opera un Servizio acquisti di beni e servizi al quale sono affidate, tra le altre, le funzioni di: recepimento contratti Accordi Quadro/Convenzioni eseguito dalla Centrale Regionale di Committenza (CRC), CONSIP Spa, Centrale ARES, nonché la gestione dei contratti, la nomina del RUP dell'esecuzione e del DEC per le procedure espletate dalla Centrale Regionale di Committenza (CRC) e dalla Centrale ARES;

**VISTO** L'atto Aziendale, art. 13.1, nel quale vengono definite le competenze dalla S.C. Provveditorato;

**PREMESSO che:**

- con Determinazione Dirigenziale ATS Sardegna n. 8282 del 2/10/2018 è stato aggiudicato il servizio di somministrazione di prestazioni di lavoro a tempo determinato, per personale appartenente a diversi ruoli e profili professionali, destinato alle esigenze delle Aree Socio Sanitarie Locali dell'ATS Sardegna e delle altre Aziende del SSR;
- con Determinazione n. 6062 del 31/07/2019 di ATS Sardegna è stata esercitata l'opzione di estensione prevista negli atti di gara;
- con Determinazione Dirigenziale ARES Sardegna n. 3462 del 18/11/2022 è stato disposto il rinnovo contrattuale con l'RTI Gi Group – Promo Impresa Srl e l'RTI Tempor Srl per 12 mesi, con scadenza al 15/11/2023;
- con Determinazione Dirigenziale ARES Sardegna n. 3100 del 31/10/2023 è stato autorizzato un contratto ponte con i suddetti RTI, valido fino al 15/02/2024, agli stessi prezzi e condizioni dell'aggiudicazione del 2/10/2018, salvo le modifiche previste dal nuovo Codice dei Contratti;

- con Determinazione Dirigenziale ARES Sardegna n. 401 del 14/02/2024 è stata aggiudicata, in attesa della gara regionale, la procedura relativa al contratto ponte per il servizio di somministrazione di prestazioni di lavoro a tempo determinato per le esigenze delle AA.SS.LL., di ARES e di AREUS;
- con Determinazione Dirigenziale ARES Sardegna n. 1625 del 24/06/2024 è stata disposta una proroga tecnica del contratto ponte per i lotti 2 e 3, dal 01/07/2024 al 15/11/2024, con i medesimi operatori economici e alle stesse condizioni precedenti, salvo le modifiche imposte dal nuovo Codice dei Contratti;
- con Determinazione ARES Sardegna n. 2790 del 14/11/2024 è stato autorizzato un ulteriore contratto ponte dal 16/11/2024 al 31/03/2025, nelle more dello svolgimento della gara da parte di ARES Sardegna, per il servizio di somministrazione di prestazioni di lavoro a tempo determinato a favore delle ASL di Nuoro, Ogliastra, Oristano, Sulcis, Medio Campidano, Cagliari, di ARES Sardegna e di AREUS;
- con Determinazione Dirigenziale ARES Sardegna n. 765 del 21/03/2025 è stata disposta una proroga tecnica del servizio dal 01/04/2025 al 31/07/2025, in attesa della conclusione della procedura di gara, confermando l'affidamento al medesimo RTI già individuato - CIG padre B60967194F;
- Con Determinazione Dirigenziale Ares Sardegna n. 2002 del 24/07/2025 è stata disposta una proroga tecnica del servizio dal 01/08/2025 al 31/10/2025, in attesa della conclusione della procedura di gara, confermando l'affidamento al medesimo RTI già individuato - CIG padre B60967194F;

**VISTA** la nota ARES PG/2025/37249 del 25/07/2025 contenente disposizioni operative propedeutiche all'adesione del contratto ponte di cui alla Determinazione n. 2002 del 24/07/2025;

**PRESO ATTO** che per la ASL di Nuoro l'importo complessivo del presente affidamento risulta essere il seguente:

<b>RTI TEMPOR - EVOLVERE</b>	Totale contratto dal 01/08/2025 al 31/10/2025, comprensivo dell'aggio corrisposto alla ditta, e pertanto dell'Iva (nel totale dell'appalto l'incidenza dell'Iva è mediamente inferiore allo 0,4% del contratto, in quanto calcolata solo sull'aggio)
Importo	€ 1.019.750,75

**RITENUTO** pertanto, di dover formalizzare la nomina del Responsabile Unico del Procedimento (RUP) per la fase esecutiva, nella persona della Dott.ssa Liliana Sapa, Collaboratore Amministrativo in servizio presso la S.C. Provveditorato e del Direttore Esecutivo del Contratto (DEC), nella persona della Dott. ssa Luana Pio in servizio presso la SSD Risorse Umane della ASL di Nuoro;

**RILEVATO** che per la ASL n. 3 di Nuoro è stato richiesto il CIG derivato B7CB1C0AF8 per l'importo di € 1.015.688,00 (al netto dell'Iva sull'aggio) a fronte del CIG padre B7AEF9A193 acquisito dal RUP del progetto;

**TENUTO CONTO** che il RUP della fase esecutiva e il DEC, nell'esercizio delle loro funzioni, potranno avvalersi di collaboratori tecnici e/o di uno o più Direttori operativi che saranno nominati, nel caso in cui se ne manifesti la necessità, con successivo provvedimento;

**RITENUTO**, pertanto, di dover procedere all'adozione del presente provvedimento con il quale si prende atto della Determinazione ARES Sardegna Determinazione ARES Sardegna n. 2002 del 24/07/2025 avente

ad oggetto “Servizio di somministrazione di prestazioni di lavoro - a tempo determinato - di personale appartenente a ruoli e profili professionali diversi per le esigenze di Asl Nuoro, Asl Ogliastra, Asl Oristano, Asl Sulcis, Asl Medio Campidano, Asl Cagliari, Ares Sardegna e Areus; proroga tecnica – contratto ponte dal 01/08/2025 al 31/10/2025 nelle more dello svolgimento della procedura di gara da parte di Ares Sardegna.” per un importo complessivo pari a Euro 1.019.750,75 comprensivo dell’aggio dovuto al fornitore e della corrispondente IVA;

**DATO ATTO** che l’importo sopra indicato, scaturendo da un fabbisogno individuato secondo i dati di fatturato, non è da intendersi tassativo ma solo stimato sulla base dei consumi rilevati nell’ultimo anno di esecuzione dell’appalto e sull’andamento atteso della domanda; l’importo di cui sopra non impegna in alcun modo la ASL di Nuoro e l’affidatario del servizio, pertanto, dovrà adempiere sulla base delle effettive richieste senza sollevare eccezioni;

**CONSIDERATO** che, ai fini della determinazione degli incentivi per le funzioni tecniche per l’affidamento del servizio di che trattasi, trova attuazione l’art. 45 del D. Lgs. 36/2023;

**DATO ATTO** che, per effetto dei fabbisogni aziendali, il quadro economico della presente procedura risulta essere il seguente:

VOCI DI SPESA	Importo
(A) Valore opzione di proroga del contratto relativo alla gestione del Servizio di somministrazione di prestazioni di lavoro - a tempo determinato - di personale appartenente a ruoli e profili professionali diversi per le esigenze di Asl Nuoro, 01/08/2025 al 31/10/2025	€ 1.015.688,00
(B) IVA sull'aggio	€ 4.062,75
(C) Totale	€ 1.019.750,75
(D) Valore fondo incentivi ex art. 45 del D.Lgs. 36/2023 su € 1.015.688,00	€ 20.282,38
(E) Importo massimo erogabile al personale (con centrale di committenza = 60%)	€ 12.169,43
(F) IMPORTO DA ACCANTONARE EX ART. 113 COMMA 4 di competenza della ASL (CON centrale di committenza = 15%)	€ 3.042,36
D) IMPORTO DA ACCANTONARE EX ART. 113 COMMA 4 di competenza della Centrale di Committenza = 25%)	€ 5.070,60
Totale progetto C + D	€ 1.040.033,13

**CONSIDERATO** che l’adesione al contratto ponte su indicato, sulla base dei fabbisogni aziendali sopracitati, determina un impegno di spesa presunto per la ASL di Nuoro pari a € 1.019.750,75 aggio e IVA inclusi da imputarsi sul conto di contabilità generale di competenza dell’esercizio 2025, come di seguito specificato:

Ufficio Autorizzativo	Anno di esercizio	Marco Aut.	CONTO	Centro di costo	Importo IVA inclusa
ASSL3	2025	1	A511010503 - Costi per contratti di lavoro interinale - area non sanitaria	Da individuarsi all'atto dell'ordine	€ 400.000,00
ASSL3	2025	1	A511010501 -Costi per contratti di lavoro interinale - area sanitaria	Da individuarsi all'atto dell'ordine	€ 619.750,75

**DI DARE ATTO** che, a seguito della Deliberazione del Direttore Generale N. 229 del 04/03/2025 “Approvazione Criteri di riparto degli incentivi per le attività tecniche di cui all’art. 45 del D. LGS. 31 MARZO 2023, n. 36”, viene costituito il fondo per le funzioni tecniche in misura non superiore al 2 per cento (2,00 %)

degli importi posti a base di gara (ovvero a base delle procedure di affidamento come indicato all'art. 45 comma 2 DLgs. 36/2023) per complessivi € 20.282,38, ripartiti come da quadro economico del progetto di affidamento di cui trattasi;

**DI DARE ATTO** altresì che gli incentivi per le funzioni tecniche verranno liquidati nell'anno di competenza in cui gli stessi maturano e si procederà invece con apposito atto all'accantonamento delle relative quote qualora la liquidazione non sia avvenuta nell'anno di competenza;

**ACCERTATA** la regolarità degli atti istruttori compiuti e la legittimità degli stessi;

**VISTO** il D. Lgs. n. 50 del 18.04.2016 e ss.mm.ii.;

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO		DIRETTORE AMMINISTRATIVO	
Dr. Pier Paolo Bitti		Dott.ssa Paola Raspitzu	
FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>	FAVOREVOLE	<input checked="" type="checkbox"/>
CONTRARIO	<input type="checkbox"/>	CONTRARIO	<input type="checkbox"/>
NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>	NON NECESSARIO	<input type="checkbox"/>

Per i motivi espressi in premessa, che si richiamano integralmente,

**DELIBERA**

**1) DI PRENDERE ATTO** del contenuto della Determinazione ARES Sardegna ARES Sardegna n. 2002 del 24/07/2025 avente ad oggetto “Servizio di somministrazione di prestazioni di lavoro - a tempo determinato - di personale appartenente a ruoli e profili professionali diversi per le esigenze di Asl Nuoro, Asl Ogliastra, Asl Oristano, Asl Sulcis, Asl Medio Campidano, Asl Cagliari, Ares Sardegna e Areus; proroga tecnica – contratto ponte dal 01/08/2025 al 31/10/2025 nelle more dello svolgimento della procedura di gara da parte di Ares Sardegna.” per un importo complessivo pari a Euro 1.019.750,75 comprensivo dell’aggio dovuto al fornitore e della corrispondente IVA;

**2) DI DARE ATTO** che l’importo sopra riportato è solo stimato e non tassativo, in quanto determinato sulla base dei consumi rilevati nell’ultimo anno di esecuzione dell’appalto e l’andamento atteso della domanda. L’importo complessivo in convenzione non impegna in alcun modo la ASL di Nuoro a procedere agli ordini di fornitura relativi. L’affidatario, pertanto, dovrà somministrare solo le quantità che verranno richieste con gli ordini NSO, senza sollevare eccezioni;

**3) DI DARE ATTO** che per la ASL n. 3 di Nuoro è stato richiesto il CIG derivato B7CB1C0AF8 per l'importo di € € 1.015.688,00 (al netto dell'Iva sull'aggio) a fronte del CIG padre B7AEF9A193, acquisito dal RUP del progetto;

**4) DI NOMINARE**, ai sensi e per gli effetti dell'art. 15 del D.Lgs. 36/2023 e dell'art. 34, comma 2 della L.R. 8/2018, quali:

a) Responsabile Unico del Procedimento (RUP), ai sensi e per gli effetti dell'art. 31 del D.Lgs. 50/2016 e dell'art. 34, comma 2 della L.R. 8/2018, la Dott.ssa Liliana Sapa, Collaboratore Amministrativo in servizio presso la S.C. Provveditorato;



b) Direttore Esecutivo del Contratto (DEC), ai sensi degli art. 101 del D.Lgs. n. 50/2016, la Dott. ssa Luana Pio, e della ASL di Nuoro;

**5) DI STABILIRE** che l'onere complessivo derivante dal presente provvedimento, quantificato in € 1.019.750,75 comprensivo dell'aggio dovuto al fornitore e della corrispondente IVA verrà registrato sul bilancio d'esercizio 2025 e attribuito dal sistema autorizzativo aziendale 2025, come di seguito rappresentato:

Ufficio Autorizzativo	Anno di esercizio	Marco Aut.	CONTO	Centro di costo	Importo IVA inclusa
ASSL3	2025	1	A511010503 - Costi per contratti di lavoro interinale - area non sanitaria	Da individuarsi all'atto dell'ordine	€ 400.000,00
ASSL3	2025	1	A511010503 - Costi per contratti di lavoro interinale - area non sanitaria	Da individuarsi all'atto dell'ordine	€ 619.750,75

**6) DI DARE ATTO INOLTRE** che il fondo incentivi per le funzioni tecniche, ai sensi dell'art. 45 del D. Lgs. 36/2023, come da quadro economico del presente affidamento specificato in premessa, ammonta a € 20.282,38 che, per la parte di competenza del personale della ASL di Nuoro, si procederà alla liquidazione nell'anno di competenza in cui gli stessi maturano e si procederà, invece, con apposito atto, all'accantonamento delle relative quote qualora la liquidazione non avvenga nell'anno di competenza;

**7) DATO ATTO** altresì che, ai sensi dell'art. 6 del Regolamento Aziendale sui Criteri di riparto degli incentivi, in caso di avvalimento delle prestazioni di una Centrale di Committenza, nel rispetto dell'art. 45 comma 8 del Codice dei contratti, il fondo di cui comma 2 dell'art. 45 del Codice di € 20.282,38, ripartito come da quadro economico del progetto di affidamento di cui trattasi;;

**8) DI DARE ATTO** che gli obblighi di trasparenza di cui al D. Lgs n. 33/2013, saranno assolti mediante la piattaforma BDNCP-SIMOG di ANAC che, adeguatamente alimentata con gli atti di gara, fornirà il link relativo alla presente procedura da pubblicare nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale dell'Azienda Socio-Sanitaria Locale N. 3 di Nuoro;

**9) DI TRASMETTERE** copia del presente atto alla SC Affari Generali e Legali della ASL Nuoro per la pubblicazione all'Albo Pretorio on-line dell'ASL di Nuoro.

#### IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

Dott. Angelo Zuccarelli

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line  
dell'Azienda Sanitaria Locale n. 3 Nuoro

dal 08/08/2025 al 23/08/2025

Il Responsabile della Pubblicazione o suo delegato

\_\_\_\_\_