

Ente/Collegio: AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N.3 DI NUORO

Regione: Sardegna

Sede: Via Demurtas 1, Nuoro

Verbale n. 53 del COLLEGIO SINDACALE del 10/09/2025

In data 10/09/2025 alle ore 09:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

LEONARDO TILOCCA

Presente

Componente in rappresentanza della Regione

ANTONIO LOI

Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

MARCO MURRU

Presente

Partecipa alla riunione

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

Programmazione Economico Finanziaria 2025-2027

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

Redigere il parere sulla Programmazione 2025 - 2027 sulla base del format in allegato.

La seduta viene tolta alle ore 13:15 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

RELAZIONE DEL COLLEGIO AL BILANCIO PREVENTIVO

Ente/Collegio AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N.3 DI NUORO

Regione Sardegna

BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PER L'ANNO 2025

In data 10/09/2025 si è riunito presso la sede della AZIENDA SOCIO SANITARIA LOCALE N.3 DI NUORO

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio Preventivo economico per l'anno 2025.

Risultano essere presenti /assenti i Sigg.:

LEONARDO TILOCCA Presidente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze;

ANTONIO LOI Componente in rappresentanza della Regione;

MARCO MURRU Componente in rappresentanza del Ministero della Salute.

Il preventivo economico di cui alla delibera di adozione del Direttore generale n. 0024631 del 28/07/2025

è stato trasmesso al Collegio sindacale per le relative valutazioni in data 29/07/2025, con nota prot. n. 0024631

del 29/07/2025 e, ai sensi dell'art. 25 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- conto economico preventivo
- piano dei flussi di cassa prospettici
- conto economico di dettaglio
- nota illustrativa
- piano degli investimenti
- relazione del Direttore generale

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con lo stesso che in merito all'argomento ha così relazionato:

Il Collegio ha conferito con i responsabili: SC Bilancio e Contabilità, SC Programmazione e Controllo, SC Risorse Umane.

Il Collegio avendo accertato in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente, passa all'analisi delle voci che compongono il bilancio stesso.

In particolare, per le voci indicate tra i ricavi il Collegio ha esaminato l'attendibilità dei valori iscritti nei vari conti sulla base della documentazione e degli elementi conoscitivi forniti dall'Ente.

Per quanto attiene l'analisi delle voci indicate tra i costi, ai fini di una valutazione di congruità, il Collegio ha esaminato con attenzione il Piano di attività per l'anno 2025, confrontando lo stesso con quello dell'anno precedente, valutando la coerenza delle previsioni con gli obiettivi da conseguire e la compatibilità con le risorse concretamente realizzabili nel periodo cui si riferisce il bilancio nonché l'attendibilità della realizzazione di quanto nello stesso previsto.

In particolare l'attenzione è stata rivolta:

- alle previsioni di costo per il personale, complessivamente considerato, con riferimento anche alla consistenza delle unità di personale in servizio, compreso quello che si prevede di assumere a tempo determinato, nonché agli oneri per rinnovi contrattuali;
- alle previsioni di costo per l'acquisto di beni di consumo e servizi, con riferimento al costo che si sosterrà relativo a consulenze nonché al lavoro a vario titolo esternalizzato per carenza di personale in organico;
- agli accantonamenti di oneri di non diretta manifestazione finanziaria;
- Altro:

Si riportano di seguito le previsioni economiche del bilancio per l'anno 2025 confrontate con le previsioni dell'esercizio precedente e con l'ultimo bilancio d'esercizio approvato:

CONTO ECONOMICO	(A) CONTO CONSUNTIVO ANNO 2023	BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2024	(B) BILANCIO PREVENTIVO ANNO 2025	DIFFERENZA (B - A)
Valore della produzione	€ 401.697.345,00	€ 494.169.153,00	€ 413.263.548,68	€ 11.566.203,68
Costi della produzione	€ 405.874.234,00	€ 483.795.933,28	€ 403.776.220,99	€ -2.098.013,01
Differenza + -	€ -4.176.889,00	€ 10.373.219,72	€ 9.487.327,69	€ 13.664.216,69
Proventi e Oneri Finanziari + -	€ -413,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 413,00
Rettifiche di valore attività fin. + -	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi e Oneri straordinari + -	€ -5.383.766,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 5.383.766,00
Risultato prima delle Imposte	€ -9.561.068,00	€ 10.373.219,72	€ 9.487.327,69	€ 19.048.395,69
Imposte dell'esercizio	€ 8.468.481,00	€ 10.373.219,72	€ 9.487.327,69	€ 1.018.846,69
Utile (Perdita) d'esercizio	€ -18.029.549,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 18.029.549,00

Valore della Produzione: tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023 si evidenzia un incremento

pari a € 11.566.203,68 riferito principalmente a:

	voce	importo
	AA0030 Fondo sanitario regionale indistinto	€ 14.718.009,15

Nella seguente tabella è riportata la previsione dei contributi in c/esercizio per la ricerca con la distinzione fra quelli provenienti dal Ministero della Salute (distinti tra quelli per la ricerca corrente e per ricerca finalizzata) e quelli provenienti da altri soggetti pubblici e privati

Descrizione	Ricerca corrente
Contributi in c/esercizio da Ministero della Salute	
ricerca corrente	€ 0,00
ricerca finalizzata	€ 0,00
Contributi in c/esercizio da Regione e altri soggetti pubblici	€ 0,00
Contributi in c/esercizio da privati	€ 0,00
Totale contributi c/esercizio	€ 0,00

(indicare i contributi riportati nel conto economico nell'ambito della voce A.I.c.)

Costi della Produzione: tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un decremento pari a € -2.098.013,01 riferito principalmente a:

	voce	importo
	BA0010 Acquisti di beni	€ -9.392.757,40
	BA0390 Acquisto di servizi	€ -4.378.529,10
	BA2080 Costo del personale	€ 14.140.607,03

Proventi e Oneri Fin.: tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023 si evidenzia un incremento

pari a € 413,00 riferito principalmente a:

	voce	importo

Rettifiche di valore attività finanziarie: tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un incremento pari a € 0,00

riferito principalmente a:

	voce	importo

Proventi e Oneri Str.: tra il preventivo 2025 e il consuntivo 2023

si evidenzia un incremento pari a € 5.383.766,00

riferito principalmente a:

	voce	importo
	EA0370 Sopravvenienze verso terzi relative al personale	€ 5.268.625,00

In riferimento agli scostamenti più significativi evidenziati si rileva quanto segue:

Il Collegio, al fine di acquisire ulteriori elementi informativi sul bilancio preventivo, con riferimento anche alla relazione del Direttore Generale, ha ritenuto opportuno conferire con i Direttori SC Programmazione e Controllo, SC Contabilità e Bilancio e SC Risorse Umane che in merito all'argomento hanno così relazionato:

L'Assessorato dell'igiene e sanità e dell'assistenza sociale - Direzione Generale della Sanità della Regione Sardegna, con nota 19277 del 14 luglio 2025, avente ad oggetto "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27." a seguito di un aggiornamento delle assegnazioni RAS per il triennio 2025-27, in sostituzione di quelle da ultimo trasmesse con la nota prot. n. 7381 del 12.03.2025, ha richiesto l'aggiornamento dei Bilanci Preventivi (BEP).

La documentazione inviata dall'Azienda al Collegio è costituita dai seguenti allegati:

(a) Bilancio Preventivo Economico Annuale e Pluriennale 2025 - 2027;

(b) CE Preventivo;

(c) Nota illustrativa;

(d) Relazione del Direttore generale;

(e) Piano triennale dei lavori pubblici (Allegati 5a, 5b, 5c, 5d e 5f);

(f) Programma triennale beni e servizi (Allegati 6a, 6b1, 6b2);

(g) Piano Triennale del Fabbisogno del Personale e Quadratura CE 2025 - 2027.

Il Collegio, ai sensi dell'art. 20, co. 3 D.lgs. 30 giugno 2011, n. 123, per il quale "Gli schemi dei bilanci preventivi, delle variazioni ai bilanci preventivi (...) sono sottoposti, corredata dalla relazione illustrativa o da analogo documento, almeno quindici giorni prima della data della relativa delibera, all'esame del collegio (...) sindacale. Il collegio redige apposita relazione da allegare ai predetti schemi, nella quale sono sintetizzati anche i risultati del controllo svolto durante l'esercizio" valuta in via preliminare la completezza della documentazione, pervenuta in data 28 luglio u.s.

L'art. 25 D.lgs. 23 giugno 2011, n. 118, per le Aziende ospedaliere (art. 19) dispone che "Il bilancio preventivo economico annuale include un conto economico preventivo e un piano dei flussi di cassa prospettici, redatti secondo gli schemi di conto economico e di rendiconto finanziario previsti dall'articolo 26.

Al conto economico preventivo è allegato il conto economico dettagliato, secondo lo schema CE (...) (co. 2). Il bilancio preventivo economico annuale è corredata da una nota illustrativa, dal piano degli investimenti e da una relazione redatta dal direttore generale (...) La nota illustrativa esplicita i criteri impiegati nell'elaborazione del bilancio preventivo economico annuale; la relazione del direttore generale (...) evidenzia i collegamenti con gli altri atti di programmazione aziendali e regionali; il piano degli investimenti definisce gli investimenti da effettuare nel triennio e le relative modalità di finanziamento. Il bilancio preventivo economico annuale degli enti di cui all'articolo 19, comma 2, lettera c) (...) deve essere corredata dalla relazione del collegio sindacale (co. 3).

Non è presente il piano dei flussi di cassa prospettici da redigersì "secondo gli schemi di conto economico e di rendiconto finanziario previsti dall'articolo 26", come specificato dalla Circ. MEF per le attività di controllo e vigilanza del Collegio sindacale negli enti del SSN" (pag. 141) e indicato nella DGR 34/23 del 2015. Tale schema assume rilevanza per valutare l'equilibrata gestione aziendale. A tal proposito, l'Azienda dichiara (Nota illustrativa, pag. 3) che "Al momento non è ancora possibile procedere alla stesura del Piano dei Flussi di Cassa Prospettici anno 2025, in capo al Servizio Contabilità e Bilancio, anche in considerazione della Nota RAS n. 30379 del 08.11.2024 in quanto non disponibile una base storica attendibile sulla quale poter redigere il Piano; sempre a tal proposito si evidenzia la limitata autonomia che ancora le Aziende sanitarie hanno nella gestione

dei bilanci aziendali, considerato che buona parte delle operazioni contabili derivano dalle attività di Ares, con conseguente difficoltà nell’analisi dei costi non solo a livello previsionale ma anche in fase infra-annuale. Nel dettaglio si specifica che, con l’attuazione della L.R. 24/2020 - art.3 - comma 3, alla neocostituita Azienda ARES a partire dal 31 dicembre 2021 sono affidate, tra le altre attività, “.... la completa gestione delle competenze economiche, contributive e previdenziali nonché la gestione del governo delle presenze dell’intero personale del SSR”; pertanto:

- a) è affidato ad ARES il compito accentrativo della gestione delle competenze economiche del personale di ARES e delle 8 ASSL, e come tale ARES si occupa della predisposizione delle buste paga, della liquidazione e del pagamento degli emolumenti netti (buste paga);
- b) ARES riceve un finanziamento da parte di Regione Sardegna, quale liquidità necessaria a garantire il pagamento delle voci stipendiali nette del personale a valere sulle rispettive quote di ricavo FSR spettanti alle ASSL;
- c) I costi del personale dipendente (Stipendi e oneri) sono in carico alle singole aziende (ARES e ASSL) ciascuna per il personale di propria competenza e come tali vanno iscritti nei bilanci delle aziende a cui si riferiscono, nonostante gli emolumenti netti siano pagati da ARES;
- d) il pagamento degli oneri contributivi e previdenziali del personale (tramite modulo F24) resta in carico alle singole aziende sanitarie in qualità di datore di lavoro.

Si precisa al riguardo che al momento risulta disponibile solamente un Piano dei Flussi di cassa per l’anno 2025 redatto dal servizio Contabilità e Bilancio in ottemperanza del D.L. 155/2024.”.

Un elemento di criticità è rappresentato dal fatto che l’Azienda non ha ancora approvato il Bilancio di esercizio relativo all’anno 2023. A tal proposito si evidenzia che l’Assessorato dell’igiene e sanità e dell’assistenza sociale - Direzione Generale della Sanità, con nota n. 6887 del 06 marzo u.s., nelle more dell’adozione della Deliberazione del riparto del FSR 2023 ha richiesto di trasmettere il modello CE consuntivo 2023 entro il 28/03/2025 conseguente agli aggiornamenti forniti con la stessa nota, dando evidenza delle voci di costo da ritenersi definitive. Ne deriva che per alcune voci, il modello CE utilizzato non risulta definitivo.

Al fine di garantire l’attendibilità dei dati relativi al bilancio di previsione, il Collegio ha comunque acquisito (non potendo altrimenti rendere il parere sui documenti di programmazione) in data odierna un progetto di bilancio, valido solo a fini conoscitivi e modificabile, tenuto anche conto di quanto contenuto nella nota regionale da ultimo citata. In particolare, l’Azienda, con nota prot. 2025/00010746 del 28 marzo u.s., indirizzata alla RAS, ha trasmesso “ il file relativo al modello CE 2023 redatto con le informazioni e i dati al momento a disposizione e con indicazione delle voci di costo definitive; ha trasmesso inoltre la tabella concernente la circolarizzazione delle partite debitorie/creditorie e costi/ricavi infragruppo nonché nei confronti di ATS in liquidazione, aggiornata a seguito di nuove interlocuzioni con le altre Aziende Sanitarie regionali”.

L’attività di verifica svolta dal Collegio è di seguito evidenziata ed è improntata alla verifica di attendibilità delle macro-voci che presentano maggiori scostamenti, tenuto conto del “Bilancio di esercizio 2023” e dei bilanci di previsione 2024 e 2025.

Alla voce Fondo sanitario indistinto regionale, il CE preventivo 2025 prevede € 332.478.879,15; il bilancio di esercizio 2023, allo stato, prevede € 317.760.870. La voce è frutto di una valutazione regionale, contenuta nella nota RAS Direzione Generale della Sanità n. 19277 del 14 luglio 2025. Ciò rileva ai fini della coerenza con la Programmazione Regionale.

Alla voce “BA0010 Acquisto di beni”, il CE preventivo 2025 prevede € 62.609.815,60; il bilancio di esercizio 2023, allo stato, prevede € 72.002.573,00. L’importo della voce è giustificato dall’Azienda nei seguenti termini “Con riferimento alla macro voce BA0010 “ Acquisti di beni sanitari”, nonostante per l’anno 2023 sia stato contabilizzato un costo pari a circa 72 milioni, per l’anno 2025 è stato ipotizzato un costo pari circa 62,6 milioni di euro, in coerenza con il CE Previsionale 2024, al fine di garantire il rispetto dell’equilibrio economico-finanziario dei costi e dei ricavi, in conformità con l’obiettivo del pareggio di bilancio imposto dalla norma nazionale oltreché dalle disposizioni Regionali. Infatti, a fronte dei limitati finanziamenti stanziati allo stato attuale dalla RAS, la quale interviene in sede di ripiano di eventuale perdita, è stato necessario rivedere la stima di alcune voci di costo relative alle macro voci sopra riportate, conformemente a quanto fatto in precedenza per il bilancio di previsione 2024-2026. Si precisa peraltro che, con riferimento ai beni sanitari, l’Azienda ha messo in atto una serie di misure di contenimento della spesa che vanno dall’accentramento di terapie infusionali ad alto costo finalizzate alla riduzione degli sprechi di residui di farmaci alla centralizzazione in Farmacia Ospedaliera di terapie varie nonché alla partecipazione attiva a gare unificate per l’acquisto di farmaci e di dispositivi medici”.

Alla voce “BA0390 Acquisto di servizi”, il CE preventivo 2025 prevede € 168.648.176,90; il bilancio di esercizio 2023, allo stato, prevede € 173.026.706. L’importo della voce è giustificato dall’Azienda nei seguenti termini: “Con riferimento alla macro voce BA0390 “Acquisto di Servizi” per l’anno 2025 è stato ipotizzato un costo pari a circa 169 milioni e pertanto una diminuzione, rispetto al 2023, pari a circa 4 milioni. Come risulta dalla tabella sotto riportata, tale diminuzione è parzialmente determinata dalla Mobilità Passiva comunicata dalla RAS la quale presenta un decremento pari a circa 1,5 milioni di euro, rispetto al 2023, conseguente alle verifiche e correzioni apportate dai competenti uffici regionali.

CODICE DESCRIZIONE IMPORTO CE 2023 (provvisorio trasmesso alla RAS nel mese di marzo 2025) CE PREVENTIVO 2025
BA0470 B.2.A.1.2) Acquisti servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale 117.765,00 117.765,00
BA0480 B.2.A.1.3) Acquisti servizi sanitari per medicina di base da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale 114.910,31 90.957,71
BA0510 B.2.A.2.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità

intraregionale	1.445.864,49	1.445.864,49		
BA0520 B.2.A.2.3) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica da pubblico (Extraregione)		268.683,56	212.677,55	
BA0540 B.2.A.3.1) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	5.416.199,79	5.416.199,79		
BA0541 B.2.A.3.2) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale - prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)		477.147,43	477.147,43	
BA0560 B.2.A.3.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da pubblico (Extraregione)				
1.049.920,46	831.068,75			
BA0810 B.2.A.7.1) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)				
20.348.147,46	20.348.147,46			
BA0830 B.2.A.7.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera da pubblico (Extraregione)		4.908.995,63		
3.885.735,17				
BA0970 B.2.A.9.1) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	4.651.978,41	4.651.978,41		
BA0990 B.2.A.9.3) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico (Extraregione)		1.303.763,81		
1.031.999,47				
BA1040 B.2.A.10.1) Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	104.275,26	104.275,26		
BA1060 B.2.A.10.3) Acquisto prestazioni termali in convenzione da pubblico (Extraregione)		104.681,86	82.861,35	
BA1100 B.2.A.11.1) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	3.411.047,00	3.411.047,00		
BA1120 B.2.A.11.3) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario da pubblico (Extraregione)		65.038,75	51.481,69	
BA1540 B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva		168.720,01	342.202,71	
BA1541 B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - mobilità internazionale passiva rilavata dalle ASL			971.961,00	
971.961,00				
Totale	44.929.100,23	43.473.370,24		

Per le restanti voci le ragioni della riduzione risiedono, come per la macro voce BA0010, nella limitazione dei finanziamenti e nell'obbligo del pareggio di bilancio".

Alla voce "BA2080 Costo del personale", il CE preventivo 2025 prevede € 133.282.885,03; il bilancio di esercizio 2023, allo stato, prevede € 119.142.278. L'importo della voce è frutto di una valutazione regionale contenuta, da ultimo, – per l'anno 2025 – nella nota RAS prot. 19277 del 14 luglio 2025, avente ad oggetto "Indicazioni per la compilazione dei Bilanci di previsione 2025-27. Aggiornamento delle assegnazioni a seguito dell'approvazione del Bilancio regionale 2025-27." Che indica:

"Il nuovo finanziamento vincolato più rilevante è l'incremento dello stanziamento per le Perequazioni di 15 milioni previsto dall'art. 1, comma 6, della LR n. 18/2024. • Per le sole finalità di redazione del BEP, la ripartizione di tale finanziamento ad incremento dei fondi contrattuali del personale è stata provvisoriamente ipotizzata pari alla ripartizione assegnata per il 2024 con la determinazione n. 288/9191 del 01.04.2025. La ripartizione definitiva per gli anni 2025 e seguenti sarà approvata con successive determinazioni regionali. • All'incremento dei ricavi previsionali relativi alla perequazione dovrà corrispondere un corrispondente incremento dei costi sulla voce BA2080, sulla voce YA0010 per l'IRAP e sul PTFP (occorre aggiornare solo il prospetto di quadratura economica) secondo gli importi di cui al prospetto allegato alla presente (Allegato 2). Si precisa che la previsione nelle assegnazioni 2025-27 non costituisce titolo giuridico per ma ha il solo scopo di redazione del incrementare i fondi contrattuali del personale BEP. L'incremento dei fondi contrattuali del personale potrà avvenire solo a seguito della determinazione RAS di ripartizione di tale finanziamento per l'anno 2025".

Alla voce "EA0370 Sopravvenienze verso terzi relative al personale", il CE preventivo 2025 prevede € 0; il bilancio di esercizio 2023, allo stato, prevede € 5.268.625.

Il Responsabile SC Contabilità e Bilancio con mail del 03 settembre 2025 ha riferito: "relativamente al valore delle sopravvenienze passive 2023 di cui alla voce CE in oggetto si specifica che dell'importo di Euro 5.268.625,00 Euro 4.736.597,26 sono relative a R.A.R. 2021 e 2022 liquidate con cedolini del primo quadrimestre 2024 ma ribaltate contabilmente sul 2023 da ARES con PN 183914 del 31/12/2023; al riguardo si specifica anche che a sterilizzazione di tale costo è stato movimentato l'utilizzo del contributo per RAR inserito nello stesso bilancio 2023, per cui queste sopravvenienze sono interamente coperte da contributo presente nel bilancio 2023".

In considerazione di quanto sopra esposto, il Collegio esprime parere favorevole sul bilancio preventivo per l'anno 2025 ritenendo le previsioni attendibili, congrue e coerenti col Piano di attività 2025, con i finanziamenti regionali nonché con le direttive impartite dalle autorità regionali e centrali.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

LEONARDO TILOCCA _____

ANTONIO LOI _____

MARCO MURRU _____