

SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2023

AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE NUORO



Relazione sulla gestione 2023

Sommario

Premessa	2
1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione.....	4
2. Generalità sul territorio servito e sull'organizzazione dell'Azienda	4
3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi.....	8
3.1 Assistenza Ospedaliera	8
3.1.1 <i>Struttura</i>	8
3.1.2 <i>I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza ospedaliera</i>	9
3.2 Assistenza Territoriale	15
3.2.2 <i>Struttura</i>	15
3.2.2 <i>I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza territoriale</i>	18
4. Gestione Economico Finanziaria dell'Azienda	28
4.1 Valore della Produzione anno 2023.....	29
4.1.1 Contributi.....	29
4.1.2 Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti.....	30
4.1.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	30
4.1.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria.....	30
4.1.5 Concorsi, recuperi e rimborsi.....	31
4.1.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	31
4.2 Costi della Produzione anno 2023	32
4.2.1 Acquisti di Beni Sanitari.....	32
4.2.2 Acquisti di Beni non Sanitari.....	34
4.2.3 Acquisti di Servizi Sanitari.....	35
4.2.4 Acquisti di Servizi non Sanitari	37
4.2.5 Costi del Personale	38
4.2.6 Oneri diversi di gestione	39
4.2.7 Variazione delle rimanenze	39
4.2.8 Accantonamenti	39
4.2 Proventi e Oneri Straordinari anno 2023	39
4.3. Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza e relazione sugli scostamenti.....	41
4.4. Proposta di copertura perdita	41

Relazione sulla gestione 2023

Premessa

L'Azienda Sanitaria di Nuoro nasce con l'approvazione della Legge Regionale 11 settembre 2020, n. 24 che ha riformato l'intero Sistema Sanitario Regionale, dando luogo ad uno scenario totalmente rinnovato rispetto alla gestione dell'Azienda Territoriale della Salute (ATS), con importanti cambiamenti organizzativi, consolidati dalla Deliberazione dell'adozione dell'Atto Aziendale n. 88 del 21/02/2022 e della presa d'atto con deliberazione della Giunta Regionale Sardegna D.G.R. n.4/63 del 16.02.2023, la cui piena attuazione ha impegnato l'Azienda nel corso di tutto il 2023.

L'Atto Aziendale ha definito le strutture operative dotate di autonomia gestionale o tecnico professionale e le competenze e la disciplina dell'organizzazione della ASL secondo il modello dipartimentale, che costituisce lo schema di gestione operativa dotato di strutture sovraordinate di coordinamento e di governo unitario delle risorse assegnate alle strutture in esso aggregate, che ha istituito per l'area amministrativa le strutture Bilancio, Risorse Umane, Provveditorato e Servizio Tecnico Logistico e Patrimonio, con i quali si potrà dar seguito in modo compiuto alla gestione di tutti i processi aziendali di competenza.

Per l'area sanitaria ospedaliera sono stati previsti i Dipartimenti Area Chirurgica, Area Medica, Area dei Servizi e il Dipartimento Oncologico, oltre agli altri servizi afferenti all'organizzazione dell'Area Integrazione Ospedale – Territorio.

Il nuovo modello individuato dalla riforma prevede attività delegate all'Azienda ARES, che nella fase di passaggio tra il vecchio e il nuovo sistema, è stata incaricata di garantire la continuità delle funzioni e dei servizi già erogati da ATS in linea con gli anni precedenti.

Come previsto dalla Legge di riforma, e poi meglio esplicitato nella DGR 36/47 del 31/08/2021 "Piano preliminare regionale di riorganizzazione e riqualificazione dei servizi sanitari. L.R. n. 24/2020, art. 47. Approvazione preliminare.", l'ARES avrà il compito di gestire per conto di tutte le Aziende Sanitarie regionali, coordinandosi con le stesse diverse attività tra cui:

- a) La funzione di centrale di committenza con gare centralizzate per l'acquisto di beni e servizi, resta salva la facoltà di tutte le aziende di procedere direttamente all'acquisizione di beni e servizi nei limiti di quanto previsto dall'articolo 50 del decreto legislativo n. 36 del 2023;
- b) La gestione delle procedure di selezione e concorso del personale del Servizio sanitario regionale sulla base delle esigenze rappresentate dalle singole aziende;
- c) La funzione di omogeneizzazione della gestione dei bilanci e della contabilità delle singole aziende;
- d) La funzione di omogeneizzazione della gestione del patrimonio;
- e) Il supporto tecnico all'attività di formazione del personale del servizio sanitario regionale;
- f) I Servizi tecnici per la valutazione delle tecnologie sanitarie (Health technology assessment - HTA), servizi tecnici per la fisica sanitaria e l'ingegneria clinica;
- g) La gestione delle infrastrutture di tecnologia informatica, connettività, sistemi informativi e flussi dati in un'ottica di omogeneizzazione e sviluppo del sistema ICT;
- h) La gestione della committenza inherente l'acquisto di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie da privati sulla base dei piani elaborati dalle aziende sanitarie;
- i) I controlli di appropriatezza e di congruità dei ricoveri ospedalieri di qualunque tipologia, utilizzando metodiche identiche per tutte le strutture pubbliche e private.

Relazione sulla gestione 2023

ARES, nella figura del Direttore Generale, ha assunto inoltre il compito di liquidare tutte le posizioni attive e passive di ATS in qualità di Commissario Liquidatore.

Pertanto considerato che nell'anno 2023 sono in fase di attuazione:

- le indicazioni previste nell'Atto Aziendale;
- i rapporti tra ARES e ASL regionali attraverso specifici atti di convenzione;

in questa fase vengono ancora meno diversi degli elementi utili per la programmazione e la gestione aziendale.

Relazione sulla gestione 2023

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, a corredo del bilancio di esercizio per l'anno 2023 è formulata secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, del Codice Civile e a quanto contenuto nei Principi Contabili Nazionali, oltre agli atti emanati dalla Regione Sardegna che ha recepito e integrato queste disposizioni con atti propri necessari a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2023.

2. Generalità sul territorio servito e sull'organizzazione dell'Azienda

La ASL di Nuoro opera su un territorio coincidente con la provincia di Nuoro che si estende per 3.934 Km^q, con una popolazione complessiva di 145.257 abitanti (Fonte dati: Geo demo Istat al 01/01/2023), distribuiti in 52 comuni e suddivisi nei seguenti 4 distretti:

- Distretto di Nuoro
- Distretto di Macomer
- Distretto di Siniscola
- Distretto di Sorgono

Di seguito (tabella 1) il dato 2023 della popolazione aziendale ripartita per i Distretti sanitari e il confronto con i dati regionali e nazionali.

Tabella 1 - Dati strutturali anno 2023

DISTRETTI ASL NUORO	Distretto Nuoro	Distretto Macomer	Distretto Siniscola	Distretto Sorgono	Totale ASL	Sardegna	Italia
Comuni	20	10	9	13	52	377	7.901
<i>di cui sotto i 2000 abitanti</i>	9	8	3	12	32		
<i>di cui sotto i 1000 abitanti</i>	5	4	2	5	16		
Superficie Km ^q	2.026,05	534,22	749,84	623,61	3.933,72	24.090	301.225
Abitanti	79.303	20.277	30.993	14.684	145.257	1.578.146	58.997.201
Variazione assoluta popolazione rispetto al 2022	-683	-243	-175	-367	-1.468	-9.267	-32.932
Variazione % popolazione rispetto al 2022	-0,85%	-1,18%	-0,56%	-2,44%	-1,00%	-0,58%	-0,06%
Incidenza % sul Tot. Della Popolazione Asl	54,59%	13,96%	21,34%	10,11%	100,00%		
Densità ab/kmq	39,14	37,96	41,33	23,55	36,93	65,51	195,86

La densità della popolazione è molto bassa, pari a 36,93 ab/ Km^q, con una forte disparità rispetto ai 65,51 ab/ Km^q nella Regione Sardegna e ai 195,86 ab/ Km^q a livello nazionale.

La presenza di tanti centri di piccole dimensioni e una geomorfologia del territorio complessa e tipicamente montana, con un sistema viario non all'altezza delle necessità, rende difficile le comunicazioni interne con notevoli ripercussioni sui tempi di percorrenza e di spostamento. Malgrado la particolare orografia del territorio, si persevera nel mantenere attiva l'offerta sanitaria che, seppure più onerosa rispetto ad altre più facili realtà, è comunque presente e vicina al cittadino, al fine di rispettare la sua libertà di scelta e il libero accesso ai servizi.

Relazione sulla gestione 2023

Si riporta di seguito la distribuzione per fasce d'età dei Distretti sanitari (tabella 2) e l'andamento della popolazione nel periodo compreso tra il 2019 e il 2023 (Tabella 3).

Tabella 2 - Popolazione per fascia di età - anno 2023				
Distretto/Fasce d'età	Maschi	Femmine	Totale	Incidenza delle fasce d'età
Distretto di Nuoro	38.764	40.539	79.303	100,00%
da 0 a 14	4.408	4.101	8.509	10,73%
da 15 a 44	12.873	11.819	24.692	31,14%
da 45 a 64	12.563	12.440	25.003	31,53%
65 e più anni	8.920	12.179	21.099	26,61%
Distretto di Macomer	9.810	10.467	20.277	100,00%
da 0 a 14	985	929	1.914	9,44%
da 15 a 44	3.093	2.893	5.986	29,52%
da 45 a 64	3.068	3.153	6.221	30,68%
65 e più anni	2.664	3.492	6.156	30,36%
Distretto di Siniscola	15.580	15.413	30.993	100,00%
da 0 a 14	1.971	1.785	3.756	12,12%
da 15 a 44	5.059	4.772	9.831	31,72%
da 45 a 64	5.076	4.885	9.961	32,14%
65 e più anni	3.474	3.971	7.445	24,02%
Distretto di Sorgono	7.379	7.305	14.684	100,00%
da 0 a 14	657	636	1.293	8,81%
da 15 a 44	2.320	2.001	4.321	29,43%
da 45 a 64	2.410	2.195	4.605	31,36%
65 e più anni	1.992	2.473	4.465	30,41%
Totale complessivo	71.533	73.724	145.257	

Fonte dati: Geo demo Istat

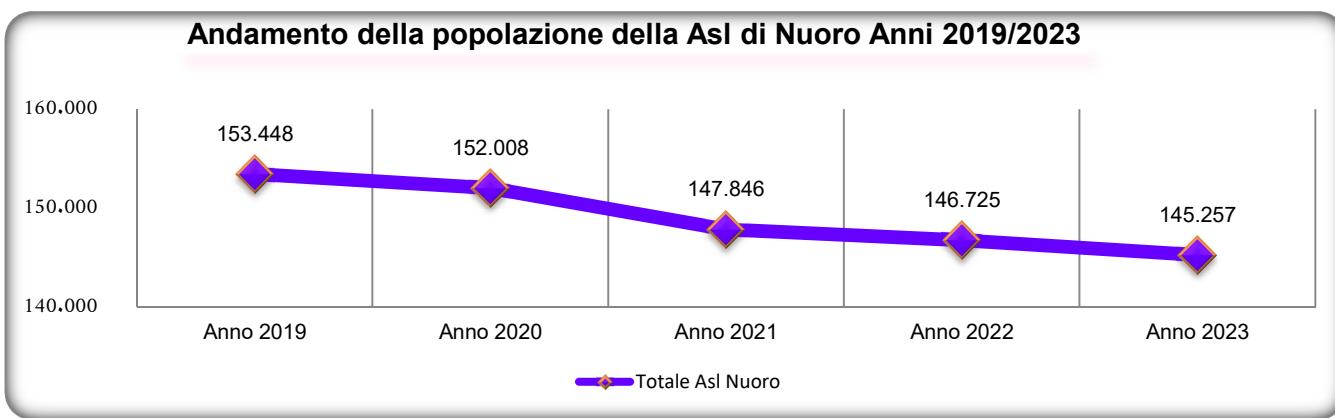
La tabella sopra riportata evidenzia la prevalenza del genere femminile in termini assoluti oltre che nei Distretti sanitari di Nuoro e Macomer. La maggiore incidenza della popolazione si rileva nelle fasce d'età 45/64 e 65 e più anni, ciò implica un bisogno crescente di assistenza sanitaria con il relativo incremento dei costi che ne derivano.

Nella tabella sottostante si nota come l'andamento della popolazione nei 5 anni esaminati ha avuto una diminuzione più elevata rispetto al contesto regionale pari rispettivamente al -5,34% e 2,72%.

DISTRETTI	Tabella 3 - Popolazione ASL Nuoro anni 2019/2023					Andamento 2019/2023	
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Val. assoluti	Val. %
Nuoro	83.911	83.064	80.753	79.986	79.303	-4.608	-5,49%
Macomer	21.573	21.255	20.777	20.520	20.277	-1.296	-6,01%
Siniscola	31.990	32.039	31.122	31.168	30.993	-997	-3,12%
Sorgono	15.974	15.650	15.194	15.051	14.684	-1.290	-8,08%
Totale Asl Nuoro	153.448	152.008	147.846	146.725	145.257	-8.191	-5,34%
Sardegna	1.622.257	1.611.621	1.590.044	1.587.413	1.578.146	-44.111	-2,72%

Fonte dati: Geo demo Istat all'01/01 di ogni anno

Relazione sulla gestione 2023



Gli indicatori demografici riportati nella tabella 4 forniscono uno spaccato delle caratteristiche della popolazione residente nel nostro territorio costituita da una popolazione di ultra sessantacinquenni che incide in maniera crescente sul totale della popolazione (Indice di Invecchiamento) e ancora di più sulla fascia 0/14 (Indice di vecchiaia). Cresce inoltre l'indice di dipendenza strutturale (rapporto tra le persone considerate in età "non attiva" - 0/14 e 65 e più anni - e quelle considerate in "età attiva" - 15/44 e 45/64 -). Tale indice assume rilevanza dal punto di vista economico e sociale, in quanto fornisce la misura di quella quota della popolazione che per ragioni demografiche è attiva e in quanto tale dovrebbe farsi carico della parte della popolazione che per le stesse ragioni è invece inattiva. Valori superiori al 50 per cento indicano una situazione di squilibrio generazionale.

Fasce d'età	Tabella 4 - ASL Nuoro – Indicatori demografici				
	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023
da 0 a 14	17.773	17.282	16.572	16.001	15.472
da 15 a 44	50.937	49.421	46.897	45.866	44.830
da 45 a 64	47.290	47.185	46.072	46.077	45.790
65 e più anni	37.448	38.120	38.305	38.781	39.165
Totali complessivi	153.448	152.008	147.846	146.725	145.257
Indice di vecchiaia	210,70%	220,58%	231,14%	242,37%	253,13%
Indice di invecchiamento	24,40%	25,08%	25,91%	26,43%	26,96%
Indice di dipendenza strutturale	56,22%	57,35%	59,03%	59,58%	60,29%
Indice di dipendenza anziani	38,12%	39,46%	41,20%	42,18%	43,22%
Indice di dipendenza giovanile	18,09%	17,89%	17,83%	17,40%	17,07%

Fonte dati: Geo demo Istat all'01/01 di ogni anno

Si completa il quadro demografico riportando i dati della popolazione straniera presente nel nostro territorio nell'intervallo 2019/2023, rappresentati per fasce d'età. Si fa notare come anche tra popolazione straniera si registra una tendenza all'aumento della fascia d'età 65 e più anni.

Relazione sulla gestione 2023

Tabella 5 - Popolazione straniera - fasce d'età										
Fasce d'età	Anno 2019	Anno 2020	Anno 2021	Anno 2022	Anno 2023	Composizione Anno 2019	Composizione Anno 2020	Composizione Anno 2021	Composizione Anno 2022	Composizione Anno 2023
Da 0 a 14	448	437	409	431	415	10,82%	10,61%	11,27%	12,16%	11,52%
Da 15 a 44	2.094	1.995	1.725	1.602	1.603	50,59%	48,42%	47,53%	45,20%	44,49%
Da 45 a 64	1.335	1.394	1.252	1.239	1.276	32,25%	33,83%	34,50%	34,96%	35,41%
65 e più anni	262	294	243	272	309	6,33%	7,14%	6,70%	7,67%	8,58%
Totale complessivo	4.139	4.120	3.629	3.544	3.603	100%	100%	100%	100%	100%

Fonte dati: Geo demo Istat all'01/01 di ogni anno

Dal punto di vista dell'organizzazione aziendale come specificato nella premessa, l'Azienda sta attraversando la fase di attuazione delle indicazioni previste nell'Atto Aziendale.

Sotto l'aspetto prettamente sanitario l'Azienda continua a garantire l'assistenza attraverso la gestione delle Strutture presenti nel proprio territorio, Distretti Sanitari e Presidi Ospedalieri, con la gestione diretta dell'attività del Dipartimento Salute Mentale e Dipendenze e del Dipartimento di Prevenzione.

Relazione sulla gestione 2023

3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi

3.1 Assistenza Ospedaliera

3.1.1 Struttura

L'Azienda eroga l'attività ospedaliera attraverso tre presidi a gestione diretta:

- Il Presidio Ospedaliero San Francesco
- Il Presidio Ospedaliero Cesare Zonchello
- Il Presidio Ospedaliero San Camillo

I primi due dislocati territorialmente nella città di Nuoro, il terzo a Sorgono.

I posti letto complessivamente gestiti sono stati 444 (Forte dati: NSIS -HSP 12_2023) suddivisi in posti letto ordinari, day hospital/ day surgery secondo la seguente tabella.

L'assistenza erogata garantisce una offerta completa di discipline ripartite nei tre nosocomi così come risulta nella tabella sotto riportata.

Struttura Ospedaliera	Dipartimento	Reparto
20001700 - Presidio San Francesco	Area Chirurgica	Chirurgia d'urgenza
		Chirurgia generale
		Chirurgia vascolare
		Neurochirurgia
		Oculistica
		Ortopedia
		Ostetricia ginecologia
		Otorinolaringoiatra
		Urologia
	Area Medica	Cardiologia/ UTIC
		Geriatria
		Malattie infettive
		Medicina Generale
		Nefrologia Dialisi
		Neurologia e Stroke Unit
	Oncologico	Pediatria / Nido/Terapia Intensiva Neonatale
		Anatomia patologica
		CAS
		Dermatologia
		Ematologia
		Endoscopia digestiva
		Oncologia
	dei Servizi	Radioterapia
		Rianimazione e Anestesia
	Salute Mentale e Dipendenze	Psichiatria (SPDC)
20001800 - Presidio C. Zonchello	Area Medica	Pneumologia
20002000 - Presidio San Camillo	Area Chirurgica	Chirurgia generale - Week Surgery/Day Surgery
	Area Medica	Medicina

Relazione sulla gestione 2023

3.1.2 I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza ospedaliera

Stabilimento	Stabilimento /Disciplina	Anno 2022			Anno 2023			Delta sul Totale dei dimessi	
		Totale dimessi	DO	DH	Totale dimessi	DO	DH	Assoluto	%
P.O. San Francesco	0801 - Cardiologia				600	569	31	600	100,00%
	0901 - Chirurgia Generale	515	473	42	419	384	35	-96	-18,64%
	0902 - Chirurgia d'urgenza				197	176	21	197	100,00%
	1401 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	218	192	26	241	201	40	23	10,55%
	1801 - Ematologia	947	375	572	908	333	575	-39	-4,12%
	2101 - Geriatria	784	745	39	1006	912	94	222	28,32%
	2401 - Malattie Infettive E Tropicali	281	281		203	203		-78	-27,76%
	2601 - Medicina Generale	910	798	112	986	835	151	76	8,35%
	2901 - Nefrologia	399	255	144	388	258	130	-11	-2,76%
	3001 - Neurochirurgia	404	378	26	436	416	20	32	7,92%
	3101 - Nido	594	594		613	613		19	3,20%
	3201 - Neurologia	700	468	232	700	470	230	0	0,00%
	3401 - Oculistica	152	24	128	181	17	164	29	19,08%
	3601 - Ortopedia E Traumatologia	533	502	31	552	513	39	19	3,56%
	3701 - Ostetricia E Ginecologia	1.915	1.344	571	2.182	1.410	771	267	13,94%
	3801 - Otorinolaringoiatria	570	522	48	700	624	76	130	22,81%
	3901 - Pediatria	753	705	48	720	641	79	-33	-4,38%
	4001 - Psichiatria	238	238		223	223		-15	-6,30%
	4301 - Urologia	690	516	174	688	444	244	-2	-0,29%
	4901 - Terapia Intensiva	183	183		194	194		11	6,01%
	5001 - Unità Coronarica	1.184	982	202	715	504	211	-469	-39,61%
	5201 - Dermosifilopatia	559	336	223	690	346	344	131	23,43%
	6401 - Oncologia	477		477	496		496	19	3,98%
	7301 - Terapia Intensiva Neonatale	245	245		227	227		-18	-7,35%
	20001700 - P.O. San Francesco - (Nuoro)	13.251	10.156	3.095	14.265	10.513	3.751	1014	7,65%
P.O. C. Zonchello	6801 - Pneumologia	399	381	18	517	502	15	118	29,57%
	20001800 - P.O. C. Zonchello - (Nuoro)	399	381	18	517	502	15	118	29,57%
P.O. San Camillo	0901 - Chirurgia Generale				70		70	70	100,00%
	2601 - Medicina Generale	397	197	200	407	186	221	10	2,52%
	20002000 - P.O. San Camillo - (Sorgono)	397	197	200	477	186	291	80	20,15%
Totale Dimissioni Asl Nuoro		14.047	10.734	3.313	15.258	11.201	4.057	1.211	8,62%

Fonte dati: Abaco

Tra il 2022 e il 2023 si può notare un incoraggiante aumento dell'attività dopo anni di andamento decrescente. Nel 2023 infatti sono stati prodotti 1.211 dimissioni in più rispetto all'anno precedente, pari all'8,62%.

Relazione sulla gestione 2023

La crescita è riscontrabile in tutti e tre i presidi ospedalieri aziendali, al San Francesco le dimissioni sono aumentate del 7,65%, nel Presidio Zonchello l'unica Unità Operativa presente ha prodotto il 29,57% in più rispetto allo scorso anno e al San Camillo la crescita è pari al 20,15% sia per l'aumentata attività della Medicina interna sia per la ripresa dell'attività chirurgica con il nuovo modello organizzativo del Week e day Surgery. L'attività delle Unità Operative dell'Area Chirurgica hanno avuto tutte un andamento positivo, fatta eccezione l'Urologia, nell'Area Medica l'andamento è incostante, la crescita maggiore si riscontra in Geriatria pari al 28,32%. Nell'Area Oncologica cresce la Dermatologia che ha prodotto n. 131 Drg i più.

Stabilimento	Disciplina	Anno 2022			Anno 2023			Delta Peso medio	
		Peso Medio	DO	DH	Peso Medio	DO	DH	Assoluto	%
20001700 - P.O. San Francesco	0801 - Cardiologia				1,158	1,454	0,863	1,158	100,0%
	0901 - Chirurgia Generale	1,001	1,204	0,798	1,039	1,282	0,795	0,037	3,7%
	0902 - Chirurgia d'urgenza				1,014	1,239	0,789	1,014	100,0%
	1401 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	2,286	2,177	2,395	1,961	1,935	1,987	-0,325	-14,2%
	1801 - Ematologia	1,793	2,175	1,412	1,905	2,343	1,466	0,112	6,2%
	2101 - Geriatria	0,982	1,092	0,872	0,975	1,103	0,846	-0,007	-0,7%
	2401 - Malattie Infettive e Tropicali	1,392	1,392		1,407	1,407		0,016	1,1%
	2601 - Medicina Generale	1,018	1,082	0,954	1,047	1,124	0,969	0,029	2,8%
	2901 - Nefrologia	1,258	1,314	1,203	1,204	1,299	1,109	-0,055	-4,3%
	3001 - Neurochirurgia	1,680	2,537	0,823	1,597	2,422	0,772	-0,083	-5,0%
	3101 - Nido	0,198	0,198		0,185	0,185		-0,013	-6,6%
	3201 - Neurologia	1,029	1,223	0,836	1,050	1,275	0,825	0,021	2,0%
	3401 - Oculistica	0,707	0,780	0,635	0,684	0,724	0,644	-0,023	-3,3%
	3601 - Ortopedia E Traumatologia	1,174	1,400	0,949	1,165	1,435	0,896	-0,009	-0,7%
	3701 - Ostetricia E Ginecologia	0,612	0,643	0,580	0,622	0,637	0,607	0,010	1,6%
	3801 - Otorinolaringoiatria	0,908	1,020	0,796	0,920	0,964	0,877	0,012	1,4%
	3901 - Pediatria	0,618	0,716	0,521	0,655	0,796	0,514	0,036	5,9%
	4001 - Psichiatria	0,684	0,684		0,698	0,698		0,014	2,0%
	4301 - Urologia	0,969	1,193	0,745	0,938	1,153	0,722	-0,031	-3,2%
	4901 - Terapia Intensiva	3,226	3,226		3,207	3,207		-0,019	-0,6%
	5001 - Unità Coronarica	1,249	1,461	1,038	1,240	1,509	0,970	-0,010	-0,8%
	5201 - Dermosifilopatia	0,940	0,822	1,057	0,907	0,802	1,012	-0,033	-3,5%
	6401 - Oncologia	0,780		0,780	0,794		0,794	0,013	1,7%
	7301 - Terapia Intensiva Neonatale	1,418	1,418		1,026	1,026		-0,392	-27,6%
20001700 - P.O. San Francesco - (Nuoro) Totale		1,12	1,17	0,93	1,10	1,17	0,91	-0,02	-1,8%
20001800 - P.O.C. Zonchello	6801 - Pneumologia	1,102	1,245	0,959	1,128	1,25	1,008	0,025	2,3%
20001800 - P.O. C. Zonchello - (Nuoro) Totale		1,230	1,25	0,96	1,240	1,25	1,01	0,010	0,8%

Relazione sulla gestione 2023

Stabilimento	Disciplina	Anno 2022			Anno 2023			Delta Peso medio	
		Peso Medio	DO	DH	Peso Medio	DO	DH	Assoluto	%
20002000 - P.O. San Camillo	0901 - Chirurgia Generale				0,772		0,772	0,772	10000,0%
	2601 - Medicina Generale	0,949	1,146	0,753	0,924	1,126	0,723	-0,025	-2,6%
20002000 - P.O. San Camillo - (Sorgono) Totale		0,95	1,15	0,75	0,890	1,13	0,73	-0,059	-6,3%
Totale complessivo		1,110	1,170	0,920	1,100	1,170	0,900	-0,010	-0,9%

Fonte dati: Abaco

L'analisi del peso dei DRG evidenzia che a fronte di una leggera crescita dell'attività, la complessità dei casi trattati è tendenzialmente costante

Stabilimento	Disciplina	Anno 2022			Anno 2021			Delta Degenza media	
		Degenza Media	DO	DH	Degenza Media	DO	DH	Assoluto	%
20001700 - P.O. San Francesco	0801 - Cardiologia	0,00	0,00	0,00	3,37	5,67	1,06	3,37	100%
	0901 - Chirurgia Generale	3,67	6,33	1,00	3,67	6,35	1,00	0,01	0,20%
	0902 - Chirurgia d'urgenza	0,00	0,00	0,00	4,27	7,53	1,00	4,27	100%
	1401 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	6,56	12,11	1,00	5,43	9,84	1,03	-1,12	-17,15%
	1801 - Ematologia	11,83	13,15	10,50	11,56	13,85	9,28	-0,26	-2,22%
	2101 - Geriatria	7,64	12,43	2,85	8,03	13,52	2,53	0,39	5,06%
	2401 - Malattie Infettive E Tropicali	16,27	16,27	0,00	21,69	21,69		5,43	33,37%
	2601 - Medicina Generale	9,89	12,99	6,79	9,42	13,57	5,26	-0,47	-4,79%
	2901 - Nefrologia	7,61	12,31	2,91	7,41	11,94	2,88	-0,20	-2,68%
	3001 - Neurochirurgia	6,19	11,38	1,00	5,89	10,79	1,00	-0,30	-4,80%
	3101 - Nido	2,96	2,96		2,93	2,93		-0,02	-0,78%
	3201 - Neurologia	9,59	13,16	6,03	10,19	14,06	6,31	0,59	6,16%
	3401 - Oculistica	4,06	6,83	1,28	4,04	6,76	1,31	-0,02	-0,48%
	3601 - Ortopedia E Traumatologia	5,38	9,75	1,00	6,30	11,60	1,00	0,92	17,20%
	3701 - Ostetricia E Ginecologia	2,65	4,29	1,00	2,82	4,57	1,07	0,18	6,64%
	3801 - Otorinolaringoiatria	3,75	5,88	1,63	3,11	4,95	1,28	-0,64	-17,00%
	3901 - Pediatria	3,30	3,49	3,10	3,20	3,50	2,90	-0,10	-2,99%
	4001 - Psichiatria	13,91	13,91		12,57	12,57		-1,34	-9,62%
	4301 - Urologia	4,12	5,45	2,78	4,09	5,64	2,55	-0,02	-0,59%
	4901 - Terapia Intensiva	14,92	14,92		13,76	13,76		-1,16	-7,78%
	5001 - Unità Coronarica	3,84	6,68	1,00	2,79	4,56	1,02	-1,05	-27,37%
	5201 - Dermosifilopatia	6,42	8,36	4,48	6,24	8,47	4,01	-0,18	-2,86%
	6401 - Oncologia	10,05		10,05	10,25		10,25	0,20	1,96%
	7301 - Terapia Intensiva Neonatale	8,10	8,10		7,04	7,04		-1,06	-13,06%
20001700 - P.O. San Francesco - Totale		7,75	8,51	5,26	7,52	8,59	4,55	-0,22	-2,87%

Relazione sulla gestione 2023

Stabilimento	Disciplina	Anno 2022			Anno 2021			Delta Degenza media	
		Degenza Media	DO	DH	Degenza Media	DO	DH	Assoluto	%
20001800 - P.O. C. Zonchello	6801 - Pneumologia	17,63	18,10	17,17	15,74	15,28	16,20	-1,89	-10,74%
20001800 - P.O. C. Zonchello - Totale		17,63	18,10	17,17	15,74	15,28	16,20	-1,89	-10,74%
20002000 - P.O. San Camillo	0901 - Chirurgia Generale	0,00	0,00	0,00	1,0		1,0	1,0	100%
	2601 - Medicina Generale	9,23	11,94	6,52	9,12	12,54	5,71	-0,11	-1,17%
20002000 - P.O. San Camillo - Totale		9,21	11,94	6,52	9,12	12,54	4,58	-1,53	-16,63%
Totale complessivo		8,08	8,91	5,40	7,79	8,95	4,59	-0,29	-3,59%

Fonte dati: Abaco

I tempi complessivi della degenza media sono tendenzialmente in linea tra i due anni, fatta eccezione per il Presidio Zonchello che registra -1.89 giornate di degenza in meno rispetto al 2022 e il San Camillo con -1.53 giornate.

Indicatori di risultato

Stabilimento	Voce	2022	2023	Delta assoluto	Delta %
P.O. San Francesco	Occupazione PL DH	40,6%	99,9%	59,30%	146,06%
	Occupazione PL RO	84,5%	75,5%	-9,00%	-10,65%
	RO - Indice di rotazione	35,46	35,11	-0,35	-0,99%
	RO - Turn Over	1,46	2,55	1,09	74,66%
	Degenza media	8,41	8,59	0,18	2,14%
	Giorni Degenza Media pre operatoria	1,85	2,11	0,26	14,05%
	Peso medio DO	1,17	1,17	0,00	0,00%
	Peso Medio DH	0,94	0,91	-0,03	-3,19%
	Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)	1.613	1.879	266,00	16,49%
	% dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico	43,4%	40,8%	-0,03	-5,99%
	% Ricoveri urgenti brevi	7,6%	6,2%	-1,40%	-18,42%
	% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati	12,0%	11,1%	-0,90%	-7,50%
	% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)	27,17%	19,29%	-7,88%	-29,00%
P.O. C. Zonchello	Occupazione PL DH	2,4%	19,1%	16,70%	695,83%
	Occupazione PL RO	89,8%	80,8%	-9,00%	-10,02%
	RO - Indice di rotazione	15,61	19,31	3,70	23,70%
	RO - Turn Over	2,17	3,62	1,45	66,82%
	Degenza media	19,21	15,28	-3,93	-20,46%
	Peso medio DO	1,25	1,250	0,00	0,00%
	Peso Medio DH	0,96	1,010	0,05	5,21%
	Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)	13	26	13,00	100,00%
	% Ricoveri urgenti brevi	2,3%	2,1%	-0,20%	-8,70%
	% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati	4,3%	4,7%	0,40%	9,30%
P.O. San Camillo	% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)	50,00%	7,14%	-42,86%	-85,72%
	Occupazione PL DH	4,9%	111,7%	106,80%	2179,59%
	Occupazione PL RO	47,8%	51,1%	3,30%	6,90%
	RO - Indice di rotazione	13,20	14,88	1,68	12,73%
	RO - Turn Over	13,20	12,01	-1,19	-9,02%
Degenza media		12,08	12,54	0,46	3,81%

Relazione sulla gestione 2023

Peso medio DO	1,15	1,13	-0,02	-1,74%
Peso Medio DH	0,75	0,73	-0,02	-2,67%
Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)	13	17	4,00	30,77%
% Ricoveri urgenti brevi	4,4%	6,3%	1,90%	43,18%
% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati	4,3%	7,5%	3,20%	74,42%
% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)	0,00%	39,46%	39,46%	0,00%
Stabilimento	Voce	2022	2023	Delta assoluto
ASSL 3	Occupazione PL DH	36,4%	95,4%	59,00%
	Occupazione PL RO	83,4%	75,0%	-8,40%
	RO - Indice di rotazione	33,15	33,32	0,17
	RO - Turn Over	1,67	2,73	1,06
	Degenza media	8,86	8,95	0,09
	Giorni Degenza Media pre operatoria	1,85	2,11	0,26
	Peso medio DO	1,17	1,17	0,00
	Peso Medio DH	0,93	0,90	-0,03
	Dimessi 0_2 giorno (dimessi vivi)	1.639	1.922	283,00
	% dimissioni da reparti chirurgici con DRG medico	43,4%	40,8%	-2,60%
	% Ricoveri urgenti brevi	7,2%	5,9%	-1,30%
	% DRG LEA (all. B.P.S) non appropriati	11,6%	10,8%	-0,80%
	% ricoveri DH Medici Finalità diagnostiche (T9)	27,38%	20,97%	-6,41%

Fonte dati: Abaco

L'aumento dell'attività seppur lieve viene confermato dall'andamento degli indicatori rappresentati. A livello complessivo si osserva il miglioramento dell'appropriatezza nell'erogazione delle cure ospedaliere.

Indicatori di esito

Interventi chirurgici tumore colon retto Priorità A

Fonte dati: ABACO

Struttura	2023			2022			Delta 2022 - 2021
	Interventi entro 30 gg	Casi con priorità A	Indicatore	Interventi entro 30 gg	Casi con priorità A	Indicatore	
ASL 3	21	24	87,50%	21	27	77,78%	9,72%

Proporzione di IMA trattati con PTCA entro 2 giorni

Fonte dati: 3M 360

Struttura	2023			2022			Delta 2022 - 2021
	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg	Totale Ricoveri IMA	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg/Totale	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg	Totale Ricoveri IMA	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg/Totale	
ASL 3	184	274	67,15%	164	267	61,42%	5,73%

Numero di fratture del femore operate entro 2 giorni a pazienti over 65

Fonte dati: 3M 360

Struttura	2023			2022			Delta 2023 - 2022
	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg	Totale Ricoveri con Frattura	% Ricoveri Intervento entro 2 gg/Totale	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg	Totale Ricoveri con Frattura	% Ricoveri Intervento entro 2 gg/Totale	
ASL 3	28	232	12,07%	57	188	30,32%	-18,25%

Relazione sulla gestione 2023

Percentuale parti cesarei primari (PCP)

Fonte dati: 3M 360

Struttura	2023			2022			Delta 2022 - 2021
	Dimessi PCP	Totale dimessi	Proporzione PCP	Dimessi PCP	Totale dimessi	Proporzione PCP	
ASL 3	162	707	22,91%	183	708	25,85%	-2,94%

Colecistectomia laparoscopica: degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni

Fonte dati: **3M 360**

Struttura	2023			2022			Delta 2022 - 2021
	N. Ricoveri Degenza Post op<3gg	Totale Ricoveri con Intervento	Proporzione	N. Ricoveri Degenza Post op<3gg	Totale Ricoveri con Intervento	Proporzione	
ASL 3	16	19	84,21%	27	27	100,00%	-15,79%

Relazione sulla gestione 2023

3.2 Assistenza Territoriale

3.2.2 Struttura

L'azienda Sanitaria Locale di Nuoro opera sul territorio mediante 4 Distretti sanitari:

- Distretto di Nuoro
- Distretto di Macomer
- Distretto di Siniscola
- Distretto di Sorgono.

In tutti e quattro i Distretti vengono erogate le forme di Assistenza previste dai LEA. Nella Tabella sotto riportata si sintetizza l'articolazione dell'offerta territoriale nell'anno oggetto di analisi.

SERVIZI PRESENTI	Anno 2023
MMG	79
PLS	16
Guardie Mediche e Turistiche	32
Poliambulatori	9
Presidi di Riabilitazione	12
Csm	4
Serd	3
Consultori familiari	8
Dialisi territoriali	3
Servizio Diabetologico	4

Di seguito le specialità ambulatoriali presenti nei quattro distretti dell'Asl di Nuoro:

DISTRETTO DI NUORO

Poliambulatorio di Nuoro: Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Ecografia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Geriatria, Neurologia, Oculistica, Odontostomatologia, Ortopedia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Reumatologia, Pneumologia

Altre Strutture Territoriali: Diabetologia (c/o P.O. Zonchello), Centro di medicina fisica e riabilitativa (c/o P.O. Zonchello e altre sedi distrettuali) Consultorio, Guardia Medica, ADI

Casa della Salute di Gavoi: Cardiologia, Centro Prelievi, Chirurgia, Neurologia, Dermatologia, Diabetologia, Oculistica, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Reumatologia

Poliambulatorio di Bitti: Cardiologia; Centro Prelievi, Chirurgia, Ortopedia, Diabetologia

Strutture Convenzionate: Radiologia (n° 3 strutture), FKT (n° 1 struttura), Laboratorio (n° 2 strutture), Ambulatorio Chirurgico avanzato (n° 1 struttura); Riabilitazione globale ambulatoriale (n°1 struttura); Salute Mentale (n° 2 strutture).

Relazione sulla gestione 2023

DISTRETTO DI SINISCOLA

Poliambulatorio di Siniscola: Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Endocrinologia, Geriatria, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Urologia, Reumatologia, Diagnostica per Immagini e Ecografia, Centro Prelievi, Diabetologia.

Poliambulatorio di Orosei: Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Endocrinologia, Neurologia, Oculistica, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Urologia, Reumatologia, Diagnostica per Immagini e Ecografia, Centro Prelievi, Diabetologia.

Altre Strutture Territoriali: Dialisi, Centro di medicina fisica e riabilitativa (Siniscola / Orosei), Consultorio, Guardia Medica, ADI

Strutture Convenzionate: Siniscola: FKT (n° 1 struttura), Laboratorio (n° 1 struttura), Riabilitazione Globale (n° 1 struttura)

Orosei: Riabilitazione Globale (n° 1 struttura)

DISTRETTO DI MACOMER

Poliambulatorio di Macomer: Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Endocrinologia, Gastroenterologia, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Reumatologia, Urologia, Diagnostica per Immagini e Ecografia, Senologia, Diabetologia.

Altre Strutture Territoriali: Centro di medicina fisica e riabilitativa, Dialisi, Consultorio, Guardia Medica, ADI

Strutture Convenzionate: Macomer: Radiologia (n° 1 struttura).

DISTRETTO DI SORGONO

Poliambulatorio di Sorgono: Cardiologia, Chirurgia, Dermatologia, Dietologia, Endocrinologia, Oculistica, Neurologia, Otorinolaringoiatria, Reumatologia, Urologia, Diabetologia, Centro Prelievi.

Poliambulatorio di Aritzo:, Oculistica, Otorinolaringoiatria, Diabetologia, Centro Prelievi.

Poliambulatorio di Desulo:, Oculistica, Otorinolaringoiatria, Diabetologia, Centro Prelievi.

Altre Strutture Territoriali: Centro di medicina fisica e riabilitativa (Sorgono / Aritzo / Desulo), Consultorio, Guardia Medica, ADI.

Sul territorio insistono n. 9 Strutture private convenzionate che erogano prestazioni ambulatoriali per la Diagnostica di Laboratorio, Diagnostica per Immagini, Medicina fisica e riabilitazione, attività di branca a visita e prestazioni chirurgiche in regime day surgery. Si riporta di seguito il dettaglio delle attività convenzionate:

Relazione sulla gestione 2023

Nome struttura	Distretto	Disciplina di attività
C.i.d. s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizionale, TAC e RM
Cedian s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizionale, Ecografia, TAC e RM
Fkt s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizione e riabilitazione fisica;
Lab s.a.s	Nuoro	Laboratorio Analisi;
Lan s.r.l.	Nuoro	Laboratorio Analisi;
Nuoro Day Surgery	Nuoro	Branca a visita e prestazioni day surgery
Delpiano diagnostica s.r.l.	Macomer	Ecografia, Senologia
Tamponi FKT Gallura s.r.l.	Siniscola	Riabilitazione fisica;
Centro Analisi Cliniche AMG s.r.l.	Siniscola	Laboratorio Analisi;

L'area dell'assistenza socio sanitaria e di riabilitazione è erogata nel nostro territorio solo in minima parte dalla presenza di strutture pubbliche, il soddisfacimento dei bisogni dell'utenza viene garantito prevalentemente attraverso l'acquisto di servizi erogati da strutture private presenti nel nostro territorio e presso strutture presenti nelle altre Asl della Regione.

Si riporta di seguito l'offerta di servizi erogabili sul territorio:

STRUTTURA	DISTRETTO DI NUORO		DISTRETTO DI SINISCOLA		DISTRETTO DI MACOMER		DISTRETTO DI SORGONO	
	PUBBLICA	PRIVATA	PUBBLICA	PRIVATA	PUBBLICA	PRIVATA	PUBBLICA	PRIVATA
RSA – CDI	/	/	/	/	N. 1 CON 40 POSTI LETTO	/	/	/
HOSPICE c/o P.O. C. ZONCHELLO	N. 8 POSTI LETTO	/	/	/	/	/	/	/
RIABILITAZIONE GLOBALE	/	AIAS - OLIENA	/	AIAS - SINISCOLA / OROSEI	N. 1 CON 9 POSTI LETTO	/	/	AIAS - ARITZO

*Natura pubblica a gestione privata

Sul nostro territorio è presente una RSA dislocata nel Distretto sanitario di Macomer, che presenta un carattere misto in quanto la struttura è pubblica ma gestita privatamente dalla Sereni Orizzonti; sullo stesso territorio è presente una struttura di Riabilitazione globale a ciclo continuativo dotata di 9 posti letto, nel Distretto di Nuoro presso il P.O. C. Zonchello, è presente l'Hospice dotato di 8 posti letto.

Per le attività erogate dalle Strutture di riabilitazione sono presenti 4 Strutture AIAS nei comuni di Oliena, Siniscola, Orosei e Aritzo, nei quali vengono erogate prestazioni di carattere ambulatoriale, domiciliare, residenziale e semiresidenziale.

Sul versante della Salute mentale il dipartimento è presente con l'articolazione dei suoi servizi su tutti e quattro i distretti.

Relazione sulla gestione 2023

3.2.2 I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza territoriale

Fonte dati: STS 21 anni 2023/2022

Denominazione struttura	Cod. branca spec.	Descrizione branca specialistica	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %	Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %
P.O. SAN FRANCESCO - AMBULATORIO	02	Cardiologia	2.779	1.765	1.014	57,45%	15.096,61	8.841,42	6.255,20	70,75 %
	03	Chirurgia generale	537	471	66	14,01%	1.590,21	1.489,74	100,47	6,74%
	05	Chirurgia vascolare – Angiologia	2.999	2.551	448	17,56%	13.417,28	11.938,23	1.479,05	12,39 %
	06	Dermosifilopatia	18.936	17.445	1.491	8,55%	54.975,65	50.656,52	4.319,13	8,53%
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	24.521	23.258	1.263	5,43%	322.201,53	307.093,56	15.107,98	4,92%
	10	Gastroenterologia - Chirurgia ed endoscopia digestiva	2.155	2.145	10	0,47%	28.958,05	28.258,11	699,93	2,48%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	996.638	933.718	62.920	6,74%	1.075.840,52	1.019.111,19	56.729,33	5,57%
	12	Medicina fisica e riabilitazione...	55	71	-16	-22,54%	100,73	144,88	-44,15	30,47 %
	13	Nefrologia	18.314	17.866	448	2,51%	453.887,17	371.490,32	82.396,85	22,18 %
	14	Neurochirurgia	430	384	46	11,98%	1.535,73	1.365,47	170,26	12,47 %
	15	Neurologia	3.009	4.484	-1.475	-32,89%	9.909,29	12.530,13	2.620,84	20,92 %
	16	Oculistica	6.483	5.960	523	8,78%	295.905,38	256.516,14	39.389,24	15,36 %
	17	Odontostomatologia - Chirurgia maxillo facciale	5.822	5.962	-140	-2,35%	20.398,66	21.232,20	-833,54	-3,93%
	18	Oncologia	47.763	17.325	30.438	175,69 %	57.402,28	34.507,89	22.894,38	66,35 %
	19	Ortopedia e traumatologia	2.800	2.087	713	34,16%	6.572,79	4.930,55	1.642,24	33,31 %
	20	Ostetricia e ginecologia	2.283	2.015	268	13,30%	9.077,14	7.465,82	1.611,32	21,58 %
	21	Otorinolaringoiatria	4.733	4.662	71	1,52%	21.359,39	14.533,80	6.825,60	46,96 %
	23	Psichiatria	497	299	198	66,22%	1.242,19	736,18	506,01	68,73 %
	24	Radioterapia	20.406	51.268	-30.862	-60,20%	678.025,80	560.210,03	117.815,78	21,03 %
	25	Urologia	2.338	2.630	-292	-11,10%	8.164,08	8.830,63	-666,54	-7,55%
	26	Altre prestazioni	4.417	4.354	63	1,45%	12.135,98	11.863,48	272,50	2,30%
P.O. SAN FRANCESCO - AMBULATORIO			1.167.915	1.100.720	67.195	6,10%	3.087.796,47	2.733.746,27	354.050,20	12,95 %
P.O. C. ZONCHELLO - AMBULATORIO	01	Anestesia	135	127	8	6,30%	1.876,69	1.786,61	90,09	5,04%
	03	Chirurgia generale	87	143	-56	-39,16%	131,33	192,84	-61,51	-31,90 %

Relazione sulla gestione 2023

	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	3.152	4.200	-1.048	-24,95%	19.494,72	21.535 ,14	- 2.040,4 2	- 9,47%	
	12	Medicina fisica e riabilitazione...	0	1	-1	100,00 %	0,00	0,75	-0,75	100,00 %	
	18	Oncologia	220	210	10	4,76%	656,43	630,41	26,02	4,13%	
	19	Ortopedia e traumatologia	10	30	-20	-66,67%	30,52	90,06	-59,54	66,11 %	
	22	Pneumologia	10.639	9.990	649	6,50%	47.058,37	39.046 ,09	8.012,2 9	20,52 %	
	23	Psichiatria	0	78	-78	100,00 %	0,00	257,58	-257,58	100,00 %	
	26	Altre prestazioni	3.537	5.349	-1.812	-33,88%	9.795,58	14.741 ,97	4.946,4 0	33,55 %	
P.O. C. ZONCHELLO - AMBULATORIO Totale			17.780	20.128	-2.348	-11,67%	79.043,64	78.281 ,44	762,20	0,97%	
Denominazione struttura	Cod. branca spec.	Descrizione branca specialistica	Prestazioni per esterni					Prestazioni equivalenti			
			Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %	Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %	
P.O. SAN CAMILLO - AMBULATORIO	02	Cardiologia	435	528	-93	-17,61%	3.375,5 7	4.149,78	-774,21	18,66 %	
	03	Chirurgia generale	1.191	678	513	75,66%	3.776,3 6	2.047,47	1.728,8 9	84,44 %	
	05	Chirurgia vascolare – Angiologia	4	14	-10	-71,43%	25,02	84,58	-59,55	70,41 %	
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	4.728	4.646	82	1,76%	26.421, 53	26.718,6 1	-297,08	- 1,11%	
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	143.577	139.446	4.131	2,96%	136.354 ,11	134.967, 32	1.386,7 8	1,03%	
	13	Nefrologia	2.762	2.631	131	4,98%	66.282, 06	55.198,1 7	11.083, 88	20,08 %	
	18	Oncologia	522	125	397	317,60 %	1.561,9 2	386,84	1.175,0 8	303,77 %	
	19	Ortopedia e traumatologia	399	203	196	96,55%	1.649,3 5	839,15	810,21	96,55 %	
	20	Ostetricia e ginecologia	3.153	2.948	205	6,95%	15.453, 30	14.696,4 3	756,87	5,15%	
	26	Altre prestazioni	173	198	-25	-12,63%	629,59	744,71	-115,12	15,46 %	
P.O. SAN CAMILLO - AMBULATORIO Totale			156.944	151.417	5.527	3,65%	255.528 ,80	239.833, 04	15.695, 76	6,54%	
C.A.L. - DORGALI	13	Nefrologia	0	10	-10	100,00 %	0,00	404,56	-404,56	100,00 %	
C.A.L. - DORGALI Totale			0	10	-10	100,00 %	0,00	404,56	-404,56	100,00 %	
CASA DELLA SALUTE DI	02	Cardiologia	654	378	276	73,02%	2.878,0 4	1.862,04	1.016,0 0	54,56 %	

Relazione sulla gestione 2023

GAVOI	03	Chirurgia generale	149	170	-21	-12,35%	534,11	548,51	-14,40	-2,63%
	06	Dermosifilopatia	267	219	48	21,92%	919,09	810,96	108,13	13,33 %
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	3.847	4.425	-578	-13,06%	2.404,27	3.094,81	-690,54	22,31 %
	15	Neurologia	87	77	10	12,99%	279,80	255,65	24,14	9,44%
	16	Oculistica	1.539	1.797	-258	-14,36%	4.790,18	6.135,74	1.345,56	21,93 %
	19	Ortopedia e traumatologia	615	765	-150	-19,61%	1.933,05	2.451,42	-518,37	21,15 %
	20	Ostetricia e ginecologia	129	153	-24	-15,69%	1.054,28	1.274,26	-219,98	17,26 %
	21	Otorinolaringoatria	470	662	-192	-29,00%	1.145,50	1.642,00	-496,51	30,24 %
	26	Altre prestazioni	1.516	1.054	462	43,83%	3.205,17	2.147,46	1.057,71	49,25 %
	CASA DELLA SALUTE DI GAVOI Totale		9.273	9.700	-427	-4,40%	19.143,50	20.222,87	1.079,37	-5,34%
CENTRO DI DIABETOLOGIA - NUORO	03	Chirurgia generale	114	97	17	17,53%	186,47	116,84	69,64	59,60 %
	06	Dermosifilopatia	2	0	2	100,00 %	1,50	0,00	1,50	100,00 %
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	1.654	1.606	48	2,99%	2.053,45	1.480,10	573,35	38,74 %
	12	Medicina fisica e riabilitazione...	29	5	24	480,00 %	54,05	6,01	48,05	800,00 %
	16	Oculistica	18	0	18	100,00 %	13,50	0,00	13,50	100,00 %
	26	Altre prestazioni	28.037	21.013	7.024	33,43%	40.392,32	32.006,83	8.385,50	26,20 %
CENTRO DI DIABETOLOGIA - NUORO Totale			29.854	22.721	7.133	31,39%	42.701,29	33.609,77	9.091,53	27,05 %
CENTRO DIABETOLOGIA - SORGONO	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	635	293	342	116,72 %	358,37	161,42	196,95	122,01 %
	26	Altre prestazioni	1.920	1.807	113	6,25%	4.221,80	4.575,27	-353,47	-7,73%
CENTRO DIABETOLOGIA - SORGONO Totale			2.555	2.100	455	21,67%	4.580,17	4.736,69	-156,52	-3,30%
CENTRO DIALISI - MACOMER	13	Nefrologia	5.227	2.804	2.423	86,41%	137.545,91	73.869,38	63.676,53	86,20 %
CENTRO DIALISI - MACOMER Totale			5.227	2.804	2.423	86,41%	137.545,91	73.869,38	63.676,53	86,20 %
Denominazione struttura	Cod. branca spec.	Descrizione branca specialistica	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %	Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %
CENTRO DIALISI SINISCOLA	13	Nefrologia	3.738	3.463	275	7,94%	88.619,35	78.152,42	10.466,93	13,39 %

Relazione sulla gestione 2023

CENTRO DIALISI SINISCOLA Totale			3.738	3.463	275	7,94%	88.619,35	78.152,42	10.466,93	13,39 %
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - NUORO	12	Medicina fisica e riabilitazione...	38.690	39.550	-860	-2,17%	80.090,81	83.716,26	3.625,45	-4,33%
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - NUORO Totale			38.690	39.550	-860	-2,17%	80.090,81	83.716,26	3.625,45	-4,33%
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - DORGALI	12	Medicina fisica e riabilitazione...	889	853	36	4,22%	1.633,03	1.746,68	-113,64	-6,51%
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - DORGALI Totale			889	853	36	4,22%	1.633,03	1.746,68	-113,64	-6,51%
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - GAVOI	12	Medicina fisica e riabilitazione...	1.961	3.897	-1.936	-49,68%	4.352,16	8.129,49	3.777,33	46,46 %
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - GAVOI Totale			1.961	3.897	-1.936	-49,68%	4.352,16	8.129,49	3.777,33	46,46 %
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - ORGOSOLO	12	Medicina fisica e riabilitazione...	0	48	-48	100,00 %	0,00	166,05	-166,05	100,00 %
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - ORGOSOLO Totale			0	48	-48	100,00 %	0,00	166,05	-166,05	100,00 %
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - OTTANA	12	Medicina fisica e riabilitazione...	1.074	943	131	13,89%	2.109,38	2.034,64	74,74	3,67%
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - OTTANA Totale			1.074	943	131	13,89%	2.109,38	2.034,64	74,74	3,67%
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - BITTI	12	Medicina fisica e riabilitazione...	1.664	2.051	-387	-18,87%	3.475,42	4.430,51	-955,09	-21,56 %
CENTRO RECUPERO E RIED. FUNZIONALE - BITTI Totale			1.664	2.051	-387	-18,87%	3.475,42	4.430,51	-955,09	-21,56 %
HOSPICE NUORO - AMBULATORIALE	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	72	14	58	414,29 %	285,73	26,72	259,00	969,22 %
	26	Altre prestazioni	834	539	295	54,73%	2.287,88	1.426,65	861,23	60,37 %
HOSPICE NUORO - AMBULATORIALE Totale			906	553	353	63,83%	2.573,60	1.453,37	1.120,23	77,08 %
POLIAMBULATARIO - ARITZO	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	470	1.129	-659	-58,37%	282,26	1.405,31	1.123,04	79,91 %
	16	Oculistica	322	309	13	4,21%	1.192,63	1.153,59	39,03	3,38%
	21	Otorinolaringoatria	0	67	-67	100,00 %	0,00	204,06	-204,06	100,00 %

Relazione sulla gestione 2023

	26	Altre prestazioni	239	167	72	43,11%	606,83	431,35	175,47	40,68 %
POLIAMBULATORIO - ARITZO Totale		1.031	1.672	-641	-38,34%	2.081,7 2	3.194,31	1.112,5 9	-	34,83 %
POLIAMBULATORIO - DESULO	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	297	896	-599	-66,85%	180,23	752,39	-572,16	-76,05 %
	16	Oculistica	329	343	-14	-4,08%	1.181,6 0	1.215,13	-33,53	-2,76%
	21	Otorinolaringoatria	0	47	-47	100,00 %	0,00	148,65	-148,65	100,00 %
	26	Altre prestazioni	202	195	7	3,59%	491,59	517,92	-26,33	-5,08%
POLIAMBULATORIO - DESULO Totale		828	1.481	-653	-44,09%	1.853,4 2	2.634,09	-780,67	-	29,64 %
Denominazione struttura	Cod. branca spec.	Descrizione branca specialistica	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %	Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %
POLIAMBULATORIO - MACOMER	02	Cardiologia	3.461	3.203	258	8,05%	15.442,94	13.078,14	2.364,81	18,08 %
	03	Chirurgia generale	1.011	1.676	-665	-39,68%	3.189,21	5.086,94	1.897,73	37,31 %
	06	Dermosifilopatia	407	793	-386	-48,68%	1.434,03	2.464,93	1.030,91	41,82 %
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	8.065	11.340	-3.275	-28,88%	40.907,40	56.916,56	16.009,16	28,13 %
	09	Endocrinologia	0	1	-1	100,00 %	0,00	4,00	-4,00	100,00 %
	10	Gastroenterologia - Chirurgia ed endoscopia digestiva	253	319	-66	-20,69%	864,29	1.083,49	-219,20	20,23 %
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	20.820	21.738	-918	-4,22%	13.870,50	14.806,79	-936,28	-6,32%
	12	Medicina fisica e riabilitazione...	2	2	0	0,00%	3,00	3,00	0,00	0,00%
	13	Nefrologia	5	1	4	400,00 %	11,21	3,60	7,61	211,24 %
	15	Neurologia	2.322	2.172	150	6,91%	6.583,67	6.196,71	386,96	6,24%
	16	Oculistica	3.396	3.410	-14	-0,41%	9.597,83	9.613,81	-15,98	-0,17%
	18	Oncologia	5.867	5.126	741	14,46%	11.645,15	11.138,50	506,65	4,55%
	19	Ortopedia e traumatologia	2.124	2.207	-83	-3,76%	7.241,27	7.385,03	-143,76	-1,95%
	20	Ostetricia e ginecologia	1.099	649	450	69,34%	6.884,91	3.850,50	3.034,41	78,81 %
	21	Otorinolaringoatria	1.217	711	506	71,17%	3.333,27	2.000,21	1.333,06	66,65 %
	22	Pneumologia	1.551	1.556	-5	-0,32%	5.455,92	5.897,73	-441,81	-7,49%

Relazione sulla gestione 2023

	25	Urologia	961	839	122	14,54%	3.448,3 6	3.153,80	294,56	9,34%
	26	Altre prestazioni	5.857	6.197	-340	-5,49%	13.099, 77	14.189,1 3	- 1.089,3 6	- 7,68%
POLIAMBULATORIO - MACOMER Totale			58.418	61.940	-3.522	-5,69%	143.012 ,72	156.872, 88	- 13.860, 17	- 8,84%
POLIAMBULATORIO - BITTI	02	Cardiologia	510	159	351	220,75 %	1.642,9 2	696,66	946,26	135,83 %
	03	Chirurgia generale	192	169	23	13,61%	681,35	578,66	102,70	17,75 %
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	2.615	3.143	-528	-16,80%	1.571,1 2	1.890,63	-319,51	-16,90 %
	19	Ortopedia e traumatologia	126	218	-92	-42,20%	437,38	714,63	-277,24	38,80 %
	26	Altre prestazioni	0	359	-359	-100,00 %	0,00	570,25	-570,25	100,00 %
POLIAMBULATORIO - BITTI Totale			3.443	4.048	-605	-14,95%	4.332,7 8	4.450,83	-118,05	- 2,65%
POLIAMBULATORIO - NUORO	02	Cardiologia	9.734	8.638	1.096	12,69%	46.478, 47	40.838,3 2	5.640,1 4	13,81 %
	03	Chirurgia generale	4.360	4.042	318	7,87%	14.742, 99	13.696,6 7	1.046,3 2	7,64%
	04	Chirurgia Plastica	0	3	-3	-100,00 %	0,00	5,65	-5,65	100,00 %
	05	Chirurgia vascolare – Angiologia	0	8	-8	-100,00 %	0,00	32,03	-32,03	100,00 %
	06	Dermosifilopatia	3.323	3.153	170	5,39%	8.766,3 5	8.561,56	204,80	2,39%
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	594	542	52	9,59%	4.661,2 9	4.109,60	551,68	13,42 %
	10	Gastroenterologia - Chirurgia ed endoscopia digestiva	839	899	-60	-6,67%	2.720,9 3	2.920,61	-199,68	-6,84%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	4.645	5.879	-1.234	-20,99%	2.803,3 8	3.670,40	-867,02	-23,62 %
	12	Medicina fisica e riabilitazione...	9	41	-32	-78,05%	13,52	96,58	-83,06	-86,00 %
	15	Neurologia	3.521	3.113	408	13,11%	10.129, 16	9.130,56	998,59	10,94 %
	16	Oculistica	5.766	5.514	252	4,57%	20.224, 22	19.991,4 8	232,74	1,16%
	17	Odontostomatologia - Chirurgia maxillo facciale	2.010	1.384	626	45,23%	7.819,2 0	5.815,66	2.003,5 4	34,45 %
	18	Oncologia	24	45	-21	-46,67%	72,05	135,09	-63,04	-46,67 %
	19	Ortopedia e traumatologia	4.225	4.820	-595	-12,34%	13.300, 99	15.575,6 7	- 2.274,6 8	- 14,60 %
Denominazione struttura	Cod. branca	Descrizione branca	Prestazioni per esterni					Prestazioni equivalenti		

Relazione sulla gestione 2023

	spec.	specialistica	Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %	Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %
POLIAMBULATORIO - NUORO	20	Ostetricia e ginecologia	2.081	1.176	905	76,96%	12.979,73	7.281,93	5.697,79	78,25 %
	21	Otorinolaringoatria	781	1.603	-822	-51,28%	2.054,17	4.622,93	2.568,76	55,57 %
	22	Pneumologia	941	459	482	105,01 %	3.291,53	1.668,06	1.623,47	97,33 %
	25	Urologia	1.020	197	823	417,77 %	3.913,41	348,00	3.565,41	1024,5 %
	26	Altre prestazioni	2.928	4.284	-1.356	-31,65%	9.196,98	14.421,94	5.224,96	36,23 %
POLIAMBULATORIO - NUORO Totale			46.801	45.800	1.001	2,19%	163.168,35	152.922,76	10.245,59	6,70%
POLIAMBULATORIO - OROSEI	02	Cardiologia	1.492	1.138	354	31,11%	6.909,24	5.252,05	1.657,19	31,55 %
	03	Chirurgia generale	967	1.078	-111	-10,30%	3.294,36	3.561,52	-267,16	-7,50%
	06	Dermosifilopatia	1.125	750	375	50,00%	3.397,97	2.405,27	992,70	41,27 %
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	1.807	1.697	110	6,48%	8.493,55	8.322,50	171,05	2,06%
	09	Endocrinologia	652	1.147	-495	-43,16%	2.819,30	5.020,50	2.201,20	43,84 %
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	12.347	12.158	189	1,55%	7.385,40	8.071,93	-686,53	-8,51%
	12	Medicina fisica e riabilitazione...	1	0	1	100,00 %	1,50	0,00	1,50	100,00 %
	15	Neurologia	197	216	-19	-8,80%	754,22	830,29	-76,07	-9,16%
	16	Oculistica	960	1.112	-152	-13,67%	3.287,34	3.875,40	-588,06	15,17 %
	19	Ortopedia e traumatologia	391	431	-40	-9,28%	1.415,64	1.586,20	-170,57	-10,75 %
	21	Otorinolaringoatria	1.221	1.067	154	14,43%	3.248,46	2.700,35	548,11	20,30 %
	25	Urologia	0	296	-296	100,00 %	0,00	1.060,07	1.060,07	100,00 %
	26	Altre prestazioni	1.526	2.940	-1.414	-48,10%	3.986,14	5.792,45	1.806,31	31,18 %
POLIAMBULATORIO - OROSEI Totale			22.686	24.030	-1.344	-5,59%	44.993,12	48.478,53	-3.485,41	-7,19%
POLIAMBULATORIO - SORGONO	02	Cardiologia	1.229	2.432	-1.203	-49,47%	4.697,94	7.876,13	3.178,19	40,35 %
	03	Chirurgia generale	16	13	3	23,08%	190,57	154,84	35,73	23,08 %
	05	Chirurgia vascolare – Angiologia	320	376	-56	-14,89%	2.594,87	2.919,67	-324,80	11,12 %
	06	Dermosifilopatia	332	322	10	3,11%	1.260,12	1.185,40	74,72	6,30%

Relazione sulla gestione 2023

	09	Endocrinologia	708	671	37	5,51%	2.911,7 4	2.752,69	159,05	5,78%
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	351	690	-339	-49,13%	210,87	529,52	-318,64	60,18 %
	12	Medicina fisica e riabilitazione...	2	3	-1	-33,33%	3,00	4,51	-1,50	33,33 %
	15	Neurologia	1.891	1.723	168	9,75%	5.790,2 1	5.194,72	595,48	11,46 %
	16	Oculistica	1.752	1.576	176	11,17%	6.328,5 9	5.828,11	500,48	8,59%
	18	Oncologia	31	36	-5	-13,89%	93,06	108,07	-15,01	13,89 %
	19	Ortopedia e traumatologia	12	14	-2	-14,29%	36,02	42,03	-6,00	14,29 %
	21	Otorinolaringoatria	1.046	1.059	-13	-1,23%	2.496,2 3	2.559,08	-62,85	-2,46%
	25	Urologia	299	371	-72	-19,41%	1.067,4 0	1.389,89	-322,49	23,20 %
	26	Altre prestazioni	1.301	1.399	-98	-7,01%	3.845,2 8	4.201,62	-356,33	-8,48%
POLIAMBULATORIO - SORGONO Totale			9.290	10.685	-1.395	-13,06%	31.525, 91	34.746,2 6	3.220,3 5	-9,27%
Denominazione struttura	Cod. branca spec.	Descrizione branca specialistica	Prestazioni per esterni				Prestazioni equivalenti			
			Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %	Anno 2023	Anno 2022	2023-2022	Δ %
POLIAMBULATORIO SINISCOLA	02	Cardiologia	1.838	2.044	-206	-10,08%	8.007,3 0	8.328,58	-321,27	-3,86%
	03	Chirurgia generale	2.205	2.530	-325	-12,85%	6.901,1 1	7.944,05	-1.042,9 3	13,13 %
	06	Dermosifilopatia	2.442	2.633	-191	-7,25%	6.480,2 5	6.980,14	-499,89	-7,16%
	08	Diagnostica per immagini - Radiologia diagnostica	6.006	6.384	-378	-5,92%	27.073, 86	28.623,3 7	-1.549,5 2	-5,41%
	09	Endocrinologia	505	735	-230	-31,29%	2.149,6 2	3.201,18	1.051,5 6	32,85 %
	11	Lab. analisi chimico cliniche e microbiologiche	13.514	14.080	-566	-4,02%	8.436,7 3	10.217,0 4	-1.780,3 2	17,42 %
	12	Medicina fisica e riabilitazione...	0	1	-1	100,00 %	0,00	1,50	-1,50	100,00 %
	13	Nefrologia	2	0	2	100,00 %	1,20	0,00	1,20	100,00 %
	15	Neurologia	1.282	754	528	70,03%	4.276,3 7	2.701,63	1.574,7 4	58,29 %
	16	Oculistica	2.123	2.478	-355	-14,33%	7.368,3 0	8.199,22	-830,92	-10,13 %
	18	Oncologia	394	370	24	6,49%	1.073,5 8	1.073,32	0,26	0,02%
	19	Ortopedia e traumatologia	1.274	1.352	-78	-5,77%	4.527,4 2	4.735,47	-208,05	-4,39%

Relazione sulla gestione 2023

	21	Otorinolaringoia tria	774	1.077	-303	-28,13%	2.002,1 3	2.730,68	-728,54	-26,68 %
	22	Pneumologia	746	356	390	109,55 %	2.859,3 7	1.403,85	1.455,5 2	103,68 %
	25	Urologia	1.041	662	379	57,25%	3.617,7 8	2.510,60	1.107,1 7	44,10 %
	26	Altre prestazioni	2.079	3.056	-977	-31,97%	5.655,8 4	6.269,11	-613,27	-9,78%
POLIAMBULATORIO SINISCOLA Totale			36.225	38.512	-2.287	-5,94%	90.430, 88	94.919,7 6	4.488,8 9	-4,73%
SERVIZIO FISIOTERAPIA - ARITZO	12	Medicina fisica e riabilitazione...	38	76	-38	-50,00%	84,17	159,76	-75,59	-47,31 %
SERVIZIO FISIOTERAPIA - ARITZO Totale			38	76	-38	-50,00%	84,17	159,76	-75,59	-47,31 %
SERVIZIO FISIOTERAPIA - DESULO	12	Medicina fisica e riabilitazione...	52	168	-116	-69,05%	92,09	319,67	-227,59	-71,19 %
SERVIZIO FISIOTERAPIA - DESULO Totale			52	168	-116	-69,05%	92,09	319,67	-227,59	-71,19 %
SERVIZIO FISIOTERAPIA - SORGONO	12	Medicina fisica e riabilitazione...	5.850	6.285	-435	-6,92%	11.640, 63	13.040,8 2	1.400,1 9	-10,74 %
SERVIZIO FISIOTERAPIA - SORGONO Totale			5.850	6.285	-435	-6,92%	11.640, 63	13.040,8 2	1.400,1 9	-10,74 %
SERVIZIO FISIOTERAPIA - MACOMER	12	Medicina fisica e riabilitazione...	13.370	9.993	3.377	33,79%	20.867, 85	15.942,6 3	4.925,2 2	30,89 %
SERVIZIO FISIOTERAPIA - MACOMER Totale			13.370	9.993	3.377	33,79%	20.867, 85	15.942,6 3	4.925,2 2	30,89 %
SERVIZIO FISIOTERAPIA - OROSEI	12	Medicina fisica e riabilitazione...	5.292	5.801	-509	-8,77%	8.906,8 2	8.509,05	397,78	4,67%
SERVIZIO FISIOTERAPIA - OROSEI Totale			5.292	5.801	-509	-8,77%	8.906,8 2	8.509,05	397,78	4,67%
SERVIZIO FISIOTERAPIA - SINISCOLA	12	Medicina fisica e riabilitazione...	11.315	11.574	-259	-2,24%	21.680, 61	21.636,0 4	44,56	0,21%
SERVIZIO FISIOTERAPIA - SINISCOLA Totale			11.315	11.574	-259	-2,24%	21.680, 61	21.636,0 4	44,56	0,21%
TOTALE COMPLESSIVO ASL 3 DI NUORO			1.653.10 9	1.583.0 23	70.086	4,43%	4.353.8 64,59	3.922.36 0,81	431.503 ,78	11,00 %

Anche l'andamento delle prestazioni ambulatoriali manifesta una lieve crescita pari al 4,43%, confermato anche dall'andamento delle prestazioni equivalenti che evidenziano una crescita dell'11%, dovuto in tutta probabilità ad un maggiore valore delle prestazioni erogate.

A livello ospedaliero è possibile riscontrare l'andamento positivo degli ambulatori del P.O. San Francesco (+6,10%) e del San Camillo (+3,65%), in controtendenza il P.O. Cesare Zonchello che presenta un andamento negativo (-11,67%).

Tra le strutture Poliambulatoriali del territorio l'unico ad aver avuto un andamento in crescita del 2,19% è Nuoro.

Oltre il 66% dell'attività complessiva di Diagnostica per immagini dell'Azienda è erogata a livello ospedaliero, la restante parte dall'attività (il 33,70%) è erogata sul territorio. L'attività di Diagnostica di laboratorio è in aumento del 5,47% pari a 62.267 prestazioni concentrata nei laboratori dei P.O. San Francesco e San Camillo. L'attività dei centri prelievi è tendenzialmente in riduzione sul tutto territorio fatta eccezione per il Poliambulatorio di Orosei.

Relazione sulla gestione 2023

Tra le altre branche è stato riscontrato l'andamento positivo della Cardiologia (+9,11), Ostetricia Ginecologia (+25,99%), Urologia (+13,29%) e Neurochirurgia (+11,98%). Malgrado la crescita riportata, perdura l'annoso problema dell'abbattimento delle liste d'attesa che affliggono non solo la Asl di Nuoro ma l'intero sistema sanitario regionale e nazionale.

Prestazioni ambulatoriali – Strutture private convenzionate											
Distretto	Branca	Codice struttura	Denominazione struttura	N. Prestazioni		Delta		N. Prestazioni equivalenti		Delta	
				2023	2022	Assoluto	%	2023	2022	Assoluto	%
Nuoro	Diagnostica per Immagini	1801	F.K.T Srl	13.740	13.210	530	4,01%	63.960,09	63.778,00	182	0,29%
		2001	C.I.D.	11.438	12.453	-1.015	-8,15%	273.257,27	315.365,00	-42.108	-13,35%
		201037	Cedian Srl	8.376	10.186	-1.810	-17,77%	169.019,52	203.188,00	-34.168	-16,82%
Macomer		30010	Delpiano diagnostic a	2.200	2.915	-715	-24,53%	16.634,87	21.699,00	-5.064	-23,34%
Totale Diagnostica per Immagini				35.754	38.764	-3.010	-7,76%	522.871,74	604.030,00	-81.158	-13,44%
Nuoro	Diagnostica di Laboratorio	1601	L.A.B.	48.479	55.834	-7.355	-13,17%	50.498,74	58.887,00	-8.388	-14,24%
		1701	L. A. N.	64.609	77.740	-13.131	-16,89%	68.896,86	82.624,00	-13.727	-16,61%
Siniscola		201042	AMG srl	18.553	19.852	-1.299	-6,54%	17.568,06	19.690,00	-2.122	-10,78%
Totale Diagnostica di Laboratorio				131.641	153.426	-21.785	-14,20%	136.963,66	161.201,00	-24.237	-15,04%
Nuoro	Medicina Fisica e riabilitativa	1801	F.K.T. Srl	12.048	10.392	1.656	15,94%	5.909,39	5.249,00	660	12,58%
Siniscola		201043	Tamponi	15.692	16.634	-942	-5,66%	17.617,34	21.570,00	-3.953	-18,32%
Totale Medicina Fisica e riabilitativa				27.740	27.026	714	2,64%	23.527	26.819,00	-3.292	-12,28%
Nuoro	Ambulatorio Chirurgico avanzato	30106	Nuoro Day Surgery -	6.671	4961	1.710	34,47%	119.199,29	127.548,00	-8.349	-6,55%
Totale Ambulatorio Chirurgico avanzato				6.671	4961	1.710	34,47%	119.199,29	127.548,00	-8.349	-6,55%

Attraverso le Strutture Private Convenzionate, la ASL di Nuoro integra l'offerta di prestazioni ambulatoriali nelle seguenti branche - Diagnostica per immagini: sono convenzionate n. 4 strutture che erogano oltre alle prestazioni di radiologia tradizionale anche ecografia, TAC e Risonanza magnetica; Diagnostica di laboratorio: n. 3 Strutture di cui 2 nel Distretto di Nuoro e una nel Distretto di Siniscola; Medicina fisica e riabilitativa: n. 2 strutture presenti a Nuoro e Siniscola. Infine in tempi più recenti è stata convenzionata la struttura Nuoro Day Surgery che eroga prestazioni chirurgiche.

Relazione sulla gestione 2023

4. Gestione Economico Finanziaria dell'Azienda

Nonostante lo scorporo dell'ex Azienda Regionale per la Tutela della Salute (ATS), attuato con l'approvazione della Legge Regionale 24/2020, abbia ricostituito per le neo Aziende Sanitarie l'autonomia patrimoniale - contabile - gestionale, per il quinquennio 2017-2021 non vi sono informazioni contabili dettagliate attribuibili alle neo Aziende.

Ci si è limitati, pertanto, a comparare i dati contabili consuntivi dell'anno 2023 con quelli del Conto Economico Consuntivo del 2022 (adottato con Delibera del Direttore Generale n. 1427 del 20.12.2024 e approvato con DGR. 11/4 del 26.02.2025) anno di istituzione dell'Azienda Sanitaria di Nuoro.

La Tabella sotto riportata rappresenta una sintesi dei Conti Economici riferiti al biennio 2022-2023 e mette a confronto le principali macro voci.

CONTO ECONOMICO ANNUALE	Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
			Importo	%
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	410.245.661,57	405.976.009,84	-4.269.651,73	-1,04%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	397.000.084,96	409.841.504,04	12.841.419,08	3,23%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	13.245.576,61	- 3.865.494,20	-17.111.070,81	-129,18%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	19,64	-499,19	-518,83	-2641,70%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-384,46	-5.963.086,59	-5.962.702,13	1550929,13%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	13.245.211,79	-9.829.079,98	-23.074.291,77	-174,21%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	8.195.799,24	9.105.220,78	909.421,54	11,10%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	5.049.412,55	-18.934.300,76	-23.983.713,31	-474,98%

Mentre il CE Consuntivo 2022 presenta un risultato economico positivo pari a € 5.049.412,55, quello del 2023 rileva una perdita pari a € 18.934.300,76.

Si rappresentano di seguito le varie macro voci al fine di evidenziare le aree caratterizzate da un maggiore aumento dei costi.

Relazione sulla gestione 2023

4.1 Valore della Produzione anno 2023

Con riferimento al Valore delle Entrate, in termini strettamente numerici, si rappresenta di seguito l'andamento delle voci principali che verranno successivamente analizzate nel dettaglio:

A) VALORE DELLA PRODUZIONE	Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
			Importo	%
1) Contributi in c/esercizio	358.227.190,62	353.451.762,68	-4.775.427,94	-1,33%
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.602.993,91	-1.672.960,61	-69.966,70	4,36%
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.039.823,58	8.006.753,13	4.966.929,55	163,40%
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	29.087.026,08	31.359.543,47	2.272.517,39	7,81%
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	12.316.788,50	4.814.575,04	-7.502.213,46	-60,91%
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.642.364,41	2.845.231,41	202.867,00	7,68%
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	6.209.426,60	6.920.293,50	710.866,90	11,45%
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	
9) Altri ricavi e proventi	326.035,69	250.811,22	-75.224,47	-23,07%
TOTALE A	410.245.661,57	405.976.009,84	-4.269.651,73	-1,04%

4.1.1 Contributi

I Contributi in c/esercizio hanno registrato, nel biennio considerato, un decremento del 1,33% pari a un valore assoluto di € - 4.775.427,94.

Infatti, benché per il Fondo Sanitario Regionale (voce AA0020 Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale) e per i contributi extra-Fondo da Regione (voce AA0060 Contributi c/esercizio extra fondo da Regione) ci sia un incremento di circa 10 milioni rispetto all'anno precedente, si rileva un decremento dei contributi Extra fondo per altri soggetti pubblici per circa 17 milioni (voce AA0140 Contributi c/esercizio extra fondo da altri soggetti pubblici).

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio		358.227.190,62	353.451.762,68	-4.775.427,94	-1,33%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale		314.355.190,55	316.980.302,10	2.625.111,55	0,84%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)		43.857.042,40	35.442.028,58	-8.415.013,82	-19,19%
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		25.644.488,55	34.094.521,25	8.450.032,70	32,95%
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)		-	-	-	
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)		18.212.553,85	1.347.507,33	-16.865.046,52	-92,60%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca		-	1.008.000,00	1.008.000,00	
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati		14.957,67	21.432,00	6.474,33	43,28%

Relazione sulla gestione 2023

4.1.2 Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti

La voce in oggetto presenta, dal 2022 al 2023, un andamento pressoché costante con una lieve diminuzione pari al 4%.

Essa rileva lo storno dai ricavi delle risorse destinate alle immobilizzazioni effettuate con contributi in conto esercizio, quando non previsti da altre fonti di finanziamento, in merito all'applicazione della norma contenuta nel comma 1 lettera b) dell' art. 29 del D.lgs. 118/2011.

Oltre che per le acquisizioni di dispositivi protesici pluriuso e per interventi atti a rimuovere situazioni di pericolo e a garantire la sicurezza nei luoghi di lavoro è stata utilizzata, in assenza di assegnazione dei finanziamenti dedicati in conto capitale dall'Assessorato, anche per l'acquisizione di forniture, attrezzature sanitarie e apparecchiature elettromedicali strettamente funzionali all'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza.

4.1.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Come evidenziato nella tabella sotto riportata, la voce economica in oggetto presenta un incremento pari a circa 5 milioni di euro dal 2022 al 2023 dovuto, principalmente all' "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati" per un maggior ricorso alla spendita di contributi assegnati all'azienda per specifiche finalità.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
AA0270	A.3)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.039.823,58	8.006.753,13	4.966.929,55	163,40%
AA0271	A.3.A)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	2.768.129,12	1.738.414,53	-1.029.714,59	-37,20%
AA0280	A.3.B)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	31.248,03	31.248,03	
AA0290	A.3.C)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	239.694,46	6.231.448,07	5.991.753,61	2499,75%
AA0300	A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	32.000,00	5.642,50	-26.357,50	-82,37%

4.1.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

La voce in oggetto, rappresentata principalmente dalla Mobilità Attiva comunicata dalla RAS, ha registrato un incremento assoluto pari a 2,2 milioni di euro e un incremento percentuale pari a 7,81%

Relazione sulla gestione 2023

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
AA0320	A.4)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	29.087.026,08	31.359.543,47	2.272.517,39	7,81%
AA0330	A.4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	27.753.264,14	29.699.431,48	1.946.167,34	7,01%
AA0610	A.4.B)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione	61.150,30	154.979,21	93.828,91	153,44%
AA0660	A.4.C)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	397.415,90	517.521,62	120.105,72	30,22%
AA0670	A.4.D)	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	875.195,74	987.611,16	112.415,42	12,84%

4.1.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

Sulla voce incide prevalentemente la quota dei Rimborsi per Pay Back erogati dalle aziende farmaceutiche a seguito del superamento del tetto della spesa farmaceutica.

Nel 2023 si rileva una notevole riduzione nella voce AA0750 (Concorsi, recuperi e rimborsi), di circa 7 milioni, dovuta alla presenza nel 2022 di considerevoli rimborsi per PAY-BACK sia della spesa farmaceutica ospedaliera che della spesa sui dispositivi medici.

E' bene evidenziare, tuttavia, che nel Conto economico 2022 la quota dei rimborsi per Pay Back sui dispositivi medici pari a euro 5.689.684,16 è compensata, dal lato dei costi, dalla voce BA2700 Accantonamenti per rischi di pari importo.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
AA0880	A.5.E)	Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	11.742.855,84	4.021.511,07	7.721.344,7	-65,7%
AA0890	A.5.E.1)	Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	6.002.331,61	3.967.396,98	2.034.934,6	33,90%
AA0900	A.5.E.1.1)	Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-	-	-	
AA0910	A.5.E.1.2)	Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	4.931.370,17	2.886.982,63	2.044.387,5	-41,4%
AA0920	A.5.E.1.3)	Ulteriore Pay-back	1.070.961,44	1.080.414,35	9.452,91	0,88%
AA0921	A.5.E.2)	Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	5.689.684,16	-	5.689.684,1	100,0%
AA0930	A.5.E.3)	Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	50.840,07	54.114,09	3.274,02	6,44%

4.1.6 Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)

In merito alle entrate proprie sono stati inseriti i valori dei ticket sanitari e delle riscossioni di altri diritti e rimborsi vari.

Il valore complessivo di tale voce nel 2023 ha subito un incremento molto lieve per effetto sia delle ripercussioni legate alla fase emergenziale del Covid che del considerevole sottodimensionamento della dotazione organica.

Relazione sulla gestione 2023

4.2 Costi della Produzione anno 2023

Con riferimento ai Costi della Produzione si riportano di seguito tutte le voci principali che hanno contribuito, ognuna con differenze positive o negative, all'andamento economico tra i due anni.

B) COSTI DELLA PRODUZIONE	Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
			Importo	%
1) Acquisti di beni	65.906.379,30	72.007.082,89	6.100.703,59	9,26%
a) <i>Acquisti di beni sanitari</i>	65.008.707,01	70.654.756,63	5.646.049,62	8,69%
b) <i>Acquisti di beni non sanitari</i>	897.672,29	1.352.326,26	454.653,97	50,65%
2) Acquisti di servizi sanitari	123.192.726,05	127.810.905,17	4.618.179,12	3,75%
3) Acquisti di servizi non sanitari	43.466.783,88	44.976.372,01	1.509.588,13	3,47%
4) Manutenzione e riparazione	12.402.053,52	12.013.054,23	- 388.999,29	-3,14%
5) Godimento di beni di terzi	3.609.193,88	3.020.391,45	- 588.802,43	-16,31%
6) Costi del personale	114.250.883,30	118.502.283,04	4.251.399,74	3,72%
7) Oneri diversi di gestione	849.484,31	1.042.587,28	193.102,97	22,73%
8) Ammortamenti	6.209.839,81	6.920.293,50	710.453,69	11,44%
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	
10) Variazione delle rimanenze	3.786.758,16	- 2.221.200,71	- 6.007.958,87	-158,66%
11) Accantonamenti	23.325.982,75	25.769.735,18	2.443.752,43	10,48%
TOTALE B	397.000.084,96	409.841.504,04	12.841.419,08	3,23%

Il totale dei costi ha registrato un incremento assoluto di 12,8 milioni di euro, pari a un incremento percentuale del 3,23%.

Le differenze maggiori sono state rilevate in corrispondenza dei costi per acquisizione di beni e servizi sanitari nonché nella macro voce del personale.

4.2.1 Acquisti di Beni Sanitari

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022
BA0020	B.1.A)	Acquisti di beni sanitari	65.008.707,01	70.654.756,63	5.646.049,62
BA0030	B.1.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	39.705.897,76	44.335.088,78	4.629.191,02
BA0040	B.1.A.1.1)	Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	38.429.415,04	42.770.706,18	4.341.291,14
BA0050	B.1.A.1.2)	Medicinali senza AIC	239.420,17	175.231,80	- 64.188,37
BA0051	B.1.A.1.3)	Ossigeno e altri gas medicali	1.037.062,55	1.389.150,80	352.088,25
BA0060	B.1.A.1.4)	Emoderivati di produzione regionale	-	-	-
BA0070	B.1.A.2)	Sangue ed emocomponenti	-	-	-

Relazione sulla gestione 2023

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
BA0210	B.1.A.3)	Dispositivi medici	23.273.054,67	23.845.735,47	572.680,80	2,46%
BA0250	B.1.A.4)	Prodotti dietetici	223.727,83	180.033,93	-43.693,90	-19,53%
BA0260	B.1.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	920.685,85	1.392.766,08	472.080,23	51,27%
BA0270	B.1.A.6)	Prodotti chimici	6.611,33	20.123,96	13.512,63	204,39%
BA0280	B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	3.904,00	98.176,45	94.272,45	2414,77%
BA0290	B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	459.919,57	361.097,96	-98.821,61	-21,49%
BA0300	B.1.A.9)	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	414.906,00	421.734,00	6.828,00	1,65%

Nel 2023 tale valore, che costituisce in media il 17% circa dei costi della produzione, ha subito un incremento di 5,6 milioni di euro rispetto all'anno precedente attribuibile, principalmente, alle seguenti voci:

- BA0040 – “Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale”: è passata da un costo pari a 38,4 milioni del 2022 ad un valore di 42,7 milioni circa del 2023 registrando un incremento di 4,3 milioni di euro.

Con riferimento a tale voce, che ricomprende sia i Consumi Medi Ospedalieri CMO che la Distribuzione Diretta, è possibile rilevare quanto segue:

- ✓ Consumi Medi Ospedalieri CMO: nel corso del 2023, all'interno dei CMO, è stato rilevato un incremento di "Farmaci J" Antimicrobici Generali quali Vaccini per influenza (determinato dalla campagna vaccinale regionale) e di Farmaci Antivirali (Remdesivir) che, mentre nel 2022 erano erogati gratuitamente come cura del Covid, da agosto del 2023 sono a pagamento.
- ✓ Distribuzione Diretta: l'incremento della Distribuzione Diretta è stato registrato principalmente a livello ospedaliero ed è ascrivibile soprattutto ai "Farmaci L" - Antineoplastici della linea L01F (Darzalex) ed L04A (Pomalidomide).

Altri medicinali che hanno influito sull'incremento sono Mavenciad e Ocrevus, medicinali utilizzati per la cura di pazienti affetti da sclerosi multipla che hanno registrato un incremento dal 2022 al 2023.

- BA0210 – “Dispositivi medici”: L'incremento è dovuto principalmente all'aumento eccessivo dei prezzi a seguito dei quali Ares non ha proceduto al rinnovo di contratti scaduti e, pertanto, le Asl si sono dovute accollare contratti maggiorati specialmente per beni di natura plastica (Maschere per ossigeno).

Nel 2023 i costi maggiori sono stati sostenuti in ambito ospedaliero, principalmente presso le unità di Anestesia e Rianimazione, Cardiologia e UTIC e Oculistica, per l'acquisto di Filtri per dialisi, dispositivi per aritmologia, protesi oculistiche e dispositivi per oftalmologia.

- BA0260 – “Materiali per la profilassi (vaccini)” che hanno registrato un incremento assoluto pari a € 472.080,23 e percentuale pari al 51,27%.

Relazione sulla gestione 2023

4.2.2 Acquisti di Beni non Sanitari

Con riferimento alla macro voce in oggetto si rileva un incremento pari a circa 450.000 euro ascrivibile, principalmente, alla voce BA0350 – “Supporti informatici e cancelleria”; dal 2022 al 2023, infatti, il costo è aumentato parallelamente al numero dei dipendenti, passati da Ares ad Asl nel servizio Farmaceutico, Prevenzione, Ufficio Tecnico e Bilancio ed anche in funzione della ripresa dell'attività ospedaliera post-Covid in relazione a stampati nonché a seguito del trasloco degli uffici amministrativi e sanitari presso la Casa della Comunità ubicata nel complesso del vecchio ospedale San Francesco recentemente ristrutturato.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
BA0310	B.1.B)	Acquisti di beni non sanitari	897.672,29	1.352.326,26	454.653,97	50,65%
BA0320	B.1.B.1)	Prodotti alimentari	25.263,29	18.522,03	-6.741,26	-26,68%
BA0330	B.1.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	257.961,08	177.017,74	-80.943,34	-31,38%
BA0340	B.1.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	325.236,07	311.778,89	-13.457,18	-4,14%
BA0350	B.1.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	239.733,92	693.489,13	453.755,21	189,27%
BA0360	B.1.B.5)	Materiale per la manutenzione	-	9.585,78	9.585,78	
BA0370	B.1.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	49.477,93	141.932,69	92.454,76	186,86%

Relazione sulla gestione 2023

4.2.3 Acquisti di Servizi Sanitari

L'incremento di costo inherente i servizi sanitari risente principalmente dell'aumento della mobilità sanitaria passiva relativa all'assistenza ospedaliera, alla specialistica, alla continuità assistenziale e assistenza farmaceutica passate da 42,7 a 45 milioni di euro.

CONTO ECONOMICO ANNUALE	Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
			Importo	%
Acquisti di servizi sanitari	123.192.726,05	127.810.905,17	4.618.179,12	3,75%
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	18.331.909,01	16.611.343,07	- 1.720.565,94	-9,39%
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	24.370.950,48	24.342.609,45	- 28.341,03	-0,12%
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	16.643.596,43	17.177.344,24	533.747,81	3,21%
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	3.816.035,80	4.524.448,36	708.412,56	18,56%
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	3.898.374,29	4.181.824,93	283.450,64	7,27%
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	1.374.868,08	1.782.256,61	407.388,53	29,63%
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	29.886.278,20	30.174.351,95	288.073,75	0,96%
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	2.958.601,84	1.813.154,54	- 1.145.447,30	-38,72%
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	6.524.537,06	7.596.776,69	1.072.239,63	16,43%
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	192.764,98	208.957,12	16.192,14	8,40%
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.418.526,63	3.603.596,61	185.069,98	5,41%
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	2.658.519,34	3.031.602,68	373.083,34	14,03%
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	593.164,41	653.712,85	60.548,44	10,21%
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.393.877,64	1.528.779,87	134.902,23	9,68%
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.119.160,61	5.685.350,03	1.566.189,42	38,02%
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.011.561,25	4.894.796,17	1.883.234,92	62,53%

Nel biennio considerato la macro voce in oggetto ha registrato un incremento pari a 4,6 milioni di euro e, come rilevabile dalla tabella sopra riportata, gli incrementi maggiori si sono registrati in corrispondenza delle voci di costo che verranno esaminate di seguito nel dettaglio:

- “Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale”: l'incremento pari a 533 mila euro è collegato ai costi per i medici specialisti Sumai che operano all'interno dei poliambulatori aziendali
- “Acquisti di servizi sanitari per assistenza Integrativa e Protesica”: dal 2022 al 2023 hanno registrato un incremento, rispettivamente, pari a circa 300 e 400 mila euro a seguito di un aumento del costo di prodotti per celiaci, a un incremento nel numero degli stomizzati (passati da 297 a 318), nonché per effetto dell'incremento delle prescrizioni protesiche da parte dei MMG che nel 2022 erano inferiori a causa del Covid.
- “Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F da pubblico”: tale voce di costo è costituita principalmente dalla Mobilità Passiva comunicata dalla RAS, sia intra che extra regionale.
- “Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie”: come evidenziato nella tabella sotto riportata, tale voce ha subito, nei due anni considerati, un incremento percentuale del 38% pari a un incremento assoluto di 1,5 milioni di euro.

Relazione sulla gestione 2023

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
BA1350	B.2.A.15)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	4.119.160,61	5.685.350,03	1.566.189,42	38,02%
BA1360	B.2.A.15.1)	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	3.450,30	3.450,30	
BA1370	B.2.A.15.2)	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	-	4.002,00	4.002,00	
BA1380	B.2.A.15.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	3.906.918,42	5.353.128,87	1.446.210,45	37,02%
BA1390	B.2.A.15.3.A)	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	1.656.516,94	1.509.104,16	- 147.412,78	-8,90%
BA1400	B.2.A.15.3.B)	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	630.704,84	1.728.710,13	1.098.005,29	174,09%
BA1410	B.2.A.15.3.C)	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	-	-	-	
BA1420	B.2.A.15.3.D)	Indennità a personale universitario - area sanitaria	-	-	-	
BA1430	B.2.A.15.3.E)	Lavoro interinale - area sanitaria	1.587.696,64	2.115.314,58	527.617,94	33,23%
BA1440	B.2.A.15.3.F)	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	32.000,00	-	-32.000,00	-100,0%
BA1450	B.2.A.15.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	212.242,19	324.768,86	112.526,67	53,02%
BA1460	B.2.A.15.4.A)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	146.946,19	276.535,22	129.589,03	88,19%
BA1470	B.2.A.15.4.B)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	65.296,00	48.233,64	-17.062,36	-26,13%
BA1480	B.2.A.15.4.C)	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	-	-	-	

Da un'analisi dettagliata delle voci e dei conti di contabilità afferenti alle Consulenze emerge che gli incrementi maggiori sono stati registrati in riferimento alle seguenti voci:

- ✓ BA1400 – “Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato”.
L'incremento è ascrivibile sia all'attivazione, a partire da giugno 2023, del Progetto aziendale ASCOT volto a supplire alla carenza di medici MMG nel territorio che all'incremento dei costi per Contratti Libero Professionali volti a garantire l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza nei reparti carenti di figure professionali mediche.
- ✓ BA1430 – “Lavoro interinale - area sanitaria”.
Come precisato per i Contratti Libero Professionali, anche per tale voce l'incremento, rispetto al 2022, deriva dalla necessità di garantire le prestazioni sanitarie a fronte della difficoltà di reclutare figure professionali con le procedure ordinarie, come meglio sotto specificato al punto relativo al Costo del Personale.
- Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Relazione sulla gestione 2023

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
BA1490	B.2.A.16)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	3.011.561,25	4.894.796,17	1.883.234,92	62,53%
BA1500	B.2.A.16.1)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	250.776,42	310.509,14	59.732,72	23,82%
BA1510	B.2.A.16.2)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	1.209,63	54.714,60	53.504,97	4423,25%
BA1520	B.2.A.16.3)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	37.037,40	35.000,00	- 2.037,40	-5,50%
BA1530	B.2.A.16.4)	Altri servizi sanitari da privato	2.427.403,98	3.353.891,42	926.487,44	38,17%
BA1540	B.2.A.16.5)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	235.999,82	168.720,01	-67.279,81	-28,51%
BA1541	B.2.A.16.6)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	59.134,00	971.961,00	912.827,00	1543,66%

Tale voce ricomprende, oltre alla mobilità passiva comunicata dalla RAS che ha subito un incremento netto pari a 850 mila euro, la voce “Altri Servizi Sanitari da privato” la cui componente principale è costituita dalle Consulenze per Pronto Soccorso avviate tramite la Società MST Group a partire da settembre 2022; si precisa infatti che, mentre nel 2022 tale costo ammontava a € 207.074,02, nel 2023 è pari a € 1.116.621,84.

4.2.4 Acquisti di Servizi non Sanitari

Al pari degli acquisti per Servizi Sanitari, anche quelli non sanitari hanno subito un incremento di circa 850 mila euro e, come di seguito precisato nel dettaglio, tali incrementi di costo si sono concentrati principalmente nei servizi di pulizia, mensa, riscaldamento, utenze elettriche, altri servizi non sanitari e personale interinale non sanitario.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
BA1560	B.2.B)	Acquisti di servizi non sanitari	43.466.783,88	44.976.372,01	1.509.588,13	3,47%
BA1570	B.2.B.1)	Servizi non sanitari	42.588.131,18	43.436.909,92	848.778,74	1,99%
BA1580	B.2.B.1.1)	Lavanderia	2.675.062,98	2.624.063,58	- 50.999,40	-1,91%
BA1590	B.2.B.1.2)	Pulizia	4.743.774,70	5.650.226,11	906.451,41	19,11%
BA1600	B.2.B.1.3)	Mensa	2.437.723,74	2.771.410,35	333.686,61	13,69%
BA1610	B.2.B.1.4)	Riscaldamento	3.488.263,37	4.929.116,08	1.440.852,71	41,31%
BA1620	B.2.B.1.5)	Servizi di assistenza informatica	-	63.161,80	63.161,80	
BA1630	B.2.B.1.6)	Servizi trasporti (non sanitari)	172.438,09	94.574,00	- 77.864,09	-45,15%
BA1640	B.2.B.1.7)	Smaltimento rifiuti	1.585.002,76	1.071.588,91	- 513.413,85	-32,39%
BA1650	B.2.B.1.8)	Utenze telefoniche	495.024,59	640.628,73	145.604,14	29,41%
BA1660	B.2.B.1.9)	Utenze elettricità	4.264.660,70	3.220.609,38	-1.044.051,32	-24,48%
BA1670	B.2.B.1.10)	Altre utenze	485.253,29	358.784,98	- 126.468,31	-26,06%

Relazione sulla gestione 2023

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
BA1680	B.2.B.1.11)	Premi di assicurazione	3.675.446,87	3.856.485,19	181.038,32	4,93%
BA1710	B.2.B.1.12)	Altri servizi non sanitari	18.565.480,09	18.156.260,81	- 409.219,28	-2,20%
BA1750	B.2.B.2)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	654.761,75	1.248.864,90	594.103,15	90,74%
BA1880	B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	223.890,95	290.597,19	66.706,24	29,79%

- BA1590 – Pulizia

Fino al mese di ottobre 2022 tale servizio era all'interno del Project mentre dal mese di novembre 2022 c'è stata una nuova convenzione con nuovo contratto fuori Project con cambio di tariffe rilevante.

- BA1601 - Mensa dipendenti

L'incremento rilevato dal 2022 al 2023 è correlato al numero dei dipendenti passati da Ares ad Asl nel servizio Farmaceutico, Prevenzione, Ufficio Tecnico e Bilancio.

- BA1610 – Riscaldamento

Il dato del 2022 ribaltato da Ares è sottostimato in quanto alcune fatture di competenza 2022 sono state ribaltate fra le sopravvenienze passive 2023. All'ufficio provveditorato infatti risulta per il 2022 un importo pari a euro 4.049.704 e l'incremento fra i 2 anni è dovuto al maggior costo, in linea con le altre ASL.

- BA1660 - Utenze elettricità

L'importo indicato nel Conto Economico è, al pari di altri costi, direttamente legato al personale passato da Ares ad ASL

- BA1710: - Altri servizi non sanitari

Su tale voce incidono prevalentemente gli incrementi di costo inerenti Vigilanza, Portineria e CUP, questi ultimi due ancora appartenenti al contratto Project.

- BA1750 - Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie.

L'incremento di costo rilevato in questa voce è ascrivibile, principalmente, alla sotto voce BA1820 – “Lavoro interinale - area non sanitaria” il cui valore ha subito un notevole incremento a seguito dell'assunzione di personale interinale per la centrale COT della Telemedicina nata nel 2023 come progetto sperimentale.

4.2.5 Costi del Personale

Come già anticipato, il passaggio dei dipendenti di Farmacia, Prevenzione, Ufficio Tecnico e Bilancio da Ares ad Asl ha determinato un aumento del costo del personale di circa 2 milioni di euro rispetto al 2022.

Tale voce presenta però valori in netta diminuzione rispetto agli anni passati.

La diminuzione percentuale del costo del personale sul totale dei costi, in linea con l'andamento a livello regionale e nazionale, è determinato, principalmente, dalla grave carenza di personale, soprattutto medico, e delle sempre crescenti difficoltà di reclutare nuovo personale con le procedure ordinarie.

Relazione sulla gestione 2023

Tale difficoltà ha infatti determinato, al fine di garantire i livelli essenziali di assistenza sanitaria e l'abbattimento delle liste di attesa, un inevitabile spostamento di risorse dalle voci del Personale Dipendente a quelle relative a Consulenze, Convenzioni e Interinali.

4.2.6 Oneri diversi di gestione

L'incremento di costo è legato principalmente alle indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e il Collegio Sindacale; infatti il Collegio Sindacale e i Direttori Amministrativo e Sanitario sono stati nominati, rispettivamente a settembre e a luglio 2022.

4.2.7 Variazione delle rimanenze

Tra i due anni considerati si riscontra una situazione opposta nelle rimanenze: mentre nel 2022 la variazione delle rimanenze è stata positiva, € 3.786.758,16, nel 2023 si è registrato un valore negativo pari a € - 2.221.200.

Ciò costituisce un componente positivo di reddito, da rinviare all'esercizio successivo, con effetti significativi sia sul totale costi di produzione che sulla perdita finale.

Si precisa, però, che nel 2022 le rimanenze iniziali sono state registrate come ribaltamento delle considerevoli rimanenze finali calcolate da ATS per la ex area di Nuoro.

4.2.8 Accantonamenti

CODICE	VOCE MODELLO CE	Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
BA2770	B.16.C)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	13.714.645,01	21.753.230,56	8.038.585,55 58,61%
BA2771	B.14.C.1)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	1.502.654,84	2.632.027,40	1.129.372,56 75,16%
BA2780	B.16.C.2)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	258.411,03	27.111,94	- 231.299,09 -89,51%
BA2790	B.16.C.3)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	11.938.621,47	18.091.059,22	6.152.437,75 51,53%
BA2800	B.16.C.4)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-
BA2810	B.16.C.5)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	14.957,67	1.003.032,00	988.074,33 6605,80%

Gli accantonamenti dell'esercizio hanno registrato un incremento pari a 2,4 milioni di euro determinato principalmente dagli accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati (vedi tabella sopra) come da nota RAS 28863 del 17.10.2025; ciò deriva dal fatto che la spesa aziendale si è concentrata maggiormente sull'utilizzo degli accantonamenti 2022 rispetto all'utilizzo dei nuovi contributi 2023

4.2 Proventi e Oneri Straordinari anno 2023

Infine, come evidenziato nella tabella sotto riportata, l'incremento del costo inerente gli oneri straordinari è ascrivibile principalmente alle sopravvenienze passive v/terzi relative al personale e precisamente alla liquidazione

Relazione sulla gestione 2023

di RAR di competenza di anni precedenti (ribaltate contabilmente sul 2023 da Ares – nota PN 183914 del 31.12.2023), sopravvenienze che ad ogni buon conto trovano relativa copertura su apposito finanziamento; la quota restante degli oneri straordinari è invece riferita ad adeguamenti contrattuali e arretrati di competenza di esercizi precedenti.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2022	Anno 2023	Variazione 2023-2022	
EA0260	E.2)	Oneri straordinari	716,09	6.383.493,62	6.382.777,53	891337,34%
EA0270	E.2.A)	Minusvalenze	-	-	-	
EA0280	E.2.B)	Altri oneri straordinari	716,09	6.383.493,62	6.382.777,53	891337,34%
EA0290	E.2.B.1)	Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	
EA0300	E.2.B.2)	Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-	
EA0310	E.2.B.3)	Sopravvenienze passive	-	6.361.811,85	6.361.811,85	
EA0320	E.2.B.3.1)	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-	35.821,40	35.821,40	
EA0350	E.2.B.3.2)	Sopravvenienze passive v/terzi	-	6.325.990,45	6.325.990,45	
EA0360	E.2.B.3.2.A)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	
EA0370	E.2.B.3.2.B)	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	-	5.291.081,13	5.291.081,13	
EA0410	E.2.B.3.2.C)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-	40.482,19	40.482,19	
EA0420	E.2.B.3.2.D)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-	2.580,76	2.580,76	
EA0430	E.2.B.3.2.E)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-	-	-	
EA0440	E.2.B.3.2.F)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-	784.486,78	784.486,78	
EA0450	E.2.B.3.2.G)	Altre sopravvenienze passive v/terzi	-	207.359,59	207.359,59	

Relazione sulla gestione 2023

4.3. Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza e relazione sugli scostamenti

Il Modello LA include tutti gli elementi negativi di reddito dell'esercizio: costi della produzione, interessi passivi, sopravvenienze passive e imposte.

Di seguito si riporta sinteticamente l'incidenza dei costi dei livelli di assistenza sui costi totali aziendali per il biennio considerato.

LIVELLI	Anno 2022		Anno 2023		Variazione 2022/2023	
	valori	incidenza %	valori	incidenza %	variazione assoluta	variazione %
Totale prevenzione collettiva e sanità pubblica	25.102.532,87	6,41%	26.055.032,94	6,46%	952.500,06	7,87%
Totale assistenza distrettuale	202.682.632,17	51,77%	207.434.163,31	51,40%	4.751.531,14	39,28%
Totale assistenza ospedaliera	163.696.790,24	41,81%	170.088.305,44	42,15%	6.391.515,20	52,84%
Totale Generale	391.481.955,28	100,00%	403.577.501,68	100,00%	12.095.546,40	100,00%

Per il livello assistenziale della Prevenzione collettiva e sanità pubblica sono stati spesi circa 26 milioni di euro pari al 6,4% del totale;

Il 51,4% dei costi aziendali hanno interessato il livello assistenziale distrettuale di cui le maggiori quote sono riferibili alla spesa farmaceutica (32%), all'assistenza specialistica ambulatoriale (33%) e all'assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale (13%).

Per l'assistenza ospedaliera si è rilevato un costo pari al 41% del costo totale aziendale per un importo pari a 126.819.140,13 euro, di cui la maggiore spesa si registra nell'assistenza ospedaliera per acuti (89%) e nell'attività di Pronto Soccorso (6%).

Si riporta in allegato il modello LA 2023.

4.4. Proposta di copertura perdita

Con riferimento alla perdita dell'esercizio 2023, pari a € 18.934.300,76, si propone la copertura parziale mediante utilizzo dell'utile dell'esercizio 2022, dell'importo di € 5.049.412,55, portato a nuovo.

Si precisa inoltre che con nota RAS n. 35377 del 30.12.2024 la Regione Sardegna ha comunicato all'Asl di Nuoro l'adozione della DGR n. 49/33 del 11.12.2024, avente ad oggetto "Assegnazione in acconto alle Aziende Sanitarie delle risorse per il ripiano del disavanzo 2023 provvisorio", con la quale si assegnano all'Asl di Nuoro € 17.588.566,57.