

**SERVIZIO SANITARIO
REGIONE AUTONOMA DELLA SARDEGNA
AZIENDA SOCIO-SANITARIA LOCALE N. 3 DI NUORO**

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE ASL 3 N. 589 DEL 12/05/2026

Proposta n. 658 del 12/05/2026

STRUTTURA PROPONENTE: Direzione Sanitaria

OGGETTO: Presa d'atto della Deliberazione di Giunta Regionale n. 16/15 del 08/04/2026 "Piano regionale di indirizzi per la gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso e dei flussi di ricovero." Istituzione della Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS) - Nomina Referente aziendale per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso dell'ASL di Nuoro.

Con la presente sottoscrizione i soggetti coinvolti nell'attività istruttoria, ciascuno per le attività e le responsabilità di competenza, dichiarano che la stessa è corretta, completa nonché conforme alle risultanze degli atti d'ufficio, per l'utilità e l'opportunità degli obiettivi aziendali e per l'interesse pubblico, e sono responsabili della regolarità amministrativa e della legittimità del presente atto

Ruolo	Soggetto	Firma Digitale
Estensore Direttore del Servizio Affari Generali e Legali	Dott. Francesco Pittalis	

La presente Deliberazione prevede un impegno di spesa a carico della ASL n. 3 di Nuoro

SI [] NO [X] DA ASSUMERE CON SUCCESSIVO PROVVEDIMENTO []

La presente Deliberazione è soggetta al controllo preventivo di cui all'art. 41 della L.R. 24/2020

SI [] NO [X]

IL DIRETTORE GENERALE

VISTO il decreto legislativo n. 502 del 30 dicembre 1992 “Riordino della disciplina in materia sanitaria” e ss.mm.ii.;

VISTA la legge regionale n. 24/2020 “Riforma del sistema sanitario regionale e riorganizzazione sistematica delle norme in materia. Abrogazione della L.R. n. 10/2006, della L.R. n. 23/2014 e della L.R. n. 17/2016 e di ulteriori norme di settore e ss.mm.ii.”;

RICHIAMATA la DGR n. 46/25 del 25.11.2021 con la quale, ai sensi della L.R. N. 24/2020, è stata costituita l’Azienda Socio-Sanitaria Locale (ASL) n. 3 di Nuoro a far data dal 1 gennaio 2022 con sede legale in Nuoro, in Via Demurtas n. 1;

DATO ATTO della deliberazione del Direttore Generale dell’ASL n.3 di Nuoro n.88 del 21.02.2023, con la quale è stato adottato l’Atto Aziendale, dichiarato conforme, ai sensi dell’art.16, comma 2 della Legge Regionale 11 settembre 2020, n.24, con DGR n.4/63 del 16.02.2023;

VISTA la legge regionale 11 marzo 2025 n.8, con la quale sono state dettate disposizioni urgenti di adeguamento dell’assetto organizzativo ed istituzionale del sistema sanitario regionale e di modifica alla legge regionale n. 24/2020;

PRESO ATTO della DGR N. 68/1 del 31.12.2025 con la quale la Giunta della Regione Autonoma della Sardegna ha provveduto alla nomina del dott. Francesco Trotta in qualità di Direttore Generale dell’Azienda Socio Sanitaria Locale n. 3 di Nuoro;

DATO ATTO che con deliberazione del Direttore Generale dell’ASL n. 3 di Nuoro. n.01 del 05.01.2026 si è preso atto della DGR N. 68/1 del 31.12.2025 e del contratto di prestazione d’opera intellettuale per l’incarico di Direttore Generale dell’ASL n. 3 sottoscritto tra la Regione Autonoma della Sardegna e il dott. Francesco Trotta;

VISTA la deliberazione D.G. n.431 del 6/06/2023 con la quale è stato conferito al dott. Francesco Pittalis l’incarico di Direttore della Struttura Complessa Affari Generali e Legali afferente al Dipartimento di Staff dell’ASL n.3 di Nuoro;

DATO ATTO che il soggetto che adotta il presente atto non incorre in alcuna delle cause di incompatibilità previste dalla normativa vigente, con particolare riferimento al Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti e alla Normativa Anticorruzione e che non sussistono, in capo allo stesso, situazioni di conflitto di interesse in relazione all’oggetto dell’atto, ai sensi della Legge 190 del 06.11.2012 e norme collegate;

RICHIAMATO il decreto legislativo del 14/03/2013 n. 33 e ss.mm.ii. “Riordino della disciplina riguardante il diritto di accesso civico e gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni”;

PREMESSO CHE:

-il fenomeno del sovraffollamento nei Pronto Soccorso rappresenta una criticità strutturale del Servizio Sanitario Nazionale e Regionale con impatti rilevanti sulla qualità, sicurezza e

appropriatezza delle cure nonché sui tempi di permanenza dei pazienti nei Pronto Soccorso e sul fenomeno del boarding;

-l'Accordo Stato e Regioni e le Province autonome del 1 Agosto 2019 concernenti le "Linee di indirizzo nazionali per lo sviluppo di un piano per la gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso che ribadisce che la *mission* del Pronto Soccorso è di "garantire risposte ed interventi tempestivi, adeguati ed ottimali, ai pazienti giunti in Ospedale in modo non programmato, affrontando le situazioni di emergenza e urgenza clinica e assistenziali attuando tutti i provvedimenti immediati salva vita";

- le predette linee di indirizzo sono state recepite dalla Regione Sardegna con deliberazione n.4/31 del 06.02.2020;

DATO ATTO:

- **CHE** con Deliberazione della Giunta Regionale n. 16/15 del 08/04/2026 è stato approvato il "Piano regionale di indirizzi per la gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso e dei flussi di ricovero", che introduce un modello organizzativo integrato per il governo dei flussi assistenziali e dei posti letto, prevedendo tra l'altro, l'istituzione delle Unità di Crisi Assistenziali per il Sovraffollamento (UCrAS), in presenza di specifici indicatori di criticità;

-**CHE** le UCRAS sono chiamate ad adottare tempestivamente misure straordinarie ed organizzative finalizzate alla gestione dei picchi di afflusso, al riequilibrio dei flussi di ricovero e alla continuità assistenziale Ospedale-Territorio;

-**CHE**, in particolare, l'UCRAS svolge le seguenti funzioni:

- a) predisporre e attua misure straordinarie per la gestione del sovraffollamento, qualora i provvedimenti organizzativi ordinari risultino insufficienti;
- b) attiva, anche parzialmente, le misure straordinarie predisposte e ne dispone la progressiva disattivazione in funzione delle esigenze contingenti, fino alla risoluzione della criticità;
- c) promuove interventi organizzativi e di rafforzamento delle risorse, nell'ambito di una programmazione preventiva coerente con i fabbisogni e con gli standard di accreditamento istituzionale;
- d) può richiedere il coinvolgimento di altre Aziende sanitarie e di AREUS, in una logica di collaborazione, al fine di superare le condizioni di criticità;
- e) assicura il raccordo con il livello regionale, garantendo tempestiva informazione all'Assessorato competente in caso di attivazione delle misure di crisi;

VISTA la nota dell'Assessorato dell'Igiene e della Sanità e dell'Assistenza Sociale, prot. n. 11843 del 16/04/2026, con la quale sono richiamati gli adempimenti previsti dalla Deliberazione della Giunta Regionale n. 16/15 del 08/04/2026, quali misure di attuazione finalizzate a contenere nell'immediato i picchi di sovraffollamento, tra cui l'adozione di un Piano aziendale coerente con gli indirizzi regionali;

RICHIAMATO il DM 77/2022, che definisce i modelli e gli standard per lo sviluppo dell'assistenza territoriale nel Servizio Sanitario Nazionale (SSN) italiano, puntando a una sanità di prossimità più integrata, continua e digitale con le Case della Comunità, gli Ospedali di Comunità e le Centrali Operative Territoriali (COT), finanziate dal PNRR per ridurre le disuguaglianze e potenziare la presa in carico territoriale, ponendo in questo modo le basi per una significativa decongestione del Pronto Soccorso e per un miglioramento dei flussi di emergenza-urgenza;

RICHIAMATA la Deliberazione del Direttore Generale n. 1154 del 18/10/2024 ASL Nuoro con la quale è stata disposta l'attivazione dei PASS (Punti di Accesso unitario dei Servizi Sanitari Ospedalieri) presso i Presidi Ospedalieri di "San Francesco" e "Cesare Zonchello" di Nuoro e "San Camillo" di Sorgono., approvando altresì il relativo Regolamento aziendale PASS;

DATO ATTO che, al fine di assicurare un'attuazione uniforme e tempestiva delle disposizioni contenute nel Piano regionale, si rende necessario dotare l'Azienda di una regia organizzativa unitaria per il governo dei flussi assistenziali, che preveda, tra le misure prioritarie, oltre l'istituzione dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCRAS), l'attivazione, in ciascun Presidio ospedaliero, dei PASS per la gestione precoce dei pazienti con bisogni complessi e delle dimissioni difficili o protette;

DATO ATTO, inoltre, che il Piano regionale prevede la nomina di un Referente per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso, individuato tra figure dotate di adeguata esperienza e competenza organizzativa e clinico-assistenziale, che opera in sinergia con la Direzione Medica di Presidio e con i Direttori dei Pronto Soccorso, assicurando:

- a) l'attuazione delle disposizioni aziendali per il controllo del sovraffollamento e il superamento del fenomeno del boarding;
- b) il monitoraggio dei flussi di ricovero, dei tempi di permanenza in Pronto Soccorso e degli indicatori di sovraffollamento;
- c) il monitoraggio dei tempi di attivazione ed erogazione dei servizi diagnostici e delle consulenze specialistiche;
- d) la rendicontazione alla Direzione Aziendale sui temi di competenza;

RITENUTO di procedere all'istituzione dell'Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), in coerenza con quanto previsto dal Piano regionale, quale organismo aziendale permanente di coordinamento e monitoraggio, individuandone la composizione come di seguito specificata:

- Direttore Sanitario o suo delegato con funzioni di coordinamento;
- Direttori e Responsabili dei Presidi Ospedalieri o loro delegati;
- Bed manager Aziendale o suo delegato;
- Direttori e Responsabili delle UU.OO. di Pronto Soccorso o loro delegati;
- Direttore della U.O. Anestesia e Rianimazione o suo delegato;
- Direttori e Responsabili delle UU.OO. di Medicina o loro delegati
- Direttori e Responsabili delle UU.OO. di Ortopedia o loro delegati;
- Direttori e Responsabili delle UU.OO. di Chirurgia o loro delegati;
- Direttore delle Professioni Sanitarie o suo delegato;
- Responsabili Distrettuali per il PLUS o loro delegati
- Responsabile delle COT;
- Altri professionisti individuati in base alle criticità;

CONSIDERATO che al Direttore Sanitario Aziendale è attribuita la funzione di Coordinatore dell'UCRAS, con il compito di disporre l'attivazione, anche in composizione variabile, nonché la disattivazione, in relazione all'andamento degli indicatori di sovraffollamento individuati nel Piano Aziendale;

RITENUTO, altresì, di procedere alla nomina del Referente aziendale per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso, individuato nel Bed Manager Aziendale;

ACQUISITI I PARERI			
DIRETTORE SANITARIO Dott.ssa Maria Antonietta Calvisi		DIRETTORE AMMINISTRATIVO Dott. Paolo Sau	
FAVOREVOLE		[X]	FAVOREVOLE
CONTRARIO		[]	CONTRARIO
NON NECESSARIO		[]	NON NECESSARIO

DELIBERA

Per i motivi espressi in premessa, che si richiamano e si confermano integralmente,

DI PRENDERE ATTO della Deliberazione di Giunta Regionale n. 16/15 del 08/04/2026 “Piano regionale di indirizzi per la gestione del sovraffollamento in Pronto Soccorso e dei flussi di ricovero” e di dare attuazione alle linee di indirizzo regionale comunicate con nota dell’Assessorato dell’Igiene e della Sanità e dell’Assistenza Sociale, prot. n. 11843 del 16/04/2026;

DI ISTITUIRE l’Unità di Crisi Aziendale per il Sovraffollamento (UCrAS), in coerenza con quanto previsto dal Piano regionale, individuandone la composizione come di seguito specificata:

- Direttore Sanitario o suo delegato con funzioni di coordinamento;
- Direttori e Responsabili dei Presidi Ospedalieri o loro delegati;
- Bed manager Aziendale o suo delegato;
- Direttori e Responsabili delle UU.OO. di Pronto Soccorso o loro delegati;
- Direttore della U.O. Anestesia e Rianimazione o suo delegato;
- Direttori e Responsabili delle UU.OO. di Medicina o loro delegati
- Direttori e Responsabili delle UU.OO. di Ortopedia o loro delegati;
- Direttori e Responsabili delle UU.OO. di Chirurgia o loro delegati;
- Direttore delle Professioni Sanitarie o suo delegato;
- Responsabili Distrettuali per il PLUS o loro delegati
- Responsabile delle COT;
- Altri professionisti individuati in base alle criticità;

DI PREVEDERE che l’UCRAS svolga le proprie funzioni di cui in premessa con composizione dinamica, modulata in relazione alla tipologia e alla dimensione delle criticità che ne determinano

l'attivazione;

DI DARE ATTO che al Direttore Sanitario Aziendale è attribuita la funzione di Coordinatore dell'UCRAS, con il compito di disporre l'attivazione, anche in composizione variabile, nonché la disattivazione, in relazione all'andamento degli indicatori di sovraffollamento individuati nel Piano Aziendale;

DI NOMINARE quale Referente aziendale per la gestione del flusso dei pazienti in Pronto Soccorso il Bed Manager Aziendale,

DI STABILIRE che il presente provvedimento non comporta nuovi o maggiori oneri a carico del bilancio aziendale;

DI TRASMETTERE il presente provvedimento a tutte le strutture aziendali interessate e alla Regione Autonoma della Sardegna;

DI DISPORRE la pubblicazione nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Sanitaria Locale n. 3 di Nuoro

IL DIRETTORE GENERALE
Dott. Francesco Trotta
(Firma Digitale)

ALLEGATI SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

- Delibera G.R. n. 16/15 del 8.4.2026,
- Piano regionale per la gestione del sovraffollamento nei Pronto Soccorso e dei flussi di ricovero.

ALLEGATI NON SOGGETTI A PUBBLICAZIONE

Si attesta che la presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo Pretorio on-line dell'Azienda Sanitaria Locale n. 3 Nuoro dal _____ 12/05/2026 al 27/05/2026

Il Responsabile della Pubblicazione o suo delegato

Dott. / Dott.ssa / Sig. ra _____