SERVIZIO SANITARIO REGIONE SARDEGNA

Relazione sulla gestione del bilancio al 31/12/2025

AZIENDA SANITARIA LOCALE NUORO

ASLNuoro
Azienda socio-sanitaria locale

Relazione sulla gestione 2025

Sommario

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione 2

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda 2

3. Assetto Organizzativo dell'Azienda 6

4. Attività Sanitaria Svolta 8

4.1 Assistenza Ospedaliera 8

4.1.1 Struttura 8

4.1.2 I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza ospedaliera 10

4.2 Assistenza Territoriale 16

4.2.1 Struttura 16

4.2.2 I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza ambulatoriale 20

5.1 Valore della Produzione anno 2025 24

5.1.1 Contributi 25

5.1.2 Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti 25

5.1.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti 26

5.1.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria 27

5.1.5 Concorsi, recuperi e rimborsi 27

5.1.6 Entrate Proprie 28

5.1.7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio 28

5.2 Costi della Produzione anno 2024 29

5.2.1 Acquisti di Beni Sanitari 30

5.2.2 Acquisti di Beni non Sanitari 31

5.2.3 Acquisti di Servizi Sanitari 32

5.2.4 Acquisti di Servizi non Sanitari 35

5.2.5 Costi del Personale 36

5.2.6 Oneri diversi di gestione 36

5.2.7 Variazione delle rimanenze 36

5.2.8 Accantonamenti 37

5.3 Proventi e Oneri Straordinari anno 2025 38

5.4 Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza e relazione sugli scostamenti 39

5.5 Proposta di copertura perdita 39

1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio di esercizio 2025, è stata predisposta secondo le disposizioni previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i, dal Codice Civile e dai Principi Contabili Nazionali.

2. Generalità sul territorio servito, sulla popolazione assistita e sull'organizzazione dell'Azienda

La ASL di Nuoro opera su un territorio coincidente con la provincia di Nuoro che si estende per 3.934 Kmq, con una popolazione complessiva di abitanti 142.651 e una densità di popolazione pari a 36,26 abitanti per km², distribuiti in 52 comuni e suddivisi nei seguenti 4 distretti:

- Distretto di Nuoro
- Distretto di Macomer
- Distretto di Siniscola
- Distretto di Sorgono

Di seguito la rappresentazione della popolazione ripartita per i Distretti Sanitari.

Tab 1: Popolazione per distretti anno 2025

Dati strutturali anno 2025					
DISTRETTI ASL NUORO	**Distretto Nuoro**	**Distretto Macomer**	**Distretto Siniscola**	**Distretto Sorgono**	**Totale ASL**
Comuni	20	10	9	13	52
di cui sotto i 1000 abitanti	*5*	*4*	*2*	*7*	*18*
Superficie Kmq	2.026,05	534,22	749,84	623,61	3.933,72
Abitanti	77.530	19.743	30.991	14.387	142.651
Variazione assoluta popolazione rispetto al 2024	-1.024	-230	-56	-97	-1.407
Variazione % popolazione rispetto al 2024	-1,30%	-1,15%	-0,18%	-0,67%	-0,98%
Densità ab/kmq	38,27	36,96	41,33	23,07	36,26

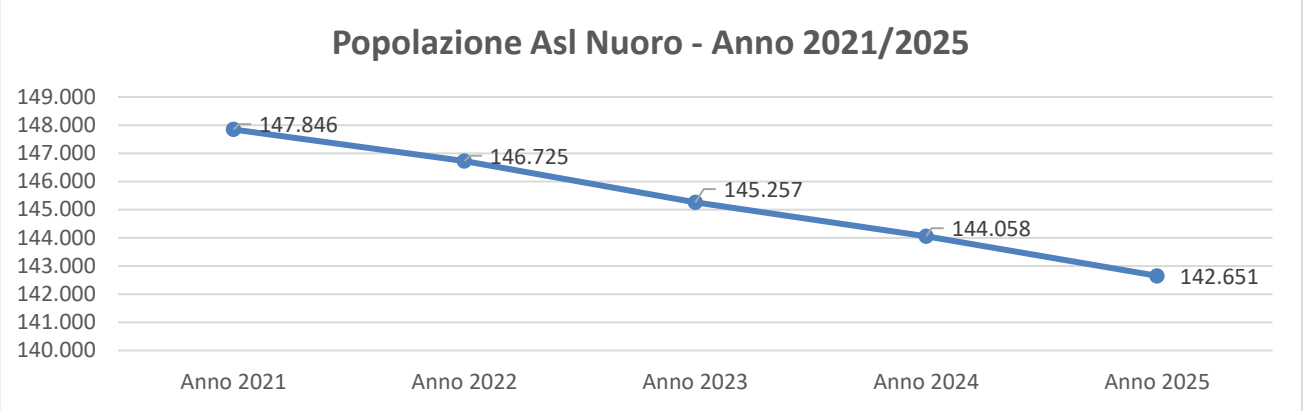
Tabella 1 – Fonte Dati: Geo Demo Istat all'1/1/2025

Le caratteristiche morfologiche del territorio e un sistema viario non all'altezza delle necessità, rendono difficile le comunicazioni interne con notevoli ripercussioni sui tempi di percorrenza e di spostamento. Malgrado, quindi, la

particolare orografia del territorio, si persevera nel mantenere attiva l'offerta sanitaria al fine di rispettare la libertà di scelta e il libero accesso ai servizi.

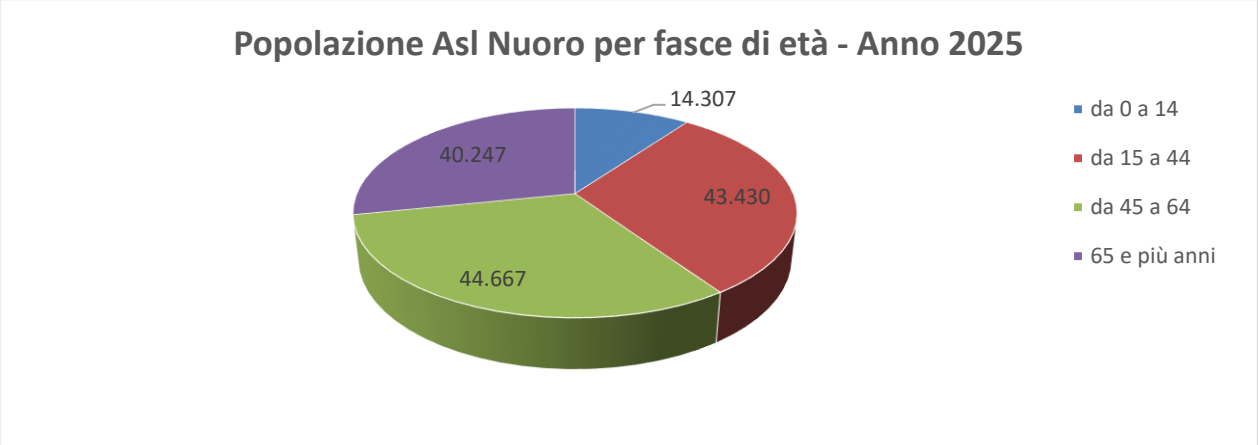
Si riportano di seguito i grafici con l'andamento e la struttura della popolazione appartenente alla ASL di Nuoro.

Grafico 1: Andamento della popolazione anni 2021\2025



Fonte dati Geo DemoIstat

Grafico 2 - Struttura della popolazione: composizione in base alle fasce d'età



Tab. 2 – Struttura della popolazione: composizione in base alle fasce d'età e genere

Fasce d'età	Tab. 4 - Totale popolazione Asl Nuoro anno 2025 genere e fasce d'età			Inc. %
	Maschi	Femmine	Totale M+F	
Da 0 a 14	7.453	6.854	14.307	**10,0%**
Da 15 a 44	22.858	20.572	43.430	**30,4%**
Da45 a 64	22.541	22.126	44.667	**31,3%**
65 e più anni	17.694	22.553	40.247	**28,2%**
Totale	**70.546**	**72.105**	**142.651**	**100,0%**

Come si evince dai dati rappresentati nel Grafico 1, la popolazione registra negli anni una tendenza decrescente con una riduzione della popolazione di oltre 5 mila unità, con una maggiore incidenza della stessa nelle fasce d'età 45/64 e 65 e più anni, che complessivamente rappresentano il 58,5%.

Il processo di trasformazione demografica evidenzia pertanto un costante invecchiamento della popolazione, sostenuto da una bassa natalità e da una prospettiva di vita sempre maggiore.

Questo contesto viene ben rappresentato dagli indicatori demografici riportati nella tabella 3.

L' indice di vecchiaia e l'indice di invecchiamento fotografano una situazione di marcato disequilibrio, con gli over 65 che incidono in maniera crescente sul totale della popolazione ancora di più sulla fascia 0-14 anni, determinando un bisogno crescente di assistenza sanitaria.

Crescono inoltre l'indice di dipendenza strutturale e l'indice di dipendenza anziani, che assumono rilevanza dal punto di vista economico e sociale, spiegando il carico gravante sulla popolazione in età lavorativa di quella fetta di popolazione che risulta non attiva.

Tab. 3 - Struttura della popolazione: composizione in base alle fasce d'età e indicatori demografici

Indicatore	**Anno 2021**	**Anno 2022**	**Anno 2023**	**Anno 2024**	**Anno 2025**
Totale complessivo	**147.846**	**146.725**	**145.257**	**144.058**	**142.651**
da 0 a 14	16.572	16.001	15.472	14.928	14.307
da 15 a 44	46.897	45.866	44.830	43.904	43.430
da 45 a 64	46.072	46.077	45.790	45.471	44.667
65 e più anni	38.305	38.781	39.165	39.755	40.247
Indice di vecchiaia	231,14%	242,37%	253,13%	266,31%	281,31%
Indice di invecchiamento	25,91%	26,43%	26,96%	27,60%	28,21%
Indice di dipendenza strutturale	59,03%	59,58%	60,29%	61,3%	61,92%
Indice di dipendenza anziani	39,46%	41,20%	42,18%	43,22%	44,48%

Tabella 3 - Fonte dati: Geo demo Istat all'/01/01 di ogni anno

Popolazione esente da ticket

La popolazione esente da ticket nell'esercizio 2025 è pari a 87.065, di cui per "Reddito" costituisce il 65,48%, si fa presente che lo stesso utente può avere più tipologie di esenzione.

Descrizione Tipo Esenzione	Codice Esenzione Regionale	Descrizione Esenzione Regionale	Totale Posizioni Esenti
Esente per reddito	E01	SOGGETTI CON MENO DI 6 ANNI O PIU' DI 65 ANNI CON REDDITO FAMILIARE INFERIORE A 36.151,98 EURO	27.764
	E02	DISOCCUPATI E LORO FAMILIARI A CARICO CON REDDITO FAMILIARE INFERIORE A 8.263,31 EURO INCREMENTA	2.998
	E03	TITOLARI DI ASSEGNO (EX PENSIONE) SOCIALE E LORO FAMILIARI A CARICO - (ART. 8 COMMA 16 DELLA L. 5	2.769
	E04	TITOLARI DI PENSIONE AL MINIMO, CON PIU DI 60 ANNI E LORO FAMILIARI A CARICO - CON REDDITO FAMI	921
	E05	MAGGIORI DI 6 ANNI E MINORI DI 18 ANNI PRIVI DI UN SOSTEGNO FAMILIARE L. 24 DICEMBRE 1993, N. 537	1
TOTALE Esente per reddito			34.453
Altre esenzioni			52.612
% Esente per reddito/TOTALE			65,48%

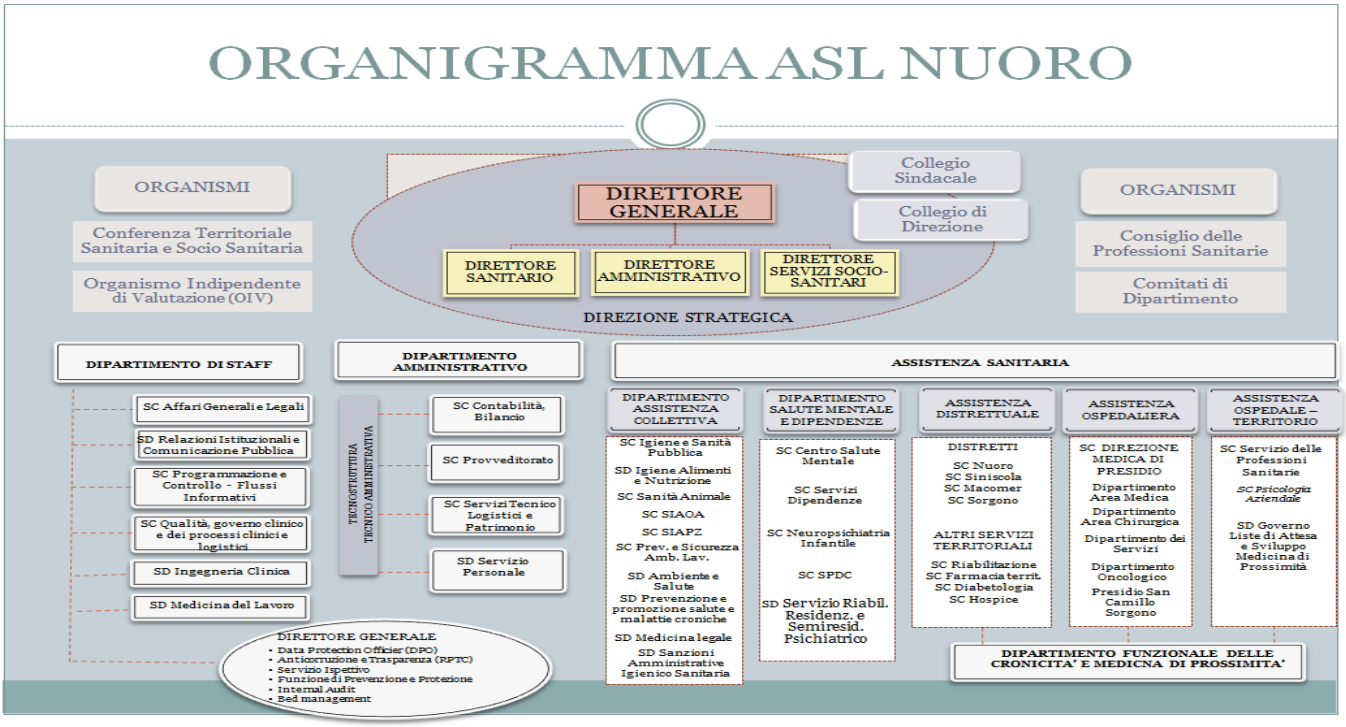
Fonte: TS – Tessera sanitaria 2025 – ARES Sardegna

3. Assetto Organizzativo dell'Azienda

Nel corso del 2025 l'ASL n. 3 di Nuoro ha svolto la propria attività in un contesto di riassetto della governance del Servizio Sanitario Regionale, derivante dall'attuazione della Legge Regionale n. 24 del 2020 e dalle successive disposizioni introdotte dalla Legge Regionale n. 8 del 2025. In tale quadro si è inserita la nomina del Commissario Straordinario (Deliberazione del CS n. 1 del 12 maggio 2025 "Presa d'atto della Delibera di Giunta Regionale n. 23/3 del 27.04.2025 avente ad oggetto "Articolo 14 della legge regionale 11 marzo 2025, n. 8. Adeguamento organizzativo-funzionale e commissariamento dell'Azienda sociosanitaria locale n. 3 di Nuoro. Nomina del Commissario Straordinario"), incaricato di assicurare la continuità amministrativa e gestionale dell'Azienda, il conseguimento degli obiettivi strategici assegnati e la regolare erogazione dei servizi sanitari e sociosanitari sul territorio.

L'atto aziendale, approvato con Deliberazione n. 88 del 21/02/2022, a seguito di conformità dell'atto, da parte degli organi Regionali, con DGR n. 4/63 del 16/02/2023, integrato successivamente con le Delibere aziendali n. 427 dello 06/06/2023 (di cui alla presa d'atto con D.G.R. n.18/13 del 18.05.2023) e la n. 1275 del 15/11/2024, ha definito l'assetto operativo individuando le strutture aziendali, dotate di autonomia gestionale o tecnico professionale, della ASL secondo il modello dipartimentale.

Il modello organizzativo aziendale è orientato alla Governance dei processi clinici e logistici, gestendo i problemi organizzativi in maniera multidisciplinare, unendo territorio e ospedale con l'ausilio delle comunità di pratica.



Obiettivi

Le linee strategiche aziendali hanno seguito quali azioni quelle del Piano Regionale dei Servizi Sanitari 2022-2024, approvato con la DGR n. 9/22 del 24 Marzo 2022 (avente ad oggetto "Piano regionale dei servizi sanitari 2022-2024 - Legge regionale 11 settembre 2020, n. 24, art. 32"), puntando alla riorganizzazione della rete territoriale e dell'offerta di servizi, ponendo il cittadino al centro del sistema assistenziale al fine di garantire i livelli di fruibilità e di disponibilità delle prestazioni in linea con le specifiche esigenze del territorio e quelle del Piano Regionale della Prevenzione 2020-2025 adottato con la Delibera della Giunta Regionale n. 50/46 del 28.12.2021.

Le attività intraprese nell'anno 2025 sono state quindi improntate al continuo miglioramento del modello organizzativo della rete di assistenza primaria, per garantire standard strutturali, tecnologici e organizzativi uniformi su tutto il territorio, in un'ottica di prossimità e di integrazione tra le reti assistenziali, territoriali e ospedaliere.

Con la Deliberazione della RAS n. 19/21 del 9 aprile 2025 sono stati approvati gli obiettivi strategici dei Direttori Generali, articolati in due livelli:

1. livello dell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza e della qualità;
2. livello della sostenibilità economica e finanziaria.

In particolare l'Azienda ha proseguito nell'attuazione degli obiettivi previsiti nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, nello specifico quelli relativi alla Missione 6, dedicata alla Salute, che suddivide gli interventi nelle linee:

- M6C1 – Reti di prossimità, strutture e telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale;
- M6C2 – Innovazione, ricerca e digitalizzazione del servizio sanitario nazionale.

E nello specifico ha lavorato per l'attuazione delle seguenti attività:

- investimento 1.1 Case della Comunità;
- investimento 1.2.2 Centrali Operative Territoriali (COT) Strutture, Interconnessione, Device;
- investimento 1.3 Ospedali di Comunità (OSCO);
- investimento 1.1 Ammodernamento parco tecnologico e digitale ospedaliero (grandi apparecchiature).

4. Attività Sanitaria Svolta

4.1 Assistenza Ospedaliera

4.1.1 Struttura

L'Azienda eroga l'attività ospedaliera attraverso tre presidi a gestione diretta:

- ✓ Il Presidio Ospedaliero San Francesco - Nuoro
- ✓ Il Presidio Ospedaliero Cesare Zonchello - Nuoro
- ✓ Il Presidio Ospedaliero San Camillo - Sorgono

I posti letto complessivamente gestiti sono stati 435 di cui 340 ordinari, 75 Day hospital e Surgery e 20 culle (Fonte dati: NSIS -HSP 12_2025).

L'area ospedaliera è articolata in quattro dipartimenti più la Direzione Sanitaria di Presidio che supportano l'azione della direzione strategica nell'ambito dell'assistenza erogata. I dipartimenti ospedalieri sono dotati di autonomia tecnico professionale nonché di autonomia gestionale nei limiti degli obiettivi e delle risorse attribuite e rispondono direttamente alla Direzione Strategica

Il Dipartimento di Area Chirurgica è l'organizzazione integrata delle unità operative omogenee di produzione diretta in ambito chirurgico.

N	SC/S	Dipartimento di Area Chirurgica
1	SC	Chirurgia generale e tecniche innovative
2	SD	Chirugia Senologica
3	SC	Chirurgia d'urgenza – Struttura Universitaria UniSS
4	SC	Chirurgia Vascolare
5	SC	Oculistica
6	SC	Ortopedia e traumatologia
7	SC	Odontostomatologia
8	SC	Ostetricia e ginecologia
9	SC	Urologia
10	SC	Neurochirurgia
11	SC	Otorinolaringoiatria e Maxillo
12	SD	Week e Day Surgery - Day Hospital (10 PL) – San Camillo Sorgono

Il Dipartimento di Area Medica comprende tutte le strutture con degenza che svolgono attività non chirurgiche.

N	SC/S	Dipartimento di Area Medica
1	SC	Medicina generale e Day Hospital
2	SC	Pediatria - TIN - Neonatologia
3	SC	Cardiologia e UTIC
N	**SC/S**	**Dipartimento dei Servizi**
4	SD	Cardiologia interventistica
5	SC	Nefrologia e Dialisi
6	SC	Geriatria
7	SC	Malattie Infettive
8	SC	Neurologia Stroke-Unit
9	SC	Neuroriabilitazione
10	SC	Pneumologia
11	SD	Medicina e Lungodegenza - San Camillo Sorgono

ll Dipartimento dei Servizi e il Dipartimento Oncologico raggruppano al loro interno i servizi sanitari funzionali allo svolgimento delle attività di assistenza ospedaliera abbracciando più discipline.

N	SC/S	Dipartimento dei Servizi
1	SC	Laboratorio analisi
2	SC	Diagnostica per immagini
3	SD	Radiologia Interventistica
4	SC	Medicina Immuno Trasfusionale
5	SC	Anestesia e Rianimazione San Francesco Nuoro
6	SC	Emergenza urgenza pronto soccorso osservazione breve
7	SC	Farmacia Ospedaliera
8	SD	Pronto soccorso – San Camillo Sorgono
9	SD	Recupero e riabilitazione funzionale codice 56 – San Camillo Sorgono
10	SD	Radiologia - San Camillo Sorgono
11	SD	Anestesia e Rianimazione - San Camillo Sorgono

N	SC/S	Dipartimento Oncologico
1	SC	CAS (Centro Accoglienza servizi Oncologici)
2	SC	Oncologia
3	SD	Anatomia Patologica
4	SC	Radioterapia
5	SC	Dermatologia
6	SC	Endoscopica Digestiva
7	SC	Ematologia, centro trapianti di midollo

4.1.2 I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza ospedaliera

La seguente tabella illustra il confronto tra le dimissioni ospedaliere prodotte negli anni 2025 e 2024.

Presidio / Unità operativa	Anno 2024			Anno 2025			Variazione	
	Totale Dimissioni	1 - Ricovero Ordinario	2 - Day Hospital	Totale Dimissioni	1 - Ricovero Ordinario	2 - Day Hospital	Assoluta	%
Totale complessivo	**16.039**	**11.104**	**4.935**	**16.953**	**11.882**	**5.071**	**914**	**5,70%**
P.O. San Francesco	**14.969**	**10.485**	**4.484**	**15.818**	**11.174**	**4.644**	**849**	**5,67%**
0801 / 0802- Cardiologia e UTIC e interventistica	1379	1121	258	1.587	1.213	374	208	15,08%
0901 - Chirurgia Generale	445	371	74	472	360	112	27	6,07%
0902 - Chirurgia D'Urgenza	391	308	83	437	307	130	46	11,76%
0903 - Chirurgia Senologica	0	0	0	133	110	23	133	100,00%
1401 - Chirurgia Vascolare - Angiologia	202	184	18	247	216	31	45	22,28%
1801 - Ematologia	1022	360	662	1.138	401	737	116	11,35%
2101 - Geriatria	994	894	100	1.254	1.179	75	260	26,16%
2401 - Malattie Infettive E Tropicali	167	166	1	130	102	28	-37	-22,16%
2601 - Medicina Generale	1206	883	323	1.485	1.089	396	279	23,13%
2901 - Nefrologia	410	253	157	391	211	180	-19	-4,63%
3001 - Neurochirurgia	376	341	35	376	297	79	0	0,00%
3101 - Nido	628	628	0	646	646	0	18	2,87%
3201 - Neurologia	754	516	238	697	466	231	-57	-7,56%
3401 - Oculistica	170	19	151	156	16	140	-14	-8,24%
3601 - Ortopedia e Traum.	177	156	21	606	553	53	429	242,37%
3701 – Ost. e Ginec.	2.450	1.456	994	2.248	1.356	892	-202	-8,24%
3801 - Otorinolaringoiatria	633	567	66	614	563	51	-19	-3,00%
3901 - Pediatria	819	745	74	666	624	42	-153	-18,68%
4001 - Psichiatria	231	231	0	201	201	0	-30	-12,99%
4301 - Urologia	916	547	369	967	625	342	51	5,57%
4901 - Terapia Intensiva	191	191	0	188	188	0	-3	-1,57%
5201 - Dermatologia	751	334	417	567	255	312	-184	-24,50%
6401 - Oncologia	443	0	443	416	0	416	-27	-6,09%
7301 - TIN	214	214	0	196	196	0	-18	-8,41%
P.O. C. Zonchello	**429**	**406**	**23**	**479**	**440**	**39**	**50**	**11,66%**
6801 - Pneumologia	429	406	23	479	440	39	50	11,66%
P.O. San Camillo	**641**	**213**	**428**	**656**	**268**	**388**	**15**	**2,34%**
0901 - Chirurgia Generale	221	12	209	179	53	126	-42	-19,00%
2601 - Medicina Generale	420	201	219	477	215	262	57	13,57%

Fonte dati: File A Aziendale

I dati del 2025 confermano, in gran parte, la crescita della produzione rilevata già nel 2024 rispetto all'anno precedente. Nello specifico si osserva una variazione in positivo pari al 5,7% confermato nel P.O. del San Francesco, un incremento nel reparto di Pneumologia c/o lo Zonchello e un incremento nel PO del San Camillo dell'11,66%.

L'offerta chirurgica, già precedentemente ampliata con la Chirurgia d'Urgenza e con la ripresa dell'attività della Week e Day Surgery, si completa con la costituzione della SD Chirurgia Senologica, indispensabile al fine di sviluppare ed implementare un percorso clinico per il tumore alla mammella, evitando alle pazienti spostamenti in altre strutture sanitarie, garantendo quindi tempi di cura più rapidi e un conseguente snellimento delle liste di attesa chirurgiche. Incrementi significativi si sono registrati inoltre nell'attività ortopedica e cardiologica e nei reparti di natura medica quali la Medicina e la Geriatria.

Indicatori di risultato

Di seguito si rappresentano gli indicatori di Indicatori di risultato più significativi riferiti agli ultimi due anni:

Stabilimento	Voce	Anno 2024	Anno 2025	Delta assoluto	Delta %
P.O. San Francesco	Occupazione PL DH	112,18%	102,73%	-9,45%	-8,42%
	Occupazione PL RO	71,54%	76,73%	5,19%	7,25%
	Degenza media	8,22	8,01	-21,00%	-2,55%
	Peso medio RO	1,402	1,448	4,60%	3,28%
P.O. C. Zonchello	Occupazione PL DH	32,10%	37,30%	5,20%	16,20%
	Occupazione PL RO	74,51%	70,97%	-3,54%	-4,75%
	Degenza media	17,42	15,31	-211,00%	-12,11%
	Peso medio DO	1,509	1,454	-5,50%	-3,64%
P.O. San Camillo	Occupazione PL DH	195,20%	211,07%	15,87%	8,13%
	Occupazione PL RO	55,07%	55,05%	-0,02%	-0,04%
	Degenza media	14,15	11,25	-290,00%	-20,49%
	Peso medio DO	1,386	1,315	-7,10%	-5,12%

Attività di sala operatoria

Si riportano di seguito i dati inerenti l'attività della sala operatoria estratti dal Sistema Informativo Ospedaliero (SIO) relativi agli anni 2024/2025, rappresentata nel totale, per tipo e regime di intervento.

Interventi Anni 2024/2025			*Delta Interventi*	
PRESIDIO	**Anno 2024**	**Anno 2025**	**Variazione *2024/2025***	**Variazione *2024/2025***
San Francesco	6.578	6.897	319	4,85%
San Camillo	219	176	-43	-19,63%
Totale complessivo	**6.797**	**7.073**	**276**	**4,06%**

Fonte Dati: SIO - ADT

In termini assoluti, tra il 2025 e il 2024 si è registrato un aumento dell'attività chirurgica concentrata nel PO San Francesco con + 319 interventi (+ 4,85%), compensando la flessione del PO San Camillo.

Di seguito il dettaglio per tipo di intervento, dove il presidio San Francesco evidenzia oltre a garantire gli interventi in elezione, quindi programmati, svolge il ruolo di far fronte alle urgenze e urgenze differite, queste ultime hanno registrato il maggior incremento nei due anni. Viceversa, il San Camillo conferma la sua vocazione a livello aziendale di ospedale a supporto all'attività in elezione.

Interventi Anni 2024/2025				***Delta Interventi***		***Ind. Compos.***	
Presidio	**Tipo Interventi**	**Anno 2024**	**Anno 2025**	***Assoluto***	***%***	***% 2024***	***% 2025***
Totale San Francesco		**6.578**	**6.897**	***319***	***4,85%***	***100,00%***	***100,00%***
San Francesco	***Elezione***	*5.184*	*5.292*	*108*	*2,08%*	*78,81%*	*76,73%*
	Emergenza	*35*	*48*	*13*	*37,14%*	*0,53%*	*0,70%*
	Urgenza	*1.226*	*1.224*	*-2*	*-0,16%*	*18,64%*	*17,75%*
	Urgenza differita	*133*	*333*	*200*	*150,38%*	*2,02%*	*4,83%*
Totale San Camillo		**219**	**176**	***-43***	***-19,63%***	***100,00%***	***100,00%***
San Camillo	***Elezione***	*217*	*171*	*-46*	*-21,20%*	*99,09%*	*78,08%*
	Urgenza	2	3	1	*50,00%*	*0,91%*	*1,37%*
	Urgenza differita	0	2	2	*100,00%*	*0,00%*	*0,91%*
Totale Complessivo		**6.797**	**7.073**	***276***	***4,06%***	***100,00%***	***100,00%***

Fonte Dati: SIO - ADT

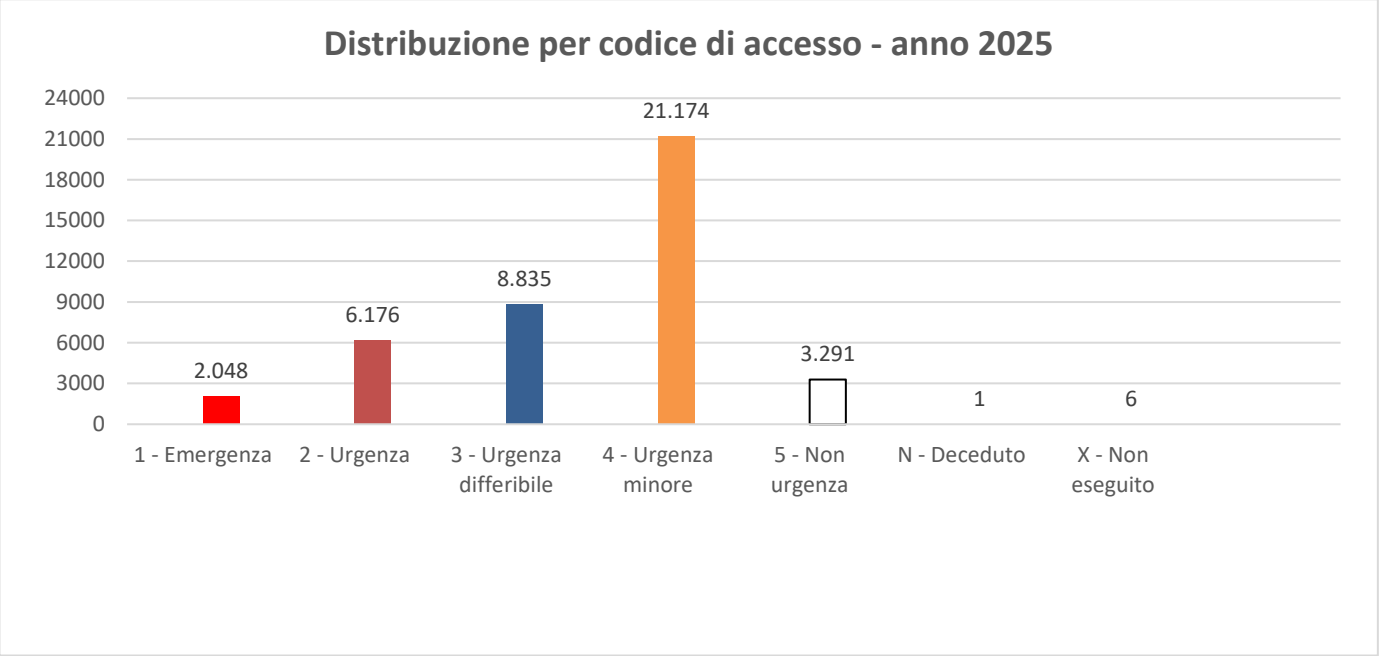
Accessi Pronto Soccorso

Si registra tra il 2024 e il 2025 un aumento complessivo degli accessi al Pronto soccorso (San Francesco e San Camillo) dove rimane prevalente l'incidenza delle Urgenze Minori con il 55% circa per entrambi gli anni e un leggero aumento delle Non Urgenze e in particolare dell'Urgenza differibile, quadro che riflette la carenza dei medici di medicina generale nel distretto della Asl di Nuoro, che si manifesta con un sovraffollamento del Pronto Soccorso.

Accessi complessivo - Presidio Ospedaliero San Francesco Nuoro e San Camillo Sorgono

CODICE ACCESSO	ANNO 2024		ANNO 2025		VAR. ASS.	VAR. %
	N. ACCESSI	INDICE DI COMPOSIZIONE	N. ACCESSI	INDICE DI COMPOSIZIONE		
1 - Emergenza	2.036	5,26%	2.048	5,29%	12	0,59%
2 - Urgenza	7.498	19,36%	6.176	15,95%	- 1.322	-17,63%
3 - Urgenza differibile	4.651	12,01%	8.835	22,82%	4.184	89,96%
4 - Urgenza minore	21.398	55,26%	21.174	54,68%	- 224	-1,05%
5 - Non urgenza	3.131	8,09%	3.291	8,50%	160	5,11%
N - Deceduto	2	0,01%	1	0,00%	- 1	-50,00%
X - Non eseguito	4	0,01%	6	0,02%	2	50,00%
Totale	**38.720**	**100%**	**41.531**	**100,00%**	**2.811**	**7,26%**

Fonte: Abaco 2024/2025


Distribuzione per codice di accesso - anno 2025
24000
21000
18000
15000
12000
9000
6000
3000
0
2.048
6.176
8.835
21.174
3.291
1
6
1 - Emergenza
2 - Urgenza
3 - Urgenza differibile
4 - Urgenza minore
5 - Non urgenza
N - Deceduto
X - Non eseguito

Indicatori di esito

Gli indicatori di esito sono metriche utilizzate per valutare l'efficacia e la qualità dei servizi sanitari forniti.

Nel confronto tra il 2024 e il 2023 emerge un sensibile miglioramento di tutti gli indicatori analizzati.

Proporzione di IMA trattati con PTCA entro 2 giorni

Struttura	2024			2025			Delta 2024 - 2025
	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg	Totale Ricoveri IMA	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg/Totale	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg	Totale Ricoveri IMA	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg/Totale	
ASL 3	153	220	69,55%	178	254	70,08%	0,53%

Fonte dati: 3M 360

Numero di fratture del femore operate entro 2 giorni a pazienti over 65

Struttura	2024			2025			Delta 2024 - 2025
	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg	Totale Ricoveri con Frattura	% Ricoveri Intervento entro 2 gg/Totale	N. Ricoveri Intervento entro 2 gg	Totale Ricoveri con Frattura	% Ricoveri Intervento entro 2 gg/Totale	
ASL 3	6	47	12,77%	45	89	50,56%	30,56%

Fonte dati: 3M 360

Percentuale parti cesarei primari (PCP)

Struttura	2024			2025			Delta 2024 - 2025
	Dimessi PCP	Totale dimessi	Proporzione PCP	Dimessi PCP	Totale dimessi	Proporzione PCP	
ASL 3	192	723	26,56%	196	693	28,28%	1,72%

Fonte dati: 3M 360

Colecistectomia laparoscopica: degenza post-operatoria inferiore a 3 giorni

Struttura	2024			2025			Delta 2024 - 2025
	N. Ricoveri Degenza Post op<3gg	Totale Ricoveri con Intervento	Proporzione	N. Ricoveri Degenza Post op<3gg	Totale Ricoveri con Intervento	Proporzione	
ASL 3	78	78	100%	78	78	100,00%	0,00%

Fonte dati: 3M 360

4.2 Assistenza Territoriale

4.2.1 Struttura

L'azienda Sanitaria Locale di Nuoro opera sul territorio mediante 4 Distretti sanitari:

- Distretto di Nuoro
- Distretto di Macomer
- Distretto di Siniscola
- Distretto di Sorgono.

In tutti e quattro i Distretti vengono erogate le forme di Assistenza previste dai LEA.

Nella Tabella sotto riportata si sintetizza l'articolazione dell'offerta territoriale nell'anno oggetto di analisi.

AREA TERRITORIALE

Indicatore	Valore
Distretti Sanitari	4
MMG	71
PLS	14
Istituti penitenziari	2
Case della Comunità / Poliambulatori	9 (7+2)
Consultori familiari	8
Presidi di continuità assistenziale	32 di cui 3 Punti di Guardia Turistica
Centri di riabilitazione	12
Centri salute mentale	4
Centri diurni salute mentale	1
Gruppi famiglia (DSMD)	3
Ser.D.	3
NPI	5
Riabilitazione Globale	1 con 9 posti letto
Hospice	1

AREA PRIVATO ACCREDITATO

Indicatore	Valore
Diagnostica per immagini	4
Laboratorio analisi	3
FKT	2
Ambulatorio polispecialistico	1
RSA	1 (struttura pubblica a gestione privata)
Salute mentale	3
Riabilitazione globale	4

Di seguito le specialità ambulatoriali presenti nei quattro distretti dell'Asl di Nuoro:

DISTRETTO DI NUORO

Casa della Comunità di Nuoro: ADI, Cardiologia, Chirurgia Generale, Dermatologia, Radiologia, Endocrinologia, Geriatria, Neurologia, Oculistica, Odontostomatologia, Ortopedia, Ostetricia e Ginecologia, Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Reumatologia, Urologia.

Casa della Comunità di Gavoi*:* ADI, Cardiologia, Centro Prelievi, Neurologia, Dermatologia, Ginecologia, Oculistica, Ortopedia.

Casa della Comunità di Bitti: ADI, Cardiologia; Centro Prelievi, Neurologia.

Altri Servizi Territoriali: Guardia Medica, Consultorio (Nuoro e Gavoi), Psicologia, Medicina dello Sport, Diabetologia (Nuoro e Gavoi) e Dietologia, Riabilitazione, Hospice e Cure Palliative (c/o P.O. Zonchello), CSM, NPI, Serd.

Strutture Convenzionate: Radiologia (n° 3 strutt.), FKT (n° 1 strutt.), Laboratorio (n° 2 strutt.), Ambulatorio Chirurgico avanzato (n° 1 strutt.)

DISTRETTO DI SINISCOLA

Casa Della Comunità di Siniscola: ADI, Cardiologia, Centro Prelievi, Chirurgia Generale, Dermatologia, Endocrinologia, Neurologia, Oculistica, Oncologia, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Pneumologia, Reumatologia, Radiologia.

Poliambulatorio di Orosei: ADI, Cardiologia, Centro Prelievi, Chirurgia Generale, Dermatologia, Neurologia, Endocrinologia, Pneumologia, Oculistica, Ortopedia, Otorinolaringoiatria, Diagnostica per Immagini e Ecografia.

Altre Strutture Territoriali*:* Ambulatorio Infermieristico, Guardia Medica, Consultorio (Siniscola e Orosei), Dialisi territoriale, Diabetologia, Centro di medicina fisica e riabilitativa (Siniscola e Orosei), CSM, NPI e Serd.

Strutture Convenzionate: Laboratorio (n° 1 struttura), Riabilitazione (n° 1 struttura).

DISTRETTO DI MACOMER

Poliambulatorio di Macomer: ADI, Cardiologia, Centro prelievi, Chirurgia Generale, Dermatologia, Endocrinologia, Neurologia, Odontoiatria, Oculistica, Oncologia, Ortopedia, Ostetricia e Ginecologia, Pneumologia, Reumatologia, Radiologia e Senologia.

Altre Strutture Territoriali: Ambulatorio Infermieristico, COT Macomer, Psicologia, Consultorio, Medicina sportiva, Dialisi territoriale, Diabetologia, Centro di medicina fisica e riabilitativa, CSM, NPI e Serd.

Strutture Convenzionate: Radiologia (n° 2 strutture).

DISTRETTO DI SORGONO

Casa della Comunità di Sorgono: ADI, Cardiologia, Centro Prelievi, Endocrinologia, Oculistica, Ortopedia, Otorino, Pneumologia, Radiologia.

Casa della Comunità di Aritzo: Centro Prelievi.

Casa della Comunità di Desulo: Centro Prelievi, Oculistica.

Altre Strutture Territoriali: Ambulatorio Infermieristico, Consultorio, Diabetologia e Dietologia, Centro di medicina fisica e riabilitativa, CSM e NPI.

Sul territorio insistono n. 9 Strutture private convenzionate che erogano prestazioni ambulatoriali per la Diagnostica di Laboratorio, Diagnostica per Immagini, Medicina Fisica e Riabilitazione, attività di branca a visita e prestazioni chirurgiche in regime day surgery. Si riporta di seguito il dettaglio delle attività convenzionate:

Nome struttura	Distretto	Disciplina di attività
C.i.d. s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizionale, TAC e RM
Cedian s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizionale, Ecografia, TAC e RM
Fkt s.r.l.	Nuoro	Radiologia tradizione e riabilitazione fisica
Lab s.a.s	Nuoro	Laboratorio Analisi
Lan s.r.l.	Nuoro	Laboratorio Analisi
Nuoro Day Surgery	Nuoro	Branca a visita e prestazioni day surgery
Centro Medico Curamed (ex Delpiano) diagnostica s.r.l.	Macomer	Ecografia, Senologia
Tamponi FKT Gallura s.r.l.	Siniscola	Riabilitazione fisica
Centro Analisi Cliniche AMG s.r.l.	Siniscola	Laboratorio Analisi

L'area dell'assistenza socio sanitaria e di riabilitazione è erogata nel nostro territorio solo in minima parte dalla presenza di strutture pubbliche; il soddisfacimento dei bisogni dell'utenza viene garantito prevalentemente attraverso l'acquisto di servizi erogati da strutture private presenti nel nostro territorio e presso strutture presenti nelle altre Asl della Regione.

Si riporta di seguito l'offerta di servizi erogabili sul territorio:

STRUTTURA	DISTRETTO DI NUORO		DISTRETTO DI SINISCOLA		DISTRETTO DI MACOMER		DISTRETTO DI SORGONO	
	PUBBLICA	PRIVATA	PUBBLICA	PRIVATA	PUBBLICA*	PRIVATA	PUBBLICA	PRIVATA
RSA – CDI	-	-	-	-	N. 1 CON 40 POSTI LETTO	-	-	-
HOSPICE c/o P.O. C. ZONCHELLO	N. 8 POSTI LETTO	-	-	-	-	-	-	-
RIABILITAZIONE GLOBALE	-	AIAS - OLIENA	-	AIAS - SINISCOLA / OROSEI	N. 1 CON 9 POSTI LETTO	-	-	AIAS - ARITZO
SALUTE MENTALE	3 Gruppi Famiglia	1 Casa Satta		1 Approdi				

*Natura pubblica a gestione privata

4.2.2 I risultati della produzione - Dati di attività – Assistenza ambulatoriale

Di seguito si riporta la sintesi delle prestazioni ambulatoriali erogate presso le strutture ospedaliere e nei Poliambulatori del territorio, aggregate per macrostrutture. Nel 2025 sono state prodotte circa 1.437.000 prestazioni registrando un lieve calo rispetto all'anno precedente (-3,7%). Il calo risulta generalizzato sia nelle strutture ospedaliere e sia sul distretto, con alcune differenze per attività/territorio:

MACRO STRUTTURE	Numero prestazioni			Variazione 2024/2023	Variazione 2025/2024
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025		
P.O. San Francesco	**1.161.312**	**1.148.652**	**1.113.806**	**-1,09%**	**-3,03%**
- di cui Laboratorio	*970.326*	*969.690*	*960.577*	*-0,07%*	*-0,94%*
- di cui Radiologia	*18.602*	*20.003*	*19.290*	*7,53%*	*-3,56%*
- di cui Dermatologia	*19.549*	*20.297*	*19.527*	*3,83%*	*-3,79%*
P.O. San Camillo Totale	**156.946**	**144.833**	**144.853**	**-7,72%**	**0,01%**
- di cui Laboratorio	*143.458*	*130.051*	*131.307*	*-9,35%*	*0,97%*
- di cui Radiologia	*4.728*	*5.861*	*5.784*	*23,96%*	*-1,31%*
- di cui Dialisi	*2.762*	*3.063*	*989*	*10,90%*	*-67,71%*
P.O. C. Zonchello	**13.177**	**14.499**	**11.943**	**10,03%**	**-17,63%**
- di cui Pneumologia	*10.025*	*12.833*	*10.912*	*28,01%*	*-14,97%*
- di cui Radiologia	*3.152*	*1.666*	*1.031*	*-47,14%*	*-38,12%*
Totale Livello Ospedaliero	**1.331.435**	**1.307.984**	**1.270.602**	**-1,76%**	**-2,86%**

Fonte dati: File C aziendale

DISTRETTO DI NUORO	Numero prestazioni			Variazione 2024/2023	Variazione 2025/2024
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025		
Totale prestazioni dei Poliambulatori del Distretto di Nuoro	**59.517**	**58.665**	**50.342**	**-1,43%**	**-14,19%**
Casa della Comunità di Nuoro	**46.801**	**47.148**	**40.390**	**0,74%**	**-14,33%**
- di cui Cardiologia	*9.734*	*9.760*	*8.342*	*0,27%*	*-14,53%*
- di cui Oculistica	*5.766*	*6.137*	*5.349*	*6,43%*	*-12,84%*
Casa della Comunità di Gavoi	**9.273**	**8.606**	**7.095**	**-7,19%**	**-17,56%**
- di cui Centro Prelievi	*3.703*	*3.135*	*3.377*	*-15,34%*	*7,72%*
- di cui Oculistica	*1.539*	*1.625*	*1.308*	*5,59%*	*-19,51%*
Casa della Comunità di Bitti	**3.443**	**2.911**	**2.857**	**-15,45%**	**-1,86%**
- di cui Centro Prelievi	*2.615*	*2.088*	*1.913*	*-20,15%*	*-8,38%*

Fonte dati: File C aziendale

DISTRETTO DI MACOMER	Numero prestazioni			Variazione 2024/2023	Variazione 2025/2024
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025		
Poliambulatorio di Macomer	**62.050**	**60.501**	**57.043**	**-2,50%**	**-5,72%**
- di cui Cardiologia	*3.461*	*3.675*	*2.758*	6,18%	-24,95%
- di cui Ecografia Radiologia Senologia	*8.065*	*7.849*	*5.693*	-2,68%	-27,47%
di cui Oncologia	*5.866*	*6.697*	*6.417*	14,17%	-4,18%

Fonte dati: File C aziendale

DISTRETTO DI SINISCOLA	Numero prestazioni			Variazione 2024/2023	Variazione 2025/2024
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025		
Totale prestazioni dei Poliambulatori del Distretto di Siniscola	**59.533**	**66.217**	**60.536**	**11,23%**	**-8,58%**
Casa della Comunità di Siniscola	**36.731**	**39.307**	**32.414**	**7,01%**	**-17,54%**
- di cui Centro Prelievi	*11.068*	*10.869*	*9.961*	-1,80%	-8,35%
- di cui Radiologia	*6.006*	*5.135*	*2.329*	-14,50%	-54,64%
Poliambulatorio di Orosei	**22.802**	**26.910**	**28.122**	**18,02%**	**4,50%**
- di cui Centro Prelievi	*10.589*	*10.612*	*9.709*	0,22%	-8,51%
- di cui Radiologia	*1.807*	*2.094*	*4.131*	15,88%	97,28%

Fonte dati: File C

DISTRETTO DI SORGONO	Numero prestazioni			Variazione 2024/2023	Variazione 2025/2024
	Anno 2023	Anno 2024	Anno 2025		
Totale prestazioni Distretto di Sorgono	**11.147**	**10.519**	**8.341**	**-5,63%**	**-20,71%**
Casa della Comunità di Sorgono	**9.290**	**9.760**	**7.962**	**5,06%**	**-18,42%**
- di cui Cardiologia	*1.229*	*3.480*	*2.615*	*183,16%*	*-24,86%*
- di cui Oculistica	*1.752*	*1.417*	*1.554*	*-19,12%*	*9,67%*
Casa della Comunità di Aritzo	**1031**	**352**	**98**	**-65,86%**	**-72,16%**
Casa della Comunità di Desulo	**826**	**407**	**281**	**-50,73%**	**-30,96%**

Fonte dati: File C

Strutture convenzionate private

Attraverso le Strutture Private Convenzionate, la ASL di Nuoro integra l'offerta di prestazioni ambulatoriali nelle seguenti branche:

- ✓ Diagnostica per immagini: sono convenzionate n. 4 strutture che erogano oltre alle prestazioni di radiologia tradizionale anche ecografia, TAC e Risonanza magnetica;
- ✓ Diagnostica di laboratorio: n. 3 Strutture di cui 2 nel Distretto di Nuoro e una nel Distretto di Siniscola;
- ✓ Medicina fisica e riabilitativa: n. 2 strutture presenti a Nuoro e Siniscola.
- ✓ Prestazioni chirurgiche: erogate da Nuoro Day Surgery

Struttura	Branca specialistica	N° prestazioni 2024	N° prestazioni 2025	Variazione n. prestazioni
001801 FKT	008 Radiologia Diagnostica	14.970	14.304	- 666
	012 Medicina Fisica e Riabilitazione	14.409	4.626	- 9.783
002001 C.I.D	008 Radiologia Diagnostica	13.333	14.354	1.021
201037 Cedian S.r.l	008 Radiologia Diagnostica	14.592	13.941	- 651
030010 Centro Medico Curamed Diagnostica (ex Delpiano)	008 Radiologia Diagnostica	2.217	4.422	2.205
001601 L.A.B	011 Laboratorio Analisi	62.682	70.311	7.629
001701 L.A.N	011 Laboratorio Analisi	79.112	85.041	5.929
201042 AMG srl	011 Laboratorio Analisi	21.776	17.053	- 4.723
201043 Tamponi Fkt Gallura Srl	012 Medicina Fisica e Riabilitazione	17.571	5.318	- 12.253
030106 Nuoro Day Surgery	Ambulatorio Chirurgico	7.725	4.420	- 3.305

5. Gestione Economico Finanziaria dell'Azienda

Nell'analisi della gestione economica i dati contabili consuntivi dell'anno 2025 sono stati comparati con i dati preventivi del 2025 e con quelli del Conto Economico Consuntivo del 2024, in conformità a quanto disposto dallo schema 2/4 del D.lgs. n. 118/2011.

La Tabella sotto riportata rappresenta una sintesi dei Conti Economici riferiti al biennio 2024 - 2025 e mette a confronto le principali macro voci.

CONTO ECONOMICO ANNUALE	Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
				Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	**424.392.006,55**	**413.263.548,68**	**436.143.521,45**	**11.751.514,90**	**22.879.972,77**
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	**430.913.447,10**	**403.776.220,99**	**457.450.344,91**	**26.536.897,81**	**53.674.123,92**
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-6.521.440,55	9.487.327,69	-21.306.823,46	-14.785.382,91	-30.794.151,15
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-1.087,93	-	-7.279,14	-6.191,21	-7.279,14
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	-	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	247.017,67	-	-229.229,13	-476.246,80	-229.229,13
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-6.275.510,81	9.487.327,69	-21.543.331,73	-15.267.820,92	-31.030.659,42
Y) IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO	10.096.329,00	9.487.327,69	9.996.071,73	-100.257,27	508.744,04
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	**-16.371.839,81**	**0,00**	**-31.539.403,46**	**-15.167.563,65**	**-31.539.403,46**

Dal confronto fra i dati preventivi e quelli consuntivi dell'anno 2025 emerge un incremento dei costi della produzione pari a circa 31,5 milioni di euro. Tale scostamento è attribuibile al fatto che in fase di redazione del Conto Economico Previsionale, a fronte dei limitati finanziamenti stanziati dalla RAS e stante la necessità di redigere il Bilancio Economico Preventivo nel rispetto del vincolo del pareggio, è stato necessario rivedere la stima di alcune voci di costo per l'anno 2025.

Pertanto, non potendo relazionare su tali scostamenti, le analisi che seguiranno saranno concentrate principalmente sulle variazioni rilevate sui dati consuntivi 2025 - 2024.

Da un confronto fra i 2 anni emerge un incremento della perdita pari a 15 milioni di euro. Infatti nonostante il valore della produzione sia aumentato di circa 11,7 milioni, passando da 424 milioni a 436 milioni di euro, i costi della produzione hanno registrato un incremento ben superiore pari a 26,5 milioni di euro.

Si rappresentano di seguito le varie macro voci al fine di evidenziare le aree caratterizzate da un maggiore aumento dei costi.

5.1 Valore della Produzione anno 2025

Questa voce evidenzia, con riferimento al Valore delle Entrate, la composizione delle risorse assegnate dalla Regione alla ASL di Nuoro, dei ricavi per le prestazioni erogate e dei fondi vincolati al raggiungimento di specifici obiettivi finanziari:

CONTO ECONOMICO ANNUALE	Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
				Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
A) VALORE DELLA PRODUZIONE					
1) Contributi in c/esercizio	370.804.349,69	365.677.376,81	380.785.681,51	9.981.331,82	15.108.304,70
2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.048.801,98	-2.500.000,00	-3.428.428,48	-1.379.626,50	-928.428,48
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	3.598.983,01	3.948.000,00	4.938.842,51	1.339.859,50	990.842,51
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	33.226.130,51	31.882.813,81	34.901.810,07	1.675.679,56	3.018.996,26
5) Concorsi, recuperi e rimborsi	8.084.757,79	2.105.358,06	6.076.580,35	-2.008.177,44	3.971.222,29
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	2.896.395,43	4.650.000,00	3.105.119,60	208.724,17	-1.544.880,40
7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	7.431.219,04	7.400.000,00	9.340.008,00	1.908.788,96	1.940.008,00
8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-	-
9) Altri ricavi e proventi	398.973,06	100.000,00	423.907,89	24.934,83	323.907,89
TOTALE A	**424.392.006,55**	**413.263.548,68**	**436.143.521,45**	**11.751.514,90**	**22.879.972,77**

5.1.1 Contributi

I Contributi in c/esercizio hanno registrato, nel biennio considerato, un incremento assoluto di € 10 milioni di euro.

Come risulta nella tabella sotto riportata, tale differenza si registra principalmente nella voce AA0050, che identifica i Contributi c/esercizio (extra fondo), con un incremento pari a circa 9,2 milioni di euro.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
AA0010	**A.1)**	**Contributi in c/esercizio**	**370.804.349,69**	**365.677.376,81**	**380.785.681,51**	**9.981.331,82**	**15.108.304,70**
AA0020	A.1.A)	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	331.240.726,10	333.185.243,94	331.934.446,76	693.720,66	-1.250.797,18
AA0050	A.1.B)	Contributi c/esercizio (extra fondo)	39.545.846,09	32.492.132,87	48.750.680,25	9.204.834,16	16.258.547,38
AA0060	*A.1.B.1)*	*da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	36.089.241,34	32.455.004,99	47.329.102,06	11.239.860,72	14.874.097,07
AA0110	*A.1.B.2)*	*Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)*	-	-	-	-	-
AA0140	*A.1.B.3)*	*Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)*	3.456.604,75	37.127,88	1.421.578,19	-2.035.026,56	1.384.450,31
AA0180	A.1.C)	Contributi c/esercizio per ricerca	-	-	86.570,00	86.570,00	86.570,00
AA0230	A.1.D)	Contributi c/esercizio da privati	17.777,50	-	13.984,50	-3.793,00	13.984,50

5.1.2 Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
AA0240	A.2)	Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-1.756.059,27	-2.500.000,00	-3.428.428,48	-1.672.369,21	-928.428,48

La voce in oggetto presenta, dal 2024 al 2025, un incremento pari a 3,4 milioni di euro.

Essa rileva lo storno dai ricavi delle risorse destinate alle immobilizzazioni effettuate con contributi in conto esercizio, quando non previsti da altre fonti di finanziamento, in merito all'applicazione della norma contenuta nel comma 1 lettera b) dell' art. 29 del D.lgs. 118/2011.

Oltre che per le acquisizione di dispositivi protesici pluriuso e per interventi atti a rimuovere situazioni di pericolo e a garantire la sicurezza nei luoghi di lavoro è stata utilizzata, in assenza di assegnazione dei finanziamenti dedicati in conto capitale dall'Assessorato, anche per l'acquisizione di forniture, di altre attrezzature sanitarie e apparecchiature elettromedicali strettamente funzionali all'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza.

5.1.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Come evidenziato nella tabella sotto riportata, la voce economica in oggetto presenta un incremento pari a circa 1,3 milioni, dovuto principalmente alla voce AA0290 "Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati", a seguito di maggiori utilizzi delle quote accantonate da esercizi precedenti.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
AA0270	**A.3)**	**Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti**	**3.463.608,20**	**3.948.000,00**	**4.825.880,03**	**1.362.271,83**	**877.880,03**
AA0271	A.3.A)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	3.315,37	77.000,00	162.139,60	158.824,23	85.139,60
AA0280	A.3.B)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	-	-	-	-	-
AA0290	A.3.C)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	3.460.292,83	3.871.000,00	4.663.740,43	1.203.447,60	792.740,43
AA0300	A.3.D)	Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	-	-	-	-	-

5.1.4 Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

La voce in oggetto, rappresentata principalmente dalla Mobilità Attiva comunicata dalla RAS, ha registrato un incremento assoluto di euro 1,6 milioni di euro.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
AA0320	**A.4)**	**Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria**	**33.226.130,51**	**31.882.813,81**	**34.901.810,07**	**1.675.679,56**	**3.018.996,26**
AA0330	A.4.A)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	31.337.088,05	29.365.595,91	32.979.583,52	1.642.495,47	3.613.987,61
	di cui:						
AA0340	*A.4.A.1)*	*Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*28.934.281,31*	*27.953.883,01*	*30.935.888,76*	*2.001.607,45*	*2.982.005,75*
AA0450	*A.4.A.3)*	*Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione*	*2.402.806,74*	*1.411.712,90*	*2.043.694,76*	*-359.111,98*	*631.981,86*
AA0610	A.4.B)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	191.614,77	117.217,90	248.200,27	56.585,50	130.982,37
AA0660	A.4.C)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	543.819,97	800.000,00	593.093,93	49.273,96	-206.906,07
AA0670	A.4.D)	Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	1.153.607,72	1.600.000,00	1.080.932,35	-72.675,37	-519.067,65

5.1.5 Concorsi, recuperi e rimborsi

Sulla voce, che registra un decremento rispetto all'anno precedente di circa 2 milioni di euro, incide prevalentemente la quota dei Rimborsi per Pay Back erogati dalle aziende farmaceutiche a seguito del superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
AA0750	**A.5)**	**Concorsi, recuperi e rimborsi**	**8.084.757,79**	**2.105.358,06**	**6.076.580,35**	**-2.008.177,44**	**3.971.222,29**
AA0760	A.5.A)	Rimborsi assicurativi	92.962,98	-	74.257,08	-18.705,90	74.257,08
AA0770	A.5.B)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	233.963,87	-	276.896,94	42.933,07	276.896,94
AA0800	A.5.C)	Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	702.466,72	155.000,00	670.694,75	-31.771,97	515.694,75
AA0840	A.5.D)	Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	218.597,49	-	243.223,77	24.626,28	243.223,77
AA0880	A.5.E)	Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	6.836.766,73	1.950.358,06	4.811.507,81	-2.025.258,92	2.861.149,75
AA0890	*A.5.E.1)*	*Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back*	*6.767.413,77*	*1.950.358,06*	*4.746.877,34*	*-2.020.536,43*	*2.796.519,28*
AA0921	*A.5.E.2)*	*Rimborso per Pay back sui dispositivi medici*	*-*	*-*	*-*	*-*	*-*
AA0930	*A.5.E.3)*	*Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati*	*69.352,96*	*-*	*64.630,47*	*-4.722,49*	*64.630,47*

5.1.6 Entrate Proprie

In merito alle entrate proprie sono stati inseriti i valori dei ticket sanitari e delle riscossioni di altri diritti e rimborsi vari.

Il valore dei ticket registra una variazione positiva di circa 200.000 euro totalmente attribuibile alle prestazioni di specialistica ambulatoriale.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
AA0940	**A.6)**	**Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)**	**2.897.142,02**	**4.650.000,00**	**3.105.119,60**	**207.977,58**	**-1.544.880,40**
AA0950	A.6.A)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	2.796.839,85	4.500.000,00	3.009.129,82	212.289,97	-1.490.870,18
AA0960	A.6.B)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	92.923,05	150.000,00	92.616,11	-306,94	-57.383,89
AA0970	A.6.C)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	7.379,12		3.373,67	-4.005,45	3.373,67

5.1.7 Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio

In merito a tale voce è stato registrato un incremento pari a circa 2 milioni di euro direttamente collegato alla procedura di sterilizzazione degli ammortamenti.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
AA0980	A.7)	Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	7.400.000,00	7.400.000,00	9.340.008,00	1.940.008,00	1.940.008,00

5.2 Costi della Produzione anno 2024

Con riferimento ai Costi della Produzione si riportano di seguito tutte le voci principali che hanno contribuito, ognuna con differenze positive o negative, all'andamento economico tra i due anni.

Al pari dei ricavi, anche per i costi della produzione si è proceduto a comparare i dati contabili consuntivi dell'anno 2025 con i dati preventivi del 2025 e con quelli del Conto Economico Consuntivo del 2024, sempre in conformità a quanto disposto dallo schema 2/4 del D.lgs. n. 118/2011.

Anche per i costi però, come detto in precedenza, non potendo relazionare sugli scostamenti fra quanto programmato e quanto registrato nel 2025, a causa della necessaria sottostima di alcune voci di costo, si analizzeranno principalmente le variazioni rilevate sui dati consuntivi 2025/2024.

CONTO ECONOMICO ANNUALE	Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
				Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
B) COSTI DELLA PRODUZIONE					
1) Acquisti di beni	76.125.133,70	62.609.815,60	79.158.909,81	3.033.776,11	16.549.094,21
a) Acquisti di beni sanitari	74.413.918,76	61.712.143,31	77.373.426,54	2.959.507,78	15.661.283,23
b) Acquisti di beni non sanitari	1.711.214,94	897.672,29	1.785.483,27	74.268,33	887.810,98
2) Acquisti di servizi sanitari	140.575.875,94	125.028.581,75	149.843.534,57	9.267.658,63	24.814.952,82
3) Acquisti di servizi non sanitari	43.265.516,03	43.619.595,15	44.947.360,30	1.681.844,27	1.327.765,15
4) Manutenzione e riparazione	11.662.610,91	10.531.968,65	9.668.779,35	-1.993.831,56	-863.189,30
5) Godimento di beni di terzi	4.375.174,36	3.346.476,95	4.924.232,63	549.058,27	1.577.755,68
6) Costi del personale	124.407.284,71	133.282.885,03	136.975.752,12	12.568.467,41	3.692.867,09
7) Oneri diversi di gestione	1.111.395,09	1.129.757,77	1.304.361,64	192.966,55	174.603,87
8) Ammortamenti	7.433.309,09	7.400.000,00	9.342.098,04	1.908.788,95	1.942.098,04
9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-	-
10) Variazione delle rimanenze	-1.771.344,13	-4.069.941,94	-810.558,50	960.785,63	3.259.383,44
11) Accantonamenti	23.728.491,40	20.897.082,03	22.095.874,95	-1.632.616,45	1.198.792,92
TOTALE B	**430.913.447,10**	**403.776.220,99**	**457.450.344,91**	**26.536.897,81**	**53.674.123,92**

Dal confronto fra le macro voci si rileva un incremento dei costi della produzione pari a 26,5 milioni di euro attribuibile, principalmente, ai Servizi Sanitari ed al costo del Personale.

5.2.1 Acquisti di Beni Sanitari

La Tabella sotto riportata evidenzia un incremento dei costi dei beni sanitari dal 2024 al 2025 pari a circa 3 milioni di euro. La stessa tabella rileva però lo spostamento dei valori di costo dalla voce del Conto economico BA0030 "Prodotti farmaceutici ed emoderivati" alla voce BA0300 "Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione" in quanto, nel corso del 2025, è stato dato avvio al Progetto dell'Hub del Farmaco e pertanto si è passati da un acquisto diretto di Farmaci e Dispositivi Medici ad acquisti su base regionale gestiti da Ares.

Infatti la Regione Sardegna, tramite il coordinamento di Ares, ha attivato nel 2025 una nuova organizzazione di gestione e distribuzione centralizzata di farmaci e dispositivi al fine di ottimizzare la catena di approvvigionamento, garantire maggiore sicurezza nella conservazione dei farmaci e razionalizzare le risorse economiche.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
BA0020	**B.1.A)**	**Acquisti di beni sanitari**	**74.413.918,76**	**61.712.143,31**	**77.373.426,54**	**2.959.507,78**	**74.413.918,76**
BA0030	B.1.A.1)	Prodotti farmaceutici ed emoderivati	46.740.780,75	41.273.168,29	24.083.965,29	-22.656.815,46	46.740.780,75
BA0040	*B.1.A.1.1)*	*Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale*	*45.255.962,16*	*39.983.551,59*	*21.908.117,53*	*-23.347.844,63*	*45.255.962,16*
BA0050	*B.1.A.1.2)*	*Medicinali senza AIC*	*228.616,70*	*228.616,70*	*953.147,03*	*724.530,33*	*228.616,70*
BA0051	*B.1.A.1.3)*	*Ossigeno e altri gas medicali*	*1.256.201,89*	*1.061.000,00*	*1.222.700,73*	*-33.501,16*	*1.256.201,89*
BA0060	*B.1.A.1.4)*	*Emoderivati di produzione regionale*	-	-	-	-	-
BA0070	B.1.A.2)	Sangue ed emocomponenti	-	-	-	-	-
BA0210	B.1.A.3)	Dispositivi medici	24.929.260,49	18.309.531,31	25.197.904,80	268.644,31	24.929.260,49
BA0250	B.1.A.4)	Prodotti dietetici	190.485,22	190.055,89	149.016,81	-41.468,41	190.485,22
BA0260	B.1.A.5)	Materiali per la profilassi (vaccini)	1.290.142,57	900.000,00	1.409.634,60	119.492,03	1.290.142,57
BA0270	B.1.A.6)	Prodotti chimici	28.225,77	23.122,20	9.885,11	-18.340,66	28.225,77
BA0280	B.1.A.7)	Materiali e prodotti per uso veterinario	48.826,86	48.316,86	2.428,78	-46.398,08	48.826,86
BA0290	B.1.A.8)	Altri beni e prodotti sanitari	768.865,20	547.948,76	963.169,26	194.304,06	768.865,20
BA0300	B.1.A.9)	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	417.331,90	420.000,00	25.557.421,89	25.140.089,99	417.331,90

5.2.2 Acquisti di Beni non Sanitari

Con riferimento alla macro voce in oggetto si rileva, nel biennio considerato, un andamento pressoché costante.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
BA0310	**B.1.B)**	**Acquisti di beni non sanitari**	**1.711.214,94**	**897.672,29**	**1.785.483,27**	**74.268,33**	**887.810,98**
BA0320	B.1.B.1)	Prodotti alimentari	17.937,90	25.263,29	20.427,78	2.489,88	-4.835,51
BA0330	B.1.B.2)	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	121.446,05	257.961,08	230.773,91	109.327,86	-27.187,17
BA0340	B.1.B.3)	Combustibili, carburanti e lubrificanti	327.429,60	325.236,07	261.624,11	-65.805,49	-63.611,96
BA0350	B.1.B.4)	Supporti informatici e cancelleria	378.074,44	239.733,92	403.158,34	25.083,90	163.424,42
BA0360	B.1.B.5)	Materiale per la manutenzione	820.554,58	-	782.241,23	-38.313,35	782.241,23
BA0370	B.1.B.6)	Altri beni e prodotti non sanitari	45.772,37	49.477,93	87.257,90	41.485,53	37.779,97

5.2.3 Acquisti di Servizi Sanitari

Nel biennio considerato la macro voce in oggetto ha registrato un incremento pari a 9 milioni di euro e, come rilevabile dalla tabella sotto riportata, gli incrementi maggiori si sono registrati in corrispondenza delle voci di costo che verranno esaminate di seguito nel dettaglio:

- "Rimborsi Assegni e contributi sanitari" ha registrato un incremento di 5,6 milioni di euro ascrivibile alla voce BA1330 "Altri rimborsi, assegni e contributi" per rimborsi agli allevatori per dermatite bovina;
- "Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie", che registra, nel confronto tra i due anni, un incremento di circa 1 milione di euro;
- "Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria"

CONTO ECONOMICO ANNUALE	Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
				Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
Acquisti di servizi sanitari	**140.575.875,94**	**125.028.581,75**	**149.843.534,57**	**9.267.658,63**	**24.814.952,82**
a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	16.669.526,85	16.406.315,29	16.271.531,37	-397.995,48	-134.783,92
b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	25.241.581,37	24.313.560,07	26.335.863,63	1.094.282,26	2.022.303,56
c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	17.983.708,61	14.637.802,32	18.161.147,80	177.439,19	3.523.345,48
d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	4.695.173,72	4.342.833,98	4.043.037,50	-652.136,22	-299.796,48
e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	4.081.337,62	4.005.276,27	4.133.717,09	52.379,47	128.440,82
f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	1.740.798,22	1.300.000,00	2.470.942,57	730.144,35	1.170.942,57
g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	35.783.578,06	30.515.758,12	33.184.173,18	-2.599.404,88	2.668.415,06
h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	1.866.979,15	1.592.649,01	1.961.752,31	94.773,16	369.103,30
i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	9.221.541,92	7.491.975,83	9.643.459,95	421.918,03	2.151.484,12
j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	265.472,08	187.136,61	244.189,29	-21.282,79	57.052,68
k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	3.811.347,85	3.623.020,38	3.556.079,49	-255.268,36	-66.940,89
l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	3.945.964,91	2.679.178,93	4.174.468,85	228.503,94	1.495.289,92
m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	783.458,64	653.659,61	427.568,67	-355.889,97	-226.090,94
n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	1.657.599,83	695.536,21	7.345.333,81	5.687.733,98	6.649.797,60
o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.992.554,70	7.833.000,00	9.070.855,71	1.078.301,01	1.237.855,71
p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	4.835.252,41	4.750.879,13	8.819.413,35	3.984.160,94	4.068.534,22

- Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
BA1350	**B.2.A.15)**	**Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**	**7.992.554,70**	**7.833.000,00**	**9.070.855,71**	**1.078.301,01**	**1.237.855,71**
BA1360	B.2.A.15.1)	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	80.130,05	17.000,00	-	-80.130,05	-17.000,00
BA1370	B.2.A.15.2)	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	152,00	-	-	-152,00	-
BA1380	B.2.A.15.3)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	7.672.577,99	7.816.000,00	8.955.218,68	1.282.640,69	1.139.218,68
BA1390	*B.2.A.15.3.A)*	*Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000*	*2.685.737,84*	*1.451.255,00*	*2.195.000,37*	*-490.737,47*	*743.745,37*
BA1400	*B.2.A.15.3.B)*	*Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato*	*3.647.580,89*	*5.414.745,00*	*4.952.404,35*	*1.304.823,46*	*-462.340,65*
BA1410	*B.2.A.15.3.C)*	*Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato*	-	-	-	-	-
BA1420	*B.2.A.15.3.D)*	*Indennità a personale universitario - area sanitaria*	-	-	-	-	-
BA1430	*B.2.A.15.3.E)*	*Lavoro interinale - area sanitaria*	*1.339.259,26*	*950.000,00*	*1.807.813,96*	*468.554,70*	*857.813,96*
BA1440	*B.2.A.15.3.F)*	*Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria*	-	-	-	-	-
BA1450	B.2.A.15.4)	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	239.694,66	-	115.637,03	-124.057,63	115.637,03
BA1460	*B.2.A.15.4.A)*	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*	*88.461,84*	-	*83.390,75*	*-5.071,09*	*83.390,75*
BA1470	*B.2.A.15.4.B)*	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università*	*151.232,82*	-	*32.246,28*	*-118.986,54*	*32.246,28*
BA1480	*B.2.A.15.4.C)*	*Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)*	-	-	-	-	-

Da un'analisi dettagliata delle voci e dei conti di contabilità afferenti alle Consulenze emerge che gli incrementi maggiori sono stati registrati in riferimento alla voce BA1400 – "Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato".

L'incremento è ascrivibile sia al Progetto aziendale ASCOT, volto a supplire alla carenza di medici MMG nel territorio, che all'incremento dei costi per Contratti Libero Professionali volti a garantire l'erogazione dei Livelli Essenziali di Assistenza nei reparti carenti di figure professionali mediche.

- Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Tale voce ha registrato un incremento di circa 4 milioni di euro ascrivibile, principalmente, ai costi verso la Società MST Group per i medici in affitto, al costo relativo alla Gestione Esternalizzata RSA e al servizio di smaltimento e trasporto bovini per dermatite nodulare contagiosa.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
BA1490	**B.2.A.16)**	**Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria**	4.835.252,41	4.750.879,13	8.819.413,35	3.984.160,94	4.068.534,22
BA1500	B.2.A.16.1)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	336.053,79	198.000,00	698.452,16	362.398,37	500.452,16
BA1510	B.2.A.16.2)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	555,10	-	-	-555,10	-
BA1520	B.2.A.16.3)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	33.632,00	-	2.000,80	-31.631,20	2.000,80
BA1530	B.2.A.16.4)	Altri servizi sanitari da privato	3.371.940,40	3.238.715,42	7.553.531,21	4.181.590,81	4.314.815,79
BA1540	B.2.A.16.5)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	385.919,12	342.202,71	326.703,15	-59.215,97	-15.499,56
BA1541	B.2.A.16.6)	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	707.152,00	971.961,00	238.726,03	-468.425,97	-733.234,97

5.2.4 Acquisti di Servizi non Sanitari

I servizi non sanitari hanno subito un incremento pari a 1,6 milioni di euro e, come di seguito precisato nel dettaglio, tali incrementi di costo si sono concentrati principalmente nella voce “Altri servizi non sanitari” che ricomprende i costi inerenti Vigilanza, Portineria, CUP, Vigilanza Antincendio.

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
BA1560	**B.2.B)**	**Acquisti di servizi non sanitari**	**43.265.516,03**	**43.619.595,15**	**44.947.360,30**	**1.681.844,27**	**1.327.765,15**
BA1570	B.2.B.1)	Servizi non sanitari	41.934.314,13	41.360.021,82	43.632.300,24	1.697.986,11	2.272.278,42
BA1580	*B.2.B.1.1)*	*Lavanderia*	*1.864.019,24*	*1.924.948,67*	*2.029.108,74*	*165.089,50*	*104.160,07*
BA1590	*B.2.B.1.2)*	*Pulizia*	*5.864.052,88*	*5.864.052,88*	*5.799.289,93*	*- 64.762,95*	*- 64.762,95*
BA1600	*B.2.B.1.3)*	*Mensa*	*2.784.245,17*	*2.784.625,19*	*2.876.888,29*	*92.643,12*	*92.263,10*
BA1610	*B.2.B.1.4)*	*Riscaldamento*	*3.374.753,45*	*3.374.753,45*	*3.947.803,77*	*573.050,32*	*573.050,32*
BA1620	*B.2.B.1.5)*	*Servizi di assistenza informatica*	*72.342,55*	*70.000,00*	*66.132,32*	*- 6.210,23*	*- 3.867,68*
BA1630	*B.2.B.1.6)*	*Servizi trasporti (non sanitari)*	*157.453,47*	*151.281,70*	*174.982,00*	*17.528,53*	*23.700,30*
BA1640	*B.2.B.1.7)*	*Smaltimento rifiuti*	*1.680.061,23*	*1.677.101,18*	*1.421.832,92*	*- 258.228,31*	*- 255.268,26*
BA1650	*B.2.B.1.8)*	*Utenze telefoniche*	*646.254,94*	*646.254,94*	*653.395,84*	*7.140,90*	*7.140,90*
BA1660	*B.2.B.1.9)*	*Utenze elettricità*	*2.971.367,44*	*2.971.367,44*	*3.158.240,12*	*186.872,68*	*186.872,68*
BA1670	*B.2.B.1.10)*	*Altre utenze*	*599.365,67*	*598.801,31*	*631.040,03*	*31.674,36*	*32.238,72*
BA1680	*B.2.B.1.11)*	*Premi di assicurazione*	*3.927.429,82*	*3.961.178,37*	*3.985.048,88*	*57.619,06*	*23.870,51*
BA1710	*B.2.B.1.12)*	*Altri servizi non sanitari*	*17.992.968,27*	*17.335.656,69*	*18.888.537,40*	*895.569,13*	*1.552.880,71*
BA1750	B.2.B.2)	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	873.867,93	1.170.267,71	845.329,71	- 28.538,22	- 324.938,00
BA1880	B.2.B.3)	Formazione (esternalizzata e non)	457.333,97	1.089.305,62	469.730,35	12.396,38	- 619.575,27

5.2.5 Costi del Personale

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
BA2080		**Totale Costo del personale**	**124.407.284,71**	**133.282.885,03**	**136.975.752,12**	**12.568.467,41**	**3.692.867,09**
BA2090	B.5)	Personale del ruolo sanitario	101.655.543,16	103.047.084,96	107.748.456,34	6.092.913,18	4.701.371,38
BA2100	B.5.A)	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	51.162.213,83	51.530.630,57	55.509.859,74	4.347.645,91	3.979.229,17
BA2190	B.5.B)	Costo del personale comparto ruolo sanitario	50.493.329,33	51.516.454,39	52.238.596,60	1.745.267,27	722.142,21
BA2230	B.6)	Personale del ruolo professionale	458.116,41	355.619,67	488.715,79	30.599,38	133.096,12
BA2240	B.6.A)	Costo del personale dirigente ruolo professionale	451.083,03	313.019,28	451.644,47	561,44	138.625,19
BA2320	B.7)	Personale del ruolo tecnico	15.880.147,64	22.009.871,57	21.411.358,87	5.531.211,23	- 598.512,70
BA2330	B.7.A)	Costo del personale dirigente ruolo tecnico	72.024,18	-	33.236,08	- 38.788,10	33.236,08
BA2370	B.7.B)	Costo del personale comparto ruolo tecnico	15.808.123,46	22.009.871,57	21.378.122,79	5.569.999,33	- 631.748,78
BA2410	B.8)	Personale del ruolo amministrativo	6.413.477,50	7.870.308,84	7.327.221,12	913.743,62	- 543.087,72
BA2420	B.8.A)	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	718.573,54	880.710,75	842.596,07	124.022,53	- 38.114,68
BA2460	B.8.B)	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	5.694.903,96	6.989.598,08	6.484.625,05	789.721,09	- 504.973,03

Il costo del personale, dal 2024 al 2025, ha registrato un incremento assoluto pari a circa 12,5 milioni di euro attribuibile, principalmente, alla dirigenza sanitaria ed al comparto tecnico, a seguito dell'assunzione di medici ed Operatori Socio Sanitari.

5.2.6 Oneri diversi di gestione

Tale voce, nel biennio considerato, ha registrato un andamento pressoché costante.

5.2.7 Variazione delle rimanenze

Nel 2025, in continuità con il 2024, la variazione delle rimanenze ha registrato un valore negativo, anche se di importo notevolmente ridotto in quanto si è passati da euro -1.771.344,13 a euro -4.069.941,94.

Ciò costituisce un componente positivo di reddito, da rinviare all'esercizio successivo, con effetti significativi sia sul totale dei costi di produzione che sulla perdita finale.

5.2.8 Accantonamenti

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
BA2770	**B.16.C)**	**Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati**	**15.898.584,65**	**14.158.400,00**	**14.587.736,91**	**1.310.847,74**	**429.336,91**
BA2771	B.14.C.1)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	900.966,61	2.287.000,00	672.780,56	- 228.186,05	- 1.614.219,44
BA2780	B.16.C.2)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	34.330,16	-	24.863,56	- 9.466,60	24.863,56
BA2790	B.16.C.3)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	14.945.510,38	11.850.000,00	13.876.108,29	1.069.402,09	2.026.108,29
BA2800	B.16.C.4)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	-
BA2810	B.16.C.5)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	17.777,50	21.400,00	13.984,50	- 3.793,00	- 7.415,50
BA2811	B.14.C.6)	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	-	1.008.000,00	86.570,00	86.570,00	- 921.430,00

Gli accantonamenti dell'esercizio hanno registrato un incremento di circa 1,3 milioni di euro determinato principalmente dagli "accantonamenti per quote inutilizzate di contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati" (BA2790).

5.3 Proventi e Oneri Straordinari anno 2025

L'incremento registrato in tale macro voce è attribuibile alla voce EA0370 "Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale".

CODICE	VOCE MODELLO CE		Anno 2024 Consuntivo	Anno 2025 Preventivo	Anno 2025 Consuntivo	Scostamento rispetto ai dati Consuntivi	Scostamento rispetto ai dati Preventivi - Anno 2025
						Variazione 2025.2024	Variazione Consuntivo.Preventivo
EA0260	**E.2)**	**Oneri straordinari**	**3.370.823,73**	**-**	**4.890.224,57**	**1.519.400,84**	**4.890.224,57**
EA0270	E.2.A)	Minusvalenze	-	-	-	-	-
EA0280	E.2.B)	Altri oneri straordinari	3.370.823,73	-	4.890.224,57	**1.519.400,84**	**4.890.224,57**
EA0290	E.2.B.1)	Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	-	-	-
EA0300	E.2.B.2)	Oneri da cause civili ed oneri processuali	-	-	-	-	-
EA0310	E.2.B.3)	Sopravvenienze passive	3.364.445,84	-	4.890.223,48	**1.525.777,64**	**4.890.223,48**
EA0320	E.2.B.3.1)	Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	40.372,23	-	5.266,65	- **35.105,58**	**5.266,65**
EA0350	E.2.B.3.2)	Sopravvenienze passive v/terzi	3.324.073,61	-	4.884.956,83	**1.560.883,22**	**4.884.956,83**
EA0360	E.2.B.3.2.A)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-	-	-	-	-
EA0370	E.2.B.3.2.B)	Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	1.175.667,00	-	3.082.803,76	**1.907.136,76**	**3.082.803,76**
EA0410	E.2.B.3.2.C)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	307.950,61	-	171.429,20	- **136.521,41**	**171.429,20**
EA0420	E.2.B.3.2.D)	Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	120.485,58	-	44.321,09	- **76.164,49**	**44.321,09**
EA0430	E.2.B.3.2.E)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	541.339,01	-	273.253,10	- **268.085,91**	**273.253,10**
EA0440	E.2.B.3.2.F)	Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	1.111.820,66	-	1.297.160,12	**185.339,46**	**1.297.160,12**
EA0450	E.2.B.3.2.G)	Altre sopravvenienze passive v/terzi	66.810,75	-	15.989,56	- **50.821,19**	**15.989,56**
EA0460	E.2.B.4)	Insussistenze passive	6.377,89	-	1,09	- **6.376,80**	**1,09**

5.4 Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza e relazione sugli scostamenti

Il Modello LA include tutti gli elementi negativi di reddito dell'esercizio: costi della produzione, interessi passivi, sopravvenienze passive e imposte.

Di seguito si riporta sinteticamente l'incidenza dei costi dei livelli di assistenza sui costi totali aziendali per il biennio considerato.

LIVELLI	Anno 2024		Anno 2025		Variazione 2024/2025	
	valori	incidenza %	valori	incidenza %	variazione assoluta	variazione %
Totale prevenzione collettiva e sanita' pubblica	27.022.073,68	6,31%	28.693.689,26	6,29%	1.671.615,58	6,05%
Totale assistenza distrettuale	219.695.547,54	51,27%	232.407.216,55	50,95%	12.711.669,01	46,01%
Totale assistenza ospedaliera	181.765.485,26	42,42%	195.008.029,00	42,75%	13.242.543,74	47,94%
Totale Generale	**428.483.106,48**	**100,00%**	**456.108.934,81**	**100,00%**	**27.625.828,33**	**100,00%**

Per il livello assistenziale della Prevenzione collettiva e sanità pubblica sono stati spesi circa 28,6 milioni di euro pari al 6,3% del totale;

Il 51% dei costi aziendali hanno interessato il livello assistenziale distrettuale di cui le maggiori quote sono riferibili alla spesa farmaceutica (32%), all'assistenza specialistica ambulatoriale (33%) e all'assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale (13%).

Per l'assistenza ospedaliera si è rilevato un costo pari al 42% del costo totale aziendale per un importo pari a 195.008.029,00 euro, di cui la maggiore spesa si registra nell'assistenza ospedaliera per acuti (90%) e nell'attività di Pronto Soccorso (6%).

Si riporta in allegato il modello LA 2025.

5.5 Proposta di copertura perdita

Con riferimento alla perdita dell'esercizio 2025, pari a -31.535.962,84, si rimanda ad intervento regionale.

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	SARDEGNA	ENTE	ASL NUORO	CONSUNTIVO ANNO	2025

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	**1.088.874,26**	**62.401,50**	**-**	**294.132,05**	**1.027.524,96**	**2.710.261,94**	**17.898,38**	**59.356,65**	**268.346,88**	**192.241,18**	**27.130,32**	**51.913,52**	**-**	**5.800.081,64**
	1A110		***Vaccinazioni***	1.045.823,97	14.658,21	-	257.326,53	909.942,75	2.371.119,70	17.898,38	59.356,65	268.346,88	170.242,54	24.025,73	45.972,93	-	**5.184.714,27**
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	43.050,29	47.743,29	-	36.805,52	117.582,21	339.142,24	-	-	-	21.998,63	3.104,59	5.940,59	-	**615.367,37**
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	-	2.049,57	-	106.510,89	362.776,10	981.438,17	5.451,88	-	81.739,02	67.872,31	9.578,58	18.328,49	-	**1.635.745,02**
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	-	1.839,36	-	44.097,07	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**45.936,42**
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	7.743,31	20.502,97	-	1.113.816,14	3.967.035,82	10.263.191,19	52.839,77	809.552,62	792.216,46	742.198,60	104.743,88	200.426,07	-	**18.074.266,83**
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	792,06	2.618,31	-	97.194,93	349.031,23	895.596,76	9.331,65	-	139.907,66	65.300,78	9.215,67	17.634,06	-	**1.586.623,11**
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	**5.422,99**	**1.617,62**	**-**	**139.215,76**	**165.021,68**	**470.135,64**	**21,19**	**8.222,68**	**317,70**	**30.874,15**	**4.357,16**	**8.337,37**	**-**	**833.543,94**
	1F110		***Screening oncologici***	**4.924,13**	**206,16**	**-**	**110.930,43**	**74.658,84**	**209.502,19**	**21,19**	**8.222,68**	**317,70**	**13.968,04**	**1.971,26**	**3.771,98**	**-**	**428.494,60**
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	40,96	-	104.048,82	50.650,80	146.092,05	-	-	-	9.476,34	1.337,36	2.559,02	-	**314.205,36**
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	5.205,05	18.213,01	47.961,64	-	6.729,85	-	3.407,50	480,89	920,17	-	**82.918,11**
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	4.924,13	165,20	-	1.676,55	5.795,02	15.448,50	21,19	1.492,83	317,70	1.084,20	153,01	292,78	-	**31.371,12**
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	**498,85**	**1.411,46**	**-**	**28.285,33**	**90.362,84**	**260.633,45**	**-**	**-**	**-**	**16.906,11**	**2.385,90**	**4.565,39**	**-**	**405.049,35**
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	498,85	1.411,46	-	28.285,33	90.362,84	260.633,45	-	-	-	16.906,11	2.385,90	4.565,39	-	**405.049,35**
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	149,45	998,67	-	32.770,04	144.895,26	301.957,59	9.738,98	-	146.014,60	27.108,68	3.825,75	7.320,53	-	**674.779,54**
1H100			**Contributo Legge 210/92**	-	-	-	42.712,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**42.712,74**
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**1.102.982,08**	**92.028,01**	**-**	**1.870.449,63**	**6.016.285,05**	**15.622.581,30**	**95.281,85**	**877.131,95**	**1.428.542,31**	**1.125.595,69**	**158.851,36**	**303.960,04**	**-**	**28.693.689,26**
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	**10.703,04**	**15.929,37**	**12.371.047,19**	**-**	**62.720,58**	**-**	**15.192,94**	**-**	**227.784,78**	**11.734,49**	**1.656,05**	**3.168,82**	**-**	**12.719.937,26**
	2A110		***Medicina generale***	**2.344,72**	**924,35**	**10.914.821,31**	**-**	**52.058,08**	**-**	**12.610,14**	**-**	**189.061,37**	**9.739,63**	**1.374,52**	**2.630,12**	**-**	**11.185.564,25**
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	2.344,72	924,35	10.493.903,24	-	52.058,08	-	12.610,14	-	189.061,37	9.739,63	1.374,52	2.630,12	-	**10.764.646,18**
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	21.664,18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**21.664,18**
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	399.253,89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**399.253,89**
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	**1.363,24**	**357,38**	**1.456.225,87**	**-**	**10.662,50**	**-**	**2.582,80**	**-**	**38.723,41**	**1.994,86**	**281,53**	**538,70**	**-**	**1.512.730,28**
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	1.363,24	357,38	1.456.225,87	-	10.662,50	-	2.582,80	-	38.723,41	1.994,86	281,53	538,70	-	**1.512.730,28**
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	**6.995,08**	**14.647,64**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**21.642,72**
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	6.995,08	14.647,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**21.642,72**
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2B100			**Continuità assistenziale**	28.182,51	20.453,32	5.330.113,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**5.378.748,95**
2C100			**Assistenza ai turisti**	884,37	330,70	138.023,88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**139.238,94**
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2E100			**Assistenza farmaceutica**	**39.523.589,73**	**-**	**35.979.323,58**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**75.502.913,31**
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	-	-	26.335.863,63	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**26.335.863,63**
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	**17.883.826,58**	**-**	**1.757.734,26**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**19.641.560,84**
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	10.529.584,73	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**10.529.584,73**
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	7.354.241,85	-	1.757.734,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**9.111.976,11**
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	21.639.763,16	-	7.885.725,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**29.525.488,85**
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	**936.659,02**	**2.135,52**	**6.604.659,66**	**-**	**122.953,70**	**-**	**29.783,33**	**-**	**446.535,68**	**23.003,58**	**3.246,42**	**6.211,97**	**7.279,14**	**8.182.468,02**
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	**237.882,81**	**-**	**4.133.717,09**	**-**	**61.476,86**	**-**	**14.891,66**	**-**	**223.267,84**	**11.501,79**	**1.623,21**	**3.105,99**	**-**	**4.687.467,25**
		2F111	***Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare***	-	-	2.066.858,55	-	6.147,69	-	1.489,17	-	22.326,78	1.150,17	162,32	310,60	-	**2.098.445,27**
		2F112	***Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare***	237.882,81	-	1.281.452,30	-	52.255,32	-	12.657,91	-	189.777,67	9.776,53	1.379,73	2.640,09	-	**1.787.822,36**
		2F113	***Assistenza integrativa - Dispositivi monouso***	-	-	785.406,25	-	3.073,84	-	744,58	-	11.163,39	575,09	81,16	155,30	-	**801.199,61**
	2F120		***Assistenza protesica***	698.776,21	2.135,52	2.470.942,57	-	61.476,85	-	14.891,66	-	223.267,84	11.501,79	1.623,21	3.105,99	7.279,14	**3.495.000,78**
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	**8.742.720,60**	**314.254,80**	**18.487.970,21**	**4.040.081,86**	**10.455.454,01**	**23.411.877,66**	**274.229,79**	**5.123.785,24**	**4.111.474,02**	**1.956.126,38**	**276.061,23**	**528.239,63**	**-**	**77.722.275,43**
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	**8.350.805,24**	**148.121,51**	**7.720.128,04**	**3.123.277,40**	**5.796.582,90**	**14.964.038,60**	**14.705,60**	**2.326.573,83**	**220.478,14**	**1.084.491,28**	**153.050,44**	**292.860,05**	**-**	**44.195.113,02**
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	6.605.577,74	31.371,45	1.003.616,65	353.628,60	1.147.526,40	3.258.489,28	-	75.572,17	-	214.692,41	30.298,78	57.976,34	-	**12.778.749,83**
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	232.178,93	42.976,82	5.095.284,51	180.315,00	627.792,80	1.661.501,62	2.549,87	175.057,66	38.229,71	117.454,68	16.575,97	31.717,90	-	**8.221.635,45**
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	1.513.048,57	73.773,24	1.621.226,89	2.589.333,79	4.021.263,70	10.044.047,70	12.155,73	2.075.944,00	182.248,44	752.344,18	106.175,69	203.165,82	-	**23.194.727,74**
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	**391.915,36**	**166.133,29**	**10.767.842,17**	**916.804,47**	**4.658.871,11**	**8.447.839,07**	**259.524,19**	**2.797.211,41**	**3.890.995,88**	**871.635,11**	**123.010,79**	**235.379,58**	**-**	**33.527.162,41**
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	1.090.469,87	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.090.469,87**
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	15.850,66	6.457,09	2.627.005,00	75.318,71	240.619,90	694.019,71	-	-	-	45.017,94	6.353,22	12.156,81	-	**3.722.799,04**
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	376.064,70	159.676,20	7.050.367,31	841.485,75	4.418.251,21	7.753.819,35	259.524,19	2.797.211,41	3.890.995,88	826.617,17	116.657,57	223.222,77	-	**28.713.893,50**
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	**1.167.715,93**	**89.012,70**	**1.091.620,13**	**5.322.337,57**	**5.213.469,84**	**13.105.847,12**	**54.927,92**	**1.880.950,96**	**823.523,64**	**975.395,79**	**137.654,18**	**263.399,50**	**-**	**30.125.855,26**
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	**599.269,47**	**24.228,75**	**-**	**4.092.046,64**	**854.556,52**	**1.769.406,07**	**19.037,42**	**690.208,07**	**285.424,29**	**159.880,25**	**22.563,34**	**43.174,65**	**-**	**8.559.795,46**
		2H111	Cure domiciliari	560.249,71	22.467,15	-	3.695.263,00	819.968,06	1.706.918,29	19.037,42	635.316,91	285.424,29	153.409,04	21.650,08	41.427,15	-	**7.961.131,10**
		2H112	Cure palliative domiciliari	39.019,75	1.761,60	-	396.783,63	34.588,46	62.487,78	-	54.891,16	-	6.471,21	913,26	1.747,51	-	**598.664,37**
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***	19.033,07	30.145,41	-	133.245,85	530.680,36	1.227.785,77	12.469,08	227.341,07	186.946,57	99.285,77	14.011,85	26.811,50	-	**2.507.756,31**

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
	2H130		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	313,94	8.100,42	-	150.860,55	497.700,82	1.390.095,36	-	66.888,05	-	93.115,59	13.141,07	25.145,28	-	**2.245.361,08**
	2H140		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	535.999,19	21.637,89	-	365.920,44	1.283.818,60	3.371.751,63	-	487.664,81	-	240.191,52	33.897,38	64.862,21	-	**6.405.743,66**
	2H150		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità*	-	-	1.091.620,13	441.948,12	1.455.407,44	4.072.304,11	-	184.846,13	-	272.294,33	38.427,94	73.531,37	-	**7.630.379,57**
	2H160		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	13.100,26	4.900,22	-	138.315,98	591.306,11	1.274.504,17	23.421,42	224.002,83	351.152,78	110.628,33	15.612,59	29.874,49	-	**2.776.819,18**
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	**-**	**101,02**	**485.164,50**	**37.274,54**	**124.575,73**	**343.463,94**	**-**	**23.339,84**	**-**	**23.307,06**	**3.289,24**	**6.293,92**	**-**	**1.046.809,80**
	2I110		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	-	101,02	-	37.274,54	124.575,73	343.463,94	-	23.339,84	-	23.307,06	3.289,24	6.293,92	-	**561.645,30**
	2I120		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	-	-	467.367,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**467.367,69**
	2I130		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2I140		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	-	-	17.796,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**17.796,81**
	2I150		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	**134.197,45**	**93.810,91**	**7.781.588,45**	**2.677.476,68**	**1.935.556,47**	**4.354.959,08**	**-**	**1.807.973,84**	**-**	**362.126,13**	**51.105,59**	**97.789,88**	**-**	**19.296.584,49**
	2J110		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	2.884,72	76.384,87	1.961.752,31	319.040,10	1.251.397,88	2.939.775,64	-	986.079,56	-	234.125,88	33.041,36	63.224,22	-	**7.867.706,55**
	2J120		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	-	-	2.466.252,88	62.781,62	277.762,82	578.497,47	-	327.873,81	-	51.967,06	7.333,93	14.033,38	-	**3.786.502,97**
	2J130		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	-	-	333.957,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**333.957,51**
	2J140		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	23.461,50	-	3.019.625,75	2.204.853,34	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**5.247.940,60**
	2J150		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita*	107.851,23	17.426,05	-	90.801,62	406.395,77	836.685,98	-	494.020,47	-	76.033,19	10.730,30	20.532,28	-	**2.060.476,87**
	2J160		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2K100			**Assistenza termale**	-	-	244.189,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**244.189,29**
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	11.432,25	11.455,61	820.885,59	84.505,54	269.968,97	778.671,19	-	-	-	50.508,90	7.128,14	13.639,61	-	**2.048.195,80**
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**50.556.084,90**	**547.483,95**	**89.334.585,58**	**12.161.676,19**	**18.184.699,30**	**41.994.818,99**	**374.133,97**	**8.836.049,88**	**5.609.318,13**	**3.402.202,33**	**480.140,84**	**918.743,35**	**7.279,14**	**232.407.216,55**
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	**802.537,32**	**64.925,90**	**618.284,18**	**1.678.470,10**	**1.910.802,32**	**4.535.847,86**	**607,45**	**1.425.811,19**	**9.107,36**	**357.494,84**	**50.451,99**	**96.539,23**	**-**	**11.550.879,73**
	3A110		*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	**643.696,27**	**60.130,47**	**618.284,18**	**1.624.354,35**	**1.761.245,04**	**4.140.033,06**	**-**	**1.384.107,71**	**-**	**329.513,95**	**46.503,14**	**88.983,17**	**-**	**10.696.851,34**
		3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	512.009,02	47.828,99	618.284,18	1.518.923,69	1.440.524,54	3.368.889,33	-	1.157.463,80	-	269.509,87	38.034,98	72.779,45	-	**9.044.247,84**
		3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	131.687,25	12.301,48	-	105.430,67	320.720,50	771.143,73	-	226.643,90	-	60.004,08	8.468,16	16.203,72	-	**1.652.603,49**
	3A120		*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	158.841,05	4.795,43	-	54.115,74	149.557,28	395.814,79	607,45	41.703,48	9.107,36	27.980,89	3.948,85	7.556,06	-	**854.028,40**
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	**23.749.743,68**	**908.531,00**	**33.761.730,18**	**15.263.685,18**	**24.782.631,51**	**57.302.366,45**	**69.826,07**	**11.793.708,78**	**1.046.888,69**	**4.290.379,48**	**605.486,20**	**1.158.589,99**	**-**	**174.733.567,20**
	3B110		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	1.246.707,28	42.007,90	4.313.942,51	834.042,36	3.074.928,09	7.685.232,70	8.629,63	1.591.888,50	129.382,38	575.292,86	81.189,06	155.354,22	-	**19.738.597,48**
	3B120		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	146.337,62	4.344,06	995.525,20	91.633,86	326.462,59	844.354,66	455,25	135.241,55	6.825,53	61.078,37	8.619,78	16.493,83	-	**2.637.372,31**
	3B130		*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	22.356.698,78	862.179,05	28.452.262,47	14.338.008,96	21.381.240,82	48.772.779,09	60.741,18	10.066.578,73	910.680,77	3.654.008,25	515.677,36	986.741,94	-	**152.357.597,40**
	3B140		*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	3B150		*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	971,26	13.657,18	3.556.079,49	1.336,34	164.244,81	12.313,65	-	679.471,45	-	30.728,81	4.336,65	8.298,12	-	**4.471.437,76**
3F100			**Attività trasfusionale**	494.126,04	15.279,98	-	721.324,99	725.297,13	2.065.203,08	-	39.421,69	-	135.696,91	19.150,43	36.644,10	-	**4.252.144,34**
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**25.047.378,30**	**1.002.394,06**	**37.936.093,85**	**17.664.816,62**	**27.582.975,77**	**63.915.731,03**	**70.433,51**	**13.938.413,11**	**1.055.996,05**	**4.814.300,03**	**679.425,26**	**1.300.071,44**	**-**	**195.008.029,03**
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
49999			**TOTALE GENERALE**	**76.706.445,28**	**1.641.906,02**	**127.270.679,43**	**31.696.942,43**	**51.783.960,12**	**121.533.131,32**	**539.849,34**	**23.651.594,94**	**8.093.856,49**	**9.342.098,05**	**1.318.417,46**	**2.522.774,82**	**7.279,14**	**456.108.934,84**

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				OGGETTO DELLA RILEVAZIONE	
REGIONE	SARDEGNA	ENTE	ASL NUORO	CONSUNTIVO ANNO	2024

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA																	
1A100			**Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali**	**1.029.084,65**	**70.662,22**	**-**	**301.187,70**	**1.008.362,30**	**2.537.680,51**	**16.753,10**	**43.958,38**	**234.537,81**	**152.962,22**	**25.215,83**	**80.755,62**	**-**	**5.501.160,34**
	1A110		***Vaccinazioni***	988.398,23	16.598,67	-	263.499,28	892.972,92	2.220.133,84	16.753,10	43.958,38	234.537,81	135.458,38	22.330,32	71.514,55	-	**4.906.155,48**
	1A120		***Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie***	40.686,42	54.063,55	-	37.688,41	115.389,38	317.546,67	-	-	-	17.503,85	2.885,51	9.241,06	-	**595.004,86**
1B100			**Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati**	-	2.320,90	-	109.065,88	356.010,56	918.943,10	5.103,03	-	71.440,71	54.004,56	8.902,66	28.511,43	-	**1.554.302,82**
1C100			**Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro**	-	2.082,85	-	24.176,26	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**26.259,11**
1D100			**Salute animale e igiene urbana veterinaria**	7.318,13	23.217,16	-	1.140.534,38	3.893.053,20	9.609.661,64	49.458,67	599.538,99	692.404,98	590.551,67	97.352,49	311.778,73	-	**17.014.870,02**
1E100			**Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori**	748,57	2.964,92	-	99.526,44	342.522,02	838.567,82	8.734,54	-	122.280,67	51.958,44	8.565,35	27.431,19	-	**1.503.299,97**
1F100			**Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale**	**5.125,21**	**1.831,77**	**-**	**100.598,05**	**161.944,14**	**440.198,80**	**19,83**	**6.089,56**	**277,67**	**24.565,91**	**4.049,69**	**12.969,44**	**-**	**757.670,08**
	1F110		***Screening oncologici***	**4.653,75**	**233,45**	**-**	**71.634,21**	**73.266,50**	**196.161,71**	**19,83**	**6.089,56**	**277,67**	**11.114,07**	**1.832,15**	**5.867,61**	**-**	**371.150,54**
		1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	-	46,39	-	64.587,53	49.706,20	136.789,34	-	-	-	7.540,12	1.242,99	3.980,77	-	**263.893,34**
		1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale	-	-	-	5.329,91	17.873,35	44.907,59	-	4.984,00	-	2.711,27	446,95	1.431,40	-	**77.684,47**
		1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	4.653,75	187,07	-	1.716,77	5.686,95	14.464,79	19,83	1.105,56	277,67	862,68	142,21	455,44	-	**29.572,72**
	1F120		***Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale***	**471,46**	**1.598,31**	**-**	**28.963,84**	**88.677,64**	**244.037,09**	**-**	**-**	**-**	**13.451,83**	**2.217,54**	**7.101,83**	**-**	**386.519,54**
		1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	471,46	1.598,31	-	28.963,84	88.677,64	244.037,09	-	-	-	13.451,83	2.217,54	7.101,83	-	**386.519,54**
		1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
1G100			**Attività medico legali per finalità pubbliche**	141,25	1.130,88	-	33.556,13	142.193,06	282.729,82	9.115,80	-	127.618,19	21.569,80	3.555,78	11.387,66	-	**632.998,38**
1H100			**Contributo Legge 210/92**	-	-	-	31.512,96	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**31.512,96**
19999			**TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA**	**1.042.417,81**	**104.210,69**	**-**	**1.840.157,80**	**5.904.085,27**	**14.627.781,70**	**89.184,98**	**649.586,93**	**1.248.560,03**	**895.612,60**	**147.641,80**	**472.834,08**	**-**	**27.022.073,68**
2A100			**Assistenza sanitaria di base**	**10.115,34**	**18.038,10**	**12.555.709,97**	**-**	**61.550,88**	**-**	**14.220,78**	**-**	**199.086,14**	**9.336,88**	**1.539,19**	**4.929,36**	**-**	**12.874.526,64**
	2A110		***Medicina generale***	**2.215,97**	**1.046,72**	**10.909.882,44**	**-**	**51.087,24**	**-**	**11.803,24**	**-**	**165.241,50**	**7.749,61**	**1.277,52**	**4.091,37**	**-**	**11.154.395,62**
		2A111	Medicina generale - Attività in convenzione	2.215,97	1.046,72	10.489.154,83	-	51.087,24	-	11.803,24	-	165.241,50	7.749,61	1.277,52	4.091,37	-	**10.733.668,01**
		2A112	Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	21.654,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**21.654,37**
		2A113	Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A114	Medicina generale - Programmi vaccinali	-	-	399.073,23	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**399.073,23**
		2A115	Medicina generale - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A116	Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2A120		***Pediatria di libera scelta***	**1.288,38**	**404,69**	**1.645.827,53**	**-**	**10.463,65**	**-**	**2.417,53**	**-**	**33.844,64**	**1.587,27**	**261,66**	**837,99**	**-**	**1.696.933,35**
		2A121	Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione	1.288,38	404,69	1.645.827,53	-	10.463,65	-	2.417,53	-	33.844,64	1.587,27	261,66	837,99	-	**1.696.933,35**
		2A122	Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A123	Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A124	Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2A125	Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2A130		***Altra assistenza sanitaria di base***	**6.610,98**	**16.586,69**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**23.197,68**
		2A131	Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP	6.610,98	16.586,69	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**23.197,68**
		2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2B100			**Continuità assistenziale**	26.635,02	23.160,94	5.369.182,04	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**5.418.978,00**
2C100			**Assistenza ai turisti**	835,81	374,47	139.035,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**140.245,85**
2D100			**Emergenza sanitaria territoriale**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2E100			**Assistenza farmaceutica**	**37.353.366,62**	**-**	**34.463.123,29**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**71.816.489,91**
	2E110		***Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione***	-	-	25.241.581,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**25.241.581,37**
	2E120		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale***	**16.901.833,44**	**-**	**1.815.616,36**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**18.717.449,80**
		2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta	9.951.409,82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**9.951.409,82**
		2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto	6.950.423,63	-	1.815.616,36	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**8.766.039,99**
	2E130		***Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero***	20.451.533,17	-	7.405.925,56	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**27.857.458,73**
2F100			**Assistenza integrativa e protesica**	**885.227,48**	**2.418,22**	**5.822.135,84**	**-**	**120.660,69**	**-**	**27.877,56**	**-**	**390.276,58**	**18.303,46**	**3.017,33**	**9.663,22**	**1.091,30**	**7.280.671,68**
	2F110		***Assistenza integrativa-Totale***	**224.820,77**	**-**	**4.081.337,62**	**-**	**60.330,35**	**-**	**13.938,78**	**-**	**195.138,29**	**9.151,73**	**1.508,66**	**4.831,61**	**-**	**4.591.057,82**
		2F111	***Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare***	-	-	2.040.668,81	-	6.033,04	-	1.393,88	-	19.513,83	915,17	150,87	483,16	-	**2.069.158,75**
		2F112	***Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare***	224.820,77	-	1.265.214,66	-	51.280,80	-	11.847,96	-	165.867,55	7.778,98	1.282,36	4.106,87	-	**1.732.199,95**
		2F113	***Assistenza integrativa - Dispositivi monouso***	-	-	775.454,15	-	3.016,52	-	696,94	-	9.756,91	457,58	75,43	241,58	-	**789.699,12**
	2F120		***Assistenza protesica***	660.406,71	2.418,22	1.740.798,22	-	60.330,34	-	13.938,78	-	195.138,29	9.151,73	1.508,66	4.831,61	1.091,30	**2.689.613,87**
2G100			**Assistenza specialistica ambulatoriale**	**8.262.661,62**	**355.855,90**	**18.621.767,76**	**3.423.722,80**	**10.260.466,64**	**21.921.078,79**	**256.682,43**	**3.794.576,08**	**3.593.468,73**	**1.556.448,24**	**256.580,60**	**821.718,87**	**-**	**73.125.028,44**
	2G110		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero***	**7.892.266,16**	**167.729,86**	**7.487.491,91**	**2.484.926,02**	**5.688.480,42**	**14.011.173,04**	**13.764,62**	**1.723.015,50**	**192.700,07**	**862.906,69**	**142.250,23**	**455.567,16**	**-**	**41.122.271,68**
		2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio	6.242.868,34	35.524,40	973.373,95	362.111,45	1.126.125,79	3.050.998,36	-	55.967,28	-	170.826,20	28.160,71	90.186,81	-	**12.136.143,29**
		2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale	219.430,09	48.666,10	4.941.744,66	184.640,40	616.084,87	1.555.702,13	2.386,71	129.644,31	33.413,14	93.456,20	15.406,26	49.339,72	-	**7.889.914,58**
		2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica	1.429.967,73	83.539,36	1.572.373,30	1.938.174,17	3.946.269,76	9.404.472,55	11.377,91	1.537.403,91	159.286,92	598.624,29	98.683,26	316.040,63	-	**21.096.213,80**
		2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2G120		***Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi***	**370.395,45**	**188.126,04**	**11.134.275,85**	**938.796,78**	**4.571.986,21**	**7.909.905,75**	**242.917,81**	**2.071.560,58**	**3.400.768,66**	**693.541,55**	**114.330,37**	**366.151,70**	**-**	**32.002.756,77**
		2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio	-	-	1.095.274,38	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**1.095.274,38**
		2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale	14.980,31	7.311,88	2.555.162,67	77.125,46	236.132,50	649.826,60	-	-	-	35.819,82	5.904,90	18.910,89	-	**3.601.175,01**
		2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica	355.415,15	180.814,16	7.483.838,81	861.671,32	4.335.853,71	7.260.079,15	242.917,81	2.071.560,58	3.400.768,66	657.721,73	108.425,47	347.240,82	-	**27.306.307,38**
		2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
		2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2G130		***Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti***	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2H100			**Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale**	**1.103.597,16**	**100.796,21**	**1.267.696,90**	**4.763.303,35**	**5.116.242,04**	**12.271.305,67**	**51.413,20**	**1.392.995,84**	**719.767,76**	**776.101,72**	**127.940,42**	**409.738,93**	**-**	**28.100.899,21**
	2H110		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari***	**566.363,84**	**27.436,15**	**-**	**3.503.500,18**	**838.619,60**	**1.656.735,54**	**17.819,25**	**511.154,73**	**249.463,64**	**127.213,32**	**20.971,12**	**67.161,62**	**-**	**7.586.439,00**
		2H111	Cure domiciliari	529.486,65	25.441,35	-	3.165.869,15	804.676,19	1.598.226,80	17.819,25	470.503,39	249.463,64	122.064,32	20.122,31	64.443,23	-	**7.068.116,28**
		2H112	Cure palliative domiciliari	36.877,20	1.994,80	-	337.631,03	33.943,40	58.508,74	-	40.651,33	-	5.149,00	848,81	2.718,39	-	**518.322,72**
	2H120		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)***	17.987,97	34.136,06	-	136.442,15	520.783,52	1.149.604,02	11.671,22	168.364,39	163.393,14	78.999,58	13.023,09	41.707,43	-	**2.336.112,57**
	2H130		***Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo***	296,70	9.172,76	-	154.479,39	488.419,02	1.301.578,21	-	49.535,99	-	74.090,10	12.213,76	39.115,49	-	**2.128.901,43**

			Macrovoci economiche	Consumi di esercizio		Costi per acquisti di servizi			Personale				Ammortamenti	Sopravvenienze Insussistenze	Altri costi	Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
				Beni sanitari	Beni non sanitari	prestazioni sanitarie	servizi sanitari per erogazione di prestazioni	servizi non sanitari	Ruolo sanitario	Ruolo professionale	Ruolo tecnico	Ruolo ammini-strativo					
	2H140		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	506.567,71	24.502,32	-	374.698,14	1.259.876,22	3.157.048,49	-	361.155,11	-	191.115,29	31.505,37	100.898,34	-	**6.007.366,99**
	2H150		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità*	-	-	1.267.696,90	452.549,58	1.428.265,04	3.812.991,88	-	136.893,46	-	216.658,82	35.716,22	114.383,91	-	**7.465.155,81**
	2H160		*Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	12.380,93	5.548,92	-	141.633,90	580.278,63	1.193.347,53	21.922,73	165.892,16	306.910,98	88.024,61	14.510,86	46.472,15	-	**2.576.923,41**
2I100			**Assistenza sociosanitaria semi-residenziale**	**-**	**114,39**	**563.420,85**	**38.168,68**	**122.252,47**	**321.593,18**	**-**	**17.285,03**	**-**	**18.544,94**	**3.057,13**	**9.790,70**	**-**	**1.094.227,37**
	2I110		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	-	114,39	-	38.168,68	122.252,47	321.593,18	-	17.285,03	-	18.544,94	3.057,13	9.790,70	-	**530.806,53**
	2I120		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	-	-	542.753,44	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**542.753,44**
	2I130		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	2I140		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	-	-	20.667,41	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**20.667,41**
	2I150		*Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2J100			**Assistenza sociosanitaria residenziale**	**126.828,73**	**106.229,62**	**7.901.048,44**	**1.692.773,74**	**1.899.459,61**	**4.077.648,21**	**-**	**1.338.950,40**	**-**	**288.136,08**	**47.499,25**	**152.119,96**	**-**	**17.630.694,04**
	2J110		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali*	2.726,32	86.496,71	1.866.979,15	326.693,24	1.228.060,13	2.752.579,45	-	730.271,42	-	186.288,99	30.709,75	98.350,32	-	**7.309.155,49**
	2J120		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità*	-	-	2.864.055,97	64.287,63	272.582,73	541.660,46	-	242.816,99	-	41.349,09	6.816,40	21.830,04	-	**4.055.399,31**
	2J130		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche*	-	-	315.677,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**315.677,19**
	2J140		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti*	22.173,24	-	2.854.336,13	1.208.813,10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**4.085.322,48**
	2J150		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita*	101.929,16	19.732,91	-	92.979,77	398.816,75	783.408,30	-	365.861,99	-	60.497,99	9.973,10	31.939,61	-	**1.865.139,57**
	2J160		*Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
2K100			**Assistenza termale**	-	-	265.472,08	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**265.472,08**
2L100			**Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri**	10.804,51	12.972,11	775.951,59	86.532,66	264.934,23	729.087,72	-	-	-	40.188,86	6.625,14	21.217,50	-	**1.948.314,30**
29999			**TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE**	**47.780.072,28**	**619.959,97**	**87.744.544,34**	**10.004.501,22**	**17.845.566,56**	**39.320.713,57**	**350.193,97**	**6.543.807,35**	**4.902.599,20**	**2.707.060,17**	**446.259,06**	**1.429.178,54**	**1.091,30**	**219.695.547,54**
3A100			**Attività di Pronto soccorso**	**758.470,34**	**73.520,80**	**576.146,38**	**1.215.246,72**	**1.875.167,11**	**4.247.018,53**	**568,58**	**1.055.928,14**	**7.959,93**	**284.451,06**	**46.891,78**	**150.174,48**	**-**	**10.291.543,84**
	3A110		*Attività diretta di Pronto soccorso e OBI*	**608.351,19**	**68.090,55**	**576.146,38**	**1.159.832,85**	**1.728.398,97**	**3.876.408,05**	**-**	**1.025.043,35**	**-**	**262.187,25**	**43.221,59**	**138.420,41**	**-**	**9.486.100,59**
		3A111	*Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero*	483.894,83	54.160,60	576.146,38	1.051.873,11	1.413.659,70	3.154.368,46	-	857.195,27	-	214.443,28	35.350,99	113.214,23	-	**7.954.306,85**
		3A112	*Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero*	124.456,36	13.929,95	-	107.959,74	314.739,27	722.039,59	-	167.848,08	-	47.743,97	7.870,60	25.206,18	-	**1.531.793,74**
	3A120		*Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero*	150.119,15	5.430,25	-	55.413,87	146.768,14	370.610,48	568,58	30.884,79	7.959,93	22.263,80	3.670,19	11.754,06	-	**805.443,25**
3B100			**Assistenza ospedaliera per acuti**	**22.445.655,59**	**1.028.802,50**	**36.882.588,45**	**9.022.521,02**	**24.320.451,67**	**53.653.521,83**	**65.358,05**	**8.734.192,23**	**914.991,01**	**3.413.763,86**	**562.759,22**	**1.802.279,14**	**-**	**162.846.884,58**
	3B110		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital*	1.178.251,12	47.568,91	4.651.865,15	854.049,38	3.017.582,70	7.195.859,89	8.077,44	1.178.921,78	113.081,47	457.748,31	75.459,84	241.665,87	-	**19.020.131,87**
	3B120		*Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery*	138.302,29	4.919,13	1.073.507,34	93.831,98	320.374,28	790.588,67	426,12	100.157,27	5.965,58	48.598,76	8.011,51	25.657,47	-	**2.610.340,40**
	3B130		*Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria*	21.129.102,18	976.314,47	31.157.215,96	8.074.639,66	20.982.494,70	45.667.073,27	56.854,49	7.455.113,18	795.943,95	2.907.416,79	479.287,87	1.534.955,79	-	**141.216.412,31**
	3B140		*Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
	3B150		*Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa*	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
3C100			**Assistenza ospedaliera per lungodegenti**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
3D100			**Assistenza ospedaliera per riabilitazione**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
3E100			**Trasporto sanitario assistito**	917,93	15.465,12	3.811.347,85	1.368,40	161.181,76	11.529,55	-	503.203,39	-	24.450,26	4.030,63	12.908,39	-	**4.546.403,27**
3F100			**Attività trasfusionale**	466.993,79	17.302,75	-	738.921,19	711.770,81	1.933.697,08	-	29.194,94	-	107.971,15	17.799,05	57.002,82	-	**4.080.653,57**
3G100			**Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
3H100			**Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
39999			**TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA**	**23.672.037,66**	**1.135.091,17**	**41.270.082,68**	**10.978.057,33**	**27.068.571,35**	**59.845.766,99**	**65.926,63**	**10.322.518,70**	**922.950,93**	**3.830.636,33**	**631.480,68**	**2.022.364,82**	**-**	**181.765.485,26**
48888			**TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	**-**
49999			**TOTALE GENERALE**	**72.494.527,75**	**1.859.261,83**	**129.014.627,02**	**22.822.716,35**	**50.818.223,18**	**113.794.262,25**	**505.305,58**	**17.515.912,99**	**7.074.110,16**	**7.433.309,09**	**1.225.381,54**	**3.924.377,44**	**1.091,30**	**428.483.106,48**